

*NB. The English text is an in-house translation, and the Swedish version will prevail*

## **Styrelsens förslag till beslut om antagande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare**

### ***The board of directors proposal for resolution to adopt the remuneration guidelines for executive management***

Dessa riktlinjer gäller för ersättning och andra anställningsvillkor för verkställande direktören ("VD") och andra ledande befattningshavare i Stillfront Group AB (publ), org. nr 556721-3078 ("Stillfront" eller "Bolaget").

*These guidelines apply to remuneration and other terms of employment of the Chief Executive Officer (the "CEO") and other individuals of the executive management of Stillfront Group AB (publ), reg. no. 556721-3078 ("Stillfront" or the "Company").*

Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare som beslutades av årsstämman 2021 kvarstår oförändrade i stora delar. Förtydligande har dock gjorts avseende bl.a. kriterier för rörlig ersättning.

*The guidelines for executive remuneration as approved by the Annual General Meeting 2021 remain largely unchanged. However, clarifications have been made regarding, inter alia, criteria for variable remuneration.*

Med förbehåll för vad som sägs i nästa stycke gäller dessa riktlinjer även för en styrelseledamot i Stillfront som erhåller ersättning från Bolaget och varje hänvisning till "ledning" och/eller en "ledande befattningshavare" ska för detta syfte även anses omfatta sådan styrelseledamot.

*Subject to what is set out in the next paragraph, these guidelines shall also apply in relation to a member of the board of directors of Stillfront who receives any remuneration from the Company and any reference herein to the "executive management" and/or an "executive" shall for such purposes be deemed to also include such board member.*

Dessa riktlinjer gäller inte ersättning som beslutats eller godkänts av stämman.

*These guidelines do not apply to any remuneration decided or approved by the general meeting.*

Riktlinjerna är framåtblickande, dvs. de är tillämpliga på ersättningar som är överenskomna och ändringar av tidigare överenskomna ersättningar, efter antagandet av riktlinjerna vid årsstämman 2022.

*The guidelines are forward-looking, i.e. they are applicable to remuneration agreed, and amendments to remuneration already agreed, after adoption of the guidelines by the annual general meeting 2022.*

*Riktlinjernas främjande av Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet / The guidelines' promotion of the Company's business strategy, long-term interests and sustainability*

Stillfronts affärsstrategi är att vara ledande inom free-to-play onlinespel genom att erbjuda långsiktig och förstklassig digital underhållning genom sin globala grupp av spelutvecklare. Organisk tillväxt och noggrant utvalda och genomförda förvärv är Stillfronts tillväxtstrategi. För mer information om Bolagets affärsstrategi, se <https://www.stillfront.com/en/about-the-company/>.

*Stillfront's business strategy is to be a leading free-to-play powerhouse, offering long-term first class digital entertainment through its global group of gaming studios. Organic growth and carefully selected and executed acquisitions embody Stillfront's growth strategy. For more information regarding the Company's business strategy, please see <https://www.stillfront.com/en/about-the-company/>.*

En förutsättning för ett framgångsrikt genomförande av Bolagets affärsstrategi och värnande av dess långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är att Bolaget ska kunna rekrytera och behålla kvalificerad personal. För detta ändamål är det nödvändigt att Bolaget erbjuder konkurrenskraftig ersättning. De övergripande riktlinjerna för ersättning till Bolagets ledning ska baseras på befattningen, den individuella utvecklingen, Bolagets resultat samt att ersättningen ska vara konkurrenskraftig.

*A prerequisite for the successful implementation of the Company's business strategy and safeguarding of its long-term interests, including its sustainability, is that the Company is able to recruit and retain qualified personnel. To this end, it is necessary that the Company offers competitive remuneration. The overall guidelines for remuneration to the Company's executive management shall be based on the position, the individual performance, the Company's earnings and that the remuneration shall be competitive.*

*Typer av ersättning, etc. / Types of remuneration, etc.*

Ersättningen ska vara marknadsmässig och kan bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning baserad på årliga resultatmål (bonus), pensionsförmåner och andra förmåner. Dessutom kan bolagsstämman, oberoende av dessa riktlinjer, besluta om bland annat aktierelaterade eller aktiekursrelaterade ersättningar.

*The remuneration shall be on market terms and may consist of the following components: fixed cash salary, variable cash remuneration based on annual performance targets (bonus), pension benefits and other benefits. Additionally, the general meeting may – irrespective of these guidelines – resolve on, among other things, share-related or share price-related remuneration.*

#### Fast lön / Fixed salary

Den fasta lönen ska baseras på individens erfarenhet, ansvarsområde och vara relaterad till den relevanta marknaden. Fast lön ska revideras årligen.

*The fixed salary shall be based on the individual's experience, field of responsibility and related to the relevant market. Fixed salary shall be revised annually.*

#### Rörlig kontantersättning / Variable cash remuneration

Uppfyllandet av kriterierna för tilldelning av rörlig kontantersättning ska mätas årligen. Den rörliga kontantersättningen för en ledande befattningshavare kan som huvudregel motsvara högst femtio procent (50 %) av den fasta årliga kontantlönen. Den rörliga kontantersättningen kan dock uppgå till upp till hundra procent (100 %) av den fasta årliga kontantlönen för en ledande befattningshavare om det motiveras av ersättningsstrukturer eller extraordinära arrangemang i det individuella fallet.

*The satisfaction of criteria for awarding variable cash remuneration shall be measured annually. The variable cash remuneration for an executive manager may, as the main rule, correspond to not more than fifty per cent (50%) of the fixed annual cash salary. However, the variable cash remuneration may correspond to up to one hundred per cent (100%) of the fixed annual cash salary of an executive manager if justified by remuneration structures or extraordinary arrangements in the individual case.*

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier så som intäkter, resultat i förhållande till budgeten, utvecklingen av Bolagets aktiekurs, uppfyllda hållbarhetsmål och personlig prestation. Därigenom är den rörliga ersättningen kopplad till Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

*The variable cash remuneration shall be linked to predetermined and measurable criteria such as earnings, achievements in relation to the budget, the development of the Company's share price, fulfilled sustainability goals and personal performance. Thereby, the variable cash remuneration is linked to the Company's business strategy, long-term interests and sustainability.*

Styrelsen ska ha möjlighet, i enlighet med tillämplig lag eller avtalsbestämmelser, att med förbehåll för de begränsningar som kan gälla enligt lag eller avtal, helt eller delvis återkräva rörlig ersättning som betalats ut på felaktiga grunder (återkrav).

*The board of directors shall have the possibility, under applicable law or contractual provisions, subject to the restrictions that may apply under law or contract, to in whole or in part reclaim variable remuneration paid on incorrect grounds (claw-back).*

I vilken utsträckning kriterierna för tilldelning av rörlig kontantersättning har uppfyllts ska utvärderas/bestämmas när mätperioden är avslutad. Ersättningsutskottet ansvarar för utvärderingen i den mån det rör rörlig ersättning till VD. VD ansvarar för utvärderingen av kontantersättningen till andra ledande

befattningshavare. För finansiella mål ska utvärderingen baseras på den senaste finansiella informationen som offentliggjorts av Bolaget.

*To which extent the criteria for awarding variable cash remuneration has been satisfied shall be evaluated/determined when the measurement period has ended. The remuneration committee is responsible for the evaluation in so far as it concerns variable remuneration to the CEO. For variable cash remuneration to other executives, the CEO is responsible for the evaluation. For financial objectives, the evaluation shall be based on the latest financial information made public by the Company.*

#### Rörliga långsiktiga incitamentsprogram (LTIP) / Variable long-term incentive program (LTIP)

Långsiktiga incitamentsprogram har implementerats i Bolaget. Sådana program har beslutats av bolagsstämman och undantas därför dessa riktlinjer. Dessa incitamentsprogram inkluderar de ledande befattningshavarna och andra nyckelpersoner i Bolaget och dess dotterbolag. Programmen är villkorade av vissa innehavstider på flera år. För mer information om programmen, inklusive de kriterier som utfallet beror på, se <https://www.stillfront.com/en/remuneration/>.

*Long-term incentive programs have been implemented in the Company. Such programs have been resolved by the general meeting and are therefore excluded from these guidelines. The incentive programs include the executive management and other key individuals of the Company and its subsidiaries. The programs are conditional upon certain holding periods of several years. For more information regarding these programs, including the criteria which the outcome depends on, please see <https://www.stillfront.com/en/remuneration/>.*

#### Pensionsförmåner och andra förmåner / Pension benefits and other benefits

Pensionsförmåner, inklusive sjukförsäkring, ska vara premiebestämda. Rörliga kontantersättningar ska inte berättiga till pensionsförmåner. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst trettio procent (30 %) av den fasta årliga kontantlönen.

*Pension benefits, including health insurance (Sw: sjukförsäkring), shall be premium defined. Variable cash remuneration shall not qualify for pension benefits. The pension premiums for premium defined pension shall amount to not more than thirty per cent (30%) of the fixed annual cash salary.*

Andra förmåner kan till exempel inkludera sjukvårdsförsäkring och företagsbil. Sådana förmåner ska vara begränsade och inte överstiga fem procent (5 %) av den fasta årliga kontantlönen.

*Other benefits may include, for example, medical insurance (Sw: sjukvårdsförsäkring) and company cars. Such benefits shall be limited and not exceed five per cent (5%) of the fixed annual cash salary.*

För anställningar som regleras av andra regler än svenska, kan pensionsförmåner och andra förmåner anpassas för att efterleva obligatoriska regler eller fastställd praxis med hänsyn till, i den mån det är möjligt, det övergripande syftet med dessa riktlinjer. *For employments governed by rules other than Swedish, pension benefits and other benefits may be duly adjusted for compliance with mandatory rules or established local practice, taking into account, to the extent possible, the overall purpose of these guidelines.*

#### *Upphörande av anställning / Termination of employment*

Ledande befattningshavare ska erbjudas anställningsvillkor i enlighet med lagar och praxis som gäller i det land där denne är anställd. Anställningsavtal mellan Bolaget och ledande befattningshavare gäller som huvudregel tillsvidare. Vid anställningens upphörande får uppsägningstiden inte överstiga tolv (12) månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammanlagt inte överstiga ett belopp som motsvarar den fasta kontantlönen för ett (1) år för någon ledande befattningshavare. När uppsägningen görs av den ledande befattningshavaren får uppsägningstiden inte överstiga sex (6) månader. Avgångsvederlag utgår inte i detta fall.

*Members of the executive management shall be offered employment terms in accordance with the laws and practices applicable to the country in which the employee is employed. Employment agreements between the Company and members of the executive management generally apply until further notice. Upon termination of an employment, the notice period may not exceed twelve (12) months. Fixed cash salary during the notice period and severance pay may not together exceed an amount corresponding to the fixed cash salary for one (1) year for any executive. In the event of termination by the executive, the notice period may not exceed six (6) months, without any right to severance pay.*

Dessutom kan ersättning betalas för åtaganden om att inte konkurrera. Sådan ersättning ska kompensera för inkomstförlust och ska endast utbetalas i den mån den tidigare anställda ledande befattningshavaren inte har rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska baseras på den fasta kontantlönen vid tiden för anställningens upphörande, såvida inte annat föreskrivs i obligatoriska kollektivavtalsbestämmelser, och betalas under den tid som konkurrensklausulen är tillämplig.

*Additionally, remuneration may be paid for non-compete undertakings. Such remuneration shall compensate for loss of income and shall only be paid in so far as the previously employed executive is not entitled to severance pay. The remuneration shall be based on the fixed cash salary at the time of termination of employment, unless otherwise provided by mandatory collective agreement provisions, and be paid during the time the non-compete undertaking applies.*

*Lön och anställningsvillkor för ledningen / Salary and employment conditions for executive management*

Vid utvärdering av om dessa riktlinjer och de begränsningar som anges här är rimliga har styrelsen (inklusive ersättningsutskottet) beaktat den totala ersättningen till alla anställda i Bolaget, inklusive de olika komponenterna i deras ersättning samt ökning och tillväxttakt över tiden.

*When evaluating whether these guidelines and the limitations set out herein are reasonable, the board of directors (including the remuneration committee) has considered the total income of all employees of the Company, including the various components of their remuneration as well as the increase and growth rate over time.*

*Beslutsprocessen för att fastställa, granska och genomföra riktlinjerna / The decision-making process to determine, review and implement the guidelines*

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. Utskottets uppgifter inkluderar att förbereda styrelsens beslut om förslag till ersättningsriktlinjer för ledande befattningshavare. Styrelsen ska utarbeta ett förslag till nya ersättningsriktlinjer minst vart fjärde år och överlämna det till bolagsstämman. Riktlinjerna ska gälla tills nya riktlinjer antas av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska också övervaka och utvärdera program för rörlig ersättning för ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjerna för ledande befattningshavares ersättning samt de nuvarande ersättningsstrukturerna och kompensationsnivåerna i Bolaget. Medlemmarna i ersättningsutskottet är oberoende av Bolaget och dess ledande befattningshavare. VD och andra ledande befattningshavare deltar inte i styrelsens behandling av och beslut om ersättningsrelaterade frågor i den mån de berörs av sådana frågor.

*The board of directors has established a remuneration committee. The committee's tasks include preparing the board of directors' decision to propose guidelines for executive remuneration. The board of directors shall prepare a proposal for new guidelines at least every fourth year and submit it to the general meeting. The guidelines shall be in force until new guidelines are adopted by the general meeting. The remuneration committee shall also monitor and evaluate programs for variable remuneration for the executive management, the application of the guidelines for executive remuneration as well as the current remuneration structures and compensation levels in the Company. The members of the remuneration committee are independent of the Company and its executive management. The CEO and other members of the executive management do not participate in the board of directors' preparation of and resolutions regarding remuneration-related matters in so far as they are affected by such matters.*

*Information om beslutad ersättning som ännu inte förfallit / Information on remuneration resolved but not yet due*

Det finns ingen beslutad ersättning som ännu inte förfallit.

*There is no resolved remuneration that is not yet due.*

*Undantag från riktlinjerna / Derogation from the guidelines*

Styrelsen kan tillfälligt besluta att avvika från riktlinjerna, helt eller delvis, om det i ett specifikt fall finns särskild anledning till undantaget och ett undantag är nödvändigt för att tjäna Bolagets långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet, eller för att säkerställa Bolagets ekonomiska livskraft. Som anges ovan inkluderar ersättningsutskottets uppgifter att förbereda styrelsens beslut i ersättningsrelaterade frågor. Detta inkluderar beslut att avvika från riktlinjerna.

*The board of directors may temporarily resolve to derogate from the guidelines, in whole or in part, if in a specific case there is special cause for the derogation and derogation is necessary to serve the Company's long-term interests, including its sustainability, or to ensure the Company's financial viability. As set out above, the remuneration committee's tasks include preparing the board of directors' resolutions in remuneration-related matters. This includes any resolutions to derogate from the guidelines.*

Det har inte förekommit någon avvikelse från ersättningsriktlinjerna som beslutades av årsstämman 2021.

*There has been no deviation from the remuneration guidelines resolved by the annual general meeting 2021.*