

STILLFRONT
GROUP

Årsredovisning 2023

Innehåll

Det här är en interaktiv och klickbar pdf. Du förflyttar dig enkelt mellan de olika avsnitten med hjälp av en navigeringsmeny till vänster på sidan.



Vårt företag	03	Riskfaktorer och riskhantering	55
Stillfront i korthet	03	Finansiella rapporter	61
Året i korthet	04	Förvaltningsberättelse	62
Flerårsöversikt	05	Koncernens räkenskaper	67
Vd-ord	06	Moderbolagets räkenskaper	71
Marknad, affärsmodell och operationell modell	08	Noter	75
Finansiella mål	11	Undertecknande av styrelse och vd	105
Hållbarhetsförklaring	12	Revisionsberättelse	106
Allmän information	13	Övrig information	112
Miljöinformation	24	Nyckeltal och ordlista	112
Samhällsansvarsinformation	33	Aktieägarinformation	114
Bolagsstyrningsinformation	41		
Revisors yttrande	44		
Bolagsstyrning	45		
Bolagsstyrningsrapport	45		
Styrelse	52		
Koncernledning	53		
Revisors yttrande	54		

Om rapporten

Stillfront Group AB (publ) 556721-3078 redovisar koncernens finansiella och icke-finansiella information i en gemensam rapport. Den formella årsredovisningen består av en förvaltningsberättelse samt finansiella rapporter på sidorna 61-105 och har granskats av externa revisorer. Hållbarhetsförklaringen utgör en integrerad del av denna rapport och uppfyller kraven på en lagstadgad hållbarhetsredovisning enligt årsredovisningslagen. De huvudsakliga delarna som rör hållbarhet återfinns på sidorna 12-43.

INNEHÅLL

Vårt företag

> Stillfront i korthet

Året i korthet

Flerårsöversikt

Vd-ord

Marknad, affärsmodell och operationell modell

Finansiella mål

Hållbarhetsförklaring

Bolagsstyrning

Riskfaktorer och riskhantering

Finansiella rapporter

Övrig information

Stillfront i korthet

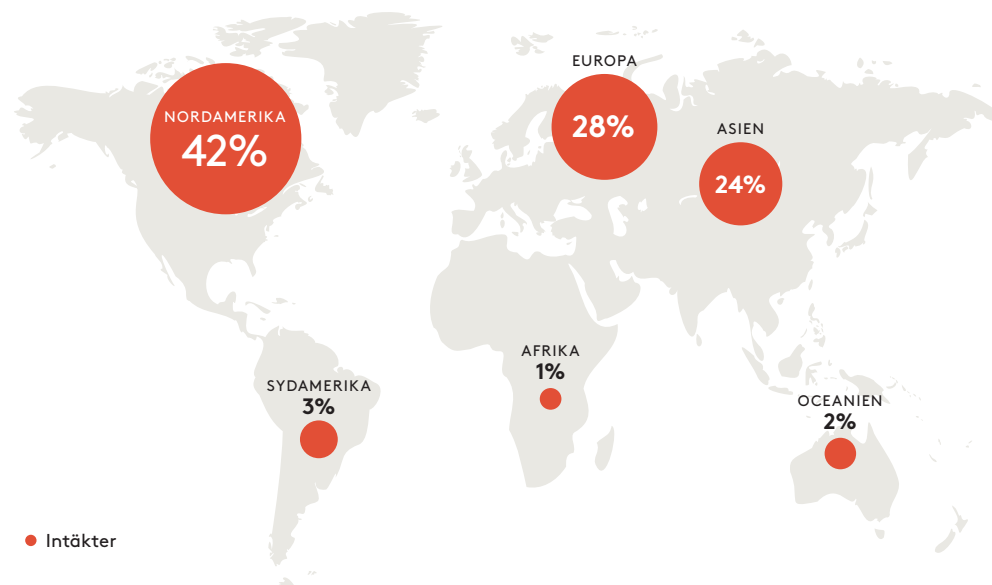
DET HÄR ÄR VI

Stillfront är ett globalt spelbolag grundat 2010. Vi utvecklar digitala spel för en mångsidig publik och vår breda spelportfölj uppskattas av mer än 50 miljoner människor varje månad. Stillfront fokuserar på att realisera synergier genom vår Stillops-plattform som kopplar ihop och stärker våra spelteam över hela världen.

Vårt huvudkontor ligger i Stockholm med en grupp av studios verksamma över hela världen. Våra medarbetare trivs och utvecklas i en organisation som präglas av entreprenörsanda. Stillfronts aktier (SF) är noterade på Nasdaq Stockholm.

Läs mer om oss, vår verksamhet, våra studios och våra spel på stillfront.com.

GLOBAL NÄRVARO



Siffrorna avser den aktiva portföljen för helåret 2023.

VÅRT UPPDRAG

Spel kan vara en givande fritidssysselsättning, en trevlig social upplevelse eller en strategisk utmaning. Det är några av skälen till att miljontals människor väljer att spela Stillfronts spel varje dag. Vårt uppdrag är att göra ett positivt avtryck i våra användares liv. Vi vill därför ta fram sociala och underhållande spel som alla har råd med, samtidigt som de uppfyller kraven på hållbarhet.

VÅR VISION

Vår vision är att bygga världens bästa spelföretag. För att nå dit har vi skapat den unika Stillops-plattformen som hjälper våra team med skickliga spelutvecklare över hela världen att samverka och utnyttja hela sin potential.

Vårt uppdrag är att göra ett **positivt avtryck** i våra användares liv.

>55

miljoner aktiva användare varje månad

INNEHÅLL

Vårt företag

Stillfront i korthet

> Året i korthet

Flerårsöversikt

Vd-ord

Marknad, affärsmodell och operationell modell

Finansiella mål

Hållbarhetsförklaring

Bolagsstyrning

Riskfaktorer och riskhantering

Finansiella rapporter

Övrig information

Året i korthet

EN NY FAS INLEDDES

Under 2023 gick Stillfront in i sin fjärde fas. Det innebär att vi kommer att fokusera på att, i ännu större utsträckning, utnyttja de skalfördelar vi byggt upp under de senaste åren för att optimera verksamheten och öka värdet för aktieägarna. Vi har genomfört betydande insatser för att skapa synergier inom koncernen, lanserat flera koncern-gemensamma kostnadsinitiativ och blivit effektivare i vår allokering av kapital för spelutveckling.

BÄTTRE MARGINALER I HELA KONCERNEN

Under 2023 vidtog Stillfront åtgärder för att öka vår justerade EBITDAC-marginal. Vi sänkte våra direkta kostnader, personal- och driftskostnader samt aktiverade utvecklingskostnader. Stillfronts justerade EBITDAC-marginal uppgick till 24,4 procent 2023, en ökning med 1,8 procentenheter jämfört med 2022. Stillfronts bruttovinstmarginal förbättrades med 1,7 procentenheter under året, framför allt tack vare ett fortsatt fokus på att öka andelen bookings direkt till konsument i den aktiva portföljen. Aktiverade utvecklingskostnader som andel av nettoomsättningen

minskade med 2,6 procentenheter jämfört med förra året, då vi fördelat investeringar för spelutveckling på ett mer fokuserat sätt.

EN STARK AVSLUTNING PÅ ÅRET

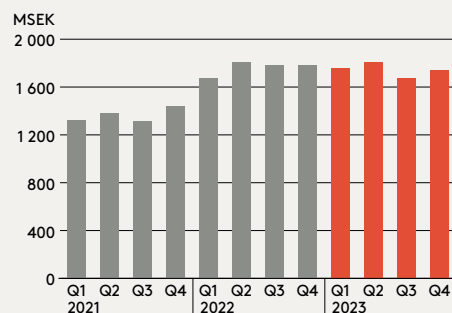
Stillfronts bookings återgick till organisk tillväxt under november och december. Återhämtningen för den organiska tillväxten drevs av att vi framgångsrikt lyckades skala upp nya och befintliga spel mot slutet av året, i synnerhet den framgångsrika lanseringen av Sunshine Island, en del av Big Farm-franchiset.

FÖRBEREDDA FÖR NY ESG-LAGSTIFTNING

Stillfront kommer att omfattas av EU:s nya förordning om hållbarhetsredovisning av företag (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD). Under 2023 genomförde Stillfront en dubbel väsentlighetsbedömning i enlighet med de nya ESRS-standarderna (European Sustainability Reporting Standards) och hållbarhetsavsnittet på sid 12 har som mål att redovisa de uppgifter som för närvarande finns tillgängliga och som efterfrågas i standarderna. Hållbarhetsavsnittet är ett första steg mot full efterlevnad av CSRD under 2024.

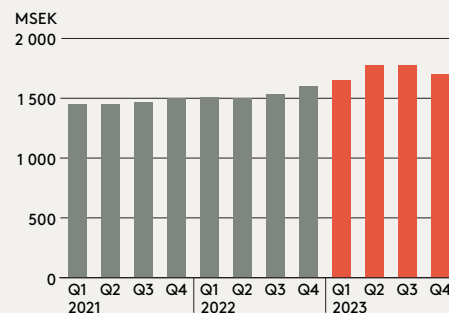
NETTOOMSÄTTNING 2023

6 982 MSEK



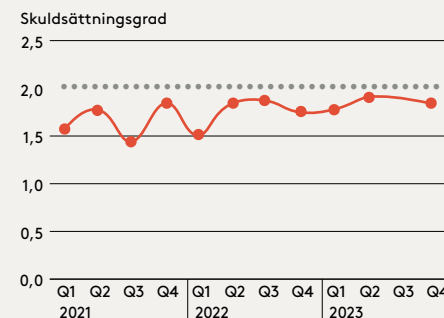
JUSTERAD EBITDAC 2023

1 705 MSEK



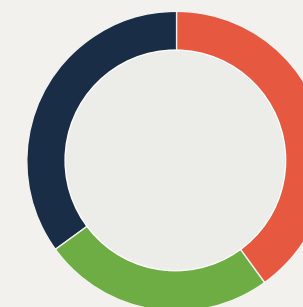
JUST. SKULDSÄTTNINGSGRAD PRO FORMA 2023

1,84x



— Justerad skuldsättningsgrad, inklusive villkorade tilläggsköpeskillningar som betalas kontant under de närmaste 12 månader, pro forma.
 Finansiellt mål för skuldsättningsgrad.

AKTIV PORTFÖLJ 2023



- Casual & Mash-up, 40%
- Simulation, Action & RPG, 25%
- Strategy, 35%

INNEHÅLL

Vårt företag

Stillfront i korthet

Året i korthet

> Flerårsöversikt

Vd-ord

Marknad, affärsmodell och operationell modell

Finansiella mål

Hållbarhetsförklaring

Bolagsstyrning

Riskfaktorer och riskhantering

Finansiella rapporter

Övrig information

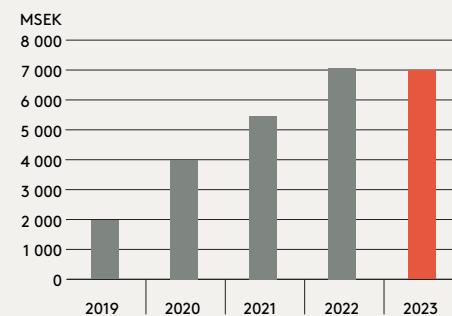
Flerårsöversikt

KONCERN

MSEK	2019	2020	2021	2022	2023
Nettoomsättning	1 967	3 991	5 455	7 058	6 982
EBIT	517	993	1 034	850	754
Justerad EBITDA	768	1 697	2 124	2 595	2 510
Capex	248	444	620	996	805
Justerad EBITDAC	520	1 252	1 503	1 599	1 705
Resultat före skatt	454	799	793	753	156
Balansomslutning	4 052	12 366	20 049	24 126	22 605
Summa eget kapital	1 959	6 146	9 795	14 242	13 846

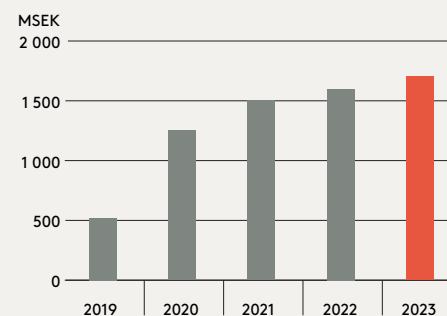
NETTOOMSÄTTNING 2023

6 982 MSEK



JUSTERAD EBITDAC 2023

1 705 MSEK



INNEHÅLL

Vårt företag

Stillfront i korthet

Året i korthet

Flerårsöversikt

> Vd-ord

Marknad, affärsmodell och operationell modell

Finansiella mål

Hållbarhetsförklaring

Bolagsstyrning

Riskfaktorer och riskhantering

Finansiella rapporter

Övrig information

VD-ORD

Ökad lönsamhet under 2023

Bästa aktieägare,

Under 2023 gick Stillfront in i sin fjärde fas. I Stillfronts fjärde fas ämnar vi dra nytta av de skalfördelar vi har byggt under de senaste åren. Vi vidtog flera viktiga åtgärder under 2023 som hjälpte oss att stärka vår lönsamhet, samtidigt som vi bibehöll ett starkt kassaflöde på en utmanande marknad. Under året ökade vi vår justerade EBITDAC med 7 procent, trots en något lägre omsättning. Den justerade EBITDAC-marginalen för helåret uppgick till 24,4 procent, en ökning med 1,8 procentenheter jämfört med 2022.

Nettoomsättningen uppgick till 6 982 miljoner kronor 2023, en minskning med 1 procent jämfört med 2022. Organiskt minskade Stillfronts nettoomsättning med 6 procent under året, vilket till stor del kompensades av valutakursförändringar, som bidrog positivt med 5 procent. Stillfronts bookings återgick till organisk tillväxt år-över-år under november och december.

Ökad avkastning tack vare fokuserade investeringar i nya spel

Under 2023 hade vi en uttalad ambition att bli effektivare i hur vi allokerar kapital för spelutveckling. Genom att ställa hårdare krav på utvecklingsprojekt och allokerar en större andel av investeringarna till våra viktigaste franchises vill vi öka avkastningen på våra investeringar. Under året lyckades vi sänka våra investeringskostnader i förhållande till nettoomsättningen till 11,5 procent, en minskning på 2,6 procentenheter. Men, ännu viktigare, är att vi därigenom kunde öka avkastningen på våra investeringar i nya produkter. Framöver kommer vi att fortsätta att fokusera vår kapitalallokering för att nå vårt mål – att investera omkring 10 procent av nettointäkterna i utveckling av nya spel, vilket vi anser vara en hållbar nivå över tid.

Under 2023 la vi till tre nya spel till den aktiva portföljen. Två av dem var tillägg till befintliga franchises. Årets mest

framgångsrika nya spellansering var Sunshine Island, ett simuleringsspel i vår Big Farm-serie. Spelet, som lanserades globalt i slutet av augusti, har uppvisat imponerande nyckeltal under de första månaderna efter lanseringen och vi ser mycket positivt på spelets framtidsutsikter. Den lyckade utvidgningen av vår Big Farm-franchise stärker vår tilltro till vår strategi att allokerar en större andel av våra investeringar i nya produkter till våra befintliga franchises.

Synergier bidrar till positiv marginalutveckling

Stillfronts operationella modell, storlek och genrediversifiering skapar betydande skalfördelar. Vår storlek och diversifiering hjälper oss att upprätthålla en hög och lönsam anskaffningskostnad för användare över tid. Vår förmåga att allokerar anskaffningskostnaderna för användare mellan våra spel, utan att kompromissa med våra krav på avkastning, möjliggör våra starka marginaler och kassagenerering. Om Stillfront hade varit mindre och inte lika diversifierat skulle vi inte ha klarat av att hålla anskaffningskostnaden för användare på en stabil nivå, utan att samtidigt kompromissa med avkastningen, något som skulle ge tydliga negativa effekter på våra vinstmarginaler och kassagenerering.

Vår operationella plattform – Stillops – möjliggör synergier mellan våra spelstudios, både på kostnads- och intäktssidan. Under året har vi gjort betydande framsteg när det gäller hur vi skapar och mäter synergier inom koncernen. Intäkts-synergier består av intäkter som skapas genom att två studios arbetar tillsammans med en viss franchise, till exempel Supremacy eller BitLife. Under 2023 kom nästan 9 procent av Stillfronts totala intäkter från spel som två eller flera av våra studios utvecklat tillsammans. Kostnadssynergier består främst av besparingar när våra studios använder våra koncernövergripande tjänster. De största kostnadssynergierna under 2023 kom från vår marknadsföringshubb, betalningshubb och avtal på koncernnivå.



”Den justerade EBITDAC-marginalen för helåret 2023 uppgick till 24,4 procent, en ökning med 1,8 procentenheter jämfört med 2022.”

Jörgen Larsson

Vd och grundare, Stillfront Group

INNEHÅLL

Vårt företag

Stillfront i korthet

Året i korthet

Flerårsöversikt

> Vd-ord

Marknad, affärsmodell och operationell modell

Finansiella mål

Hållbarhetsförklaring

Bolagsstyrning

Riskfaktorer och riskhantering

Finansiella rapporter

Övrig information

Solid balansräkning och generering av kassaflöde

Under 2023 genererade Stillfront ett fritt kassaflöde på 833 miljoner kronor, trots betydligt högre räntenivåer jämfört med förra året. Ett starkt kassaflöde är viktigt eftersom det hjälper oss att minska skuldsättningen i balansräkningen, göra återköp och investera i olika tillväxtinitiativ. Att generera kassaflöde är fortsatt centralt för oss och i takt med att vi blir mer fokuserade och effektiva i vår verksamhet förväntar vi oss att se ännu starkare kassaflöden framöver.

Tack vare vår goda kassagenerering har vi en betydande kapacitet att minska vår skuldsättning. Under 2023 betalade vi villkorade köpeskillningar på 822 miljoner kronor och återköpte aktier för 270 miljoner kronor. I slutet av året uppgick vår skuldsättningsgrad till 1,84x, väl inom vårt finansiella mål att ligga under 2,0x. Stillfront går in i 2024 med en stark balansräkning, en kassa på 807 miljoner kronor och outnyttjade kreditfaciliteter på 2 432 miljoner kronor.

Ett år när AI slog igenom på allvar

Generativ AI växte under 2023 fram som ett av de mest betydelsefulla och konkreta tekniska framsteg vi har sett på flera år. Generativ AI är särskilt användbar inom mobilspel givet de datadrivna processerna och snabba produktionscyklerna. Även om generativ AI är i sin linda har tekniken redan satt tydliga spår i både spelbranschen i stort och i vårt dagliga arbete på Stillfront.

I början av 2023 lyfte Stillfront fram generativ AI som en prioriterad strategiskt satsning för att förbättra olika aspekter av vårt arbete med spelutveckling och öka effektiviteten i hela koncernen. Det finns många delar i vår verksamhet där vi ser förbättringsmöjligheter med hjälp av AI men hittills har det visat sig vara särskilt effektivt inom områden som spel- och marknadsföringsgrafik, lokalisering och kreativt skrivande. Under året har våra AI-satsningar både ökat produktiviteten och bidragit till kostnadsbesparingar. Ett bra exempel är hur Stillfronts marknadsföringshubb har arbetat med AI under året och kunnat öka produktiviteten genom att hjälpa våra grafiker att öka sin output, snabbt iterera idéer och utforska nya stilar. Vi har också sett flera andra

exempel på kostnadsminskningar i koncernen, där studios till exempel har lyckats sänka sina lokaliseringskostnader avsevärt.

ESG-uppdatering

På Stillfront vill vi göra ett positivt avtryck i våra användares liv. Vår strategi i frågor som rör miljö, samhällsansvar och bolagsstyrning (ESG) utvecklas i nära samarbete med Stillfronts intressenter och i linje med globala hållbarhetsinitiativ. I vår strategi fokuserar vi på att skapa en positiv upplevelse för vår stora spelpublik, främja engagemang och välbefinnande hos medarbetarna och slå vakt om regel- efterlevnad och integritet i vårt sätt att arbeta.

Under 2023 uppdaterade vi vår väsentlighetsbedömning som bygger på modellen för dubbel väsentlighet. Det innebär att Stillfront har undersökt de miljömässiga och sociala konsekvenserna, samt relaterade ekonomiska konsekvenser, inom viktiga ämnesområden, som beskrivs i det nya CSRD-direktivet för hållbarhetsrapportering (Corporate Sustainability Reporting Directive). I bedömningen har vi identifierat sex relevanta områden som är väsentliga för Stillfront, och där frågor som rör konsumenter och slutanvändare, vår arbetskraft och klimatförändringar anses vara mest väsentliga. Du kan läsa mer om vårt arbete i ESG-frågor på sidorna 12–43.

En marknad som återgår till tillväxt

Efter ett svagt 2022 på den globala spelmarknaden såg branschen en återgång till marknadstillväxt under den senare delen av 2023. Framöver förväntar vi oss en mer stabil marknad och en positiv tillväxttakt. Vi är naturligtvis besvikna över hur aktien utvecklades under året, men tack vare våra åtgärder för ökad lönsamhet under 2023 och arbetet med att förbättra effektiviteten i hela koncernen är Stillfront väl positionerat för att dra nytta av förbättrade marknadsförutsättningar under de kommande åren.

Förutom bättre kortsiktiga utsikter är de långsiktiga utsikterna för spelindustrin fortsatt goda. Nästan 3,4 miljarder människor spelar digitala spel idag och vi kan förvänta oss ännu fler i framtiden. Nya generation som växer upp inne-

bär nya spelare, samtidigt som befintliga användare fortsätter att spela och spendera pengar på spel. Regioner som Latinamerika, Sydasiens, Mellanöstern och Afrika kommer att spela en viktig roll för ökningen av antalet användare framöver, och mobilspel kommer att förbli det dominerande spelsegmentet på dessa växande marknader. Det är tydliga trender som gör oss ännu mer övertygade om att vi har en mycket attraktiv ställning på marknaden och rätt strategi för att kunna generera tillväxt under många år framöver.

En värld av positiva spelupplevelser

År 2024 kommer vi att arbeta vidare med den fjärde fasen i Stillfronts utvecklingsresa. Vi kommer att fortsätta att dra nytta av den skalbarhet och de möjligheter vi har byggt upp under de senaste åren och fokusera på att skapa synergier inom hela koncernen. Vi kommer att bygga ett ekosystem som stärker våra relationer med vår spelpublik och skapar nya spännande möjligheter för våra spelare, till exempel genom förbättrade sociala funktioner, korsmarknadsföring och smidiga övergångar mellan våra spel.

Vi tror att Stillfronts varumärke, både som arbetsgivare och i marknadsföringen gentemot spelare, kan utvecklas ännu mer så att våra studios och spel bättre kan använda det som en styrka. Vi har därför tagit fram ett uppdaterat strategiskt ramverk för vårt varumärke och en varumärkesberättelse som vi tror kommer att ge bättre genklang hos våra målgrupper. Resultatet är en ännu starkare varumärkesidentitet som fokuserar på att skapa en värld av positiva spelupplevelser och som ger en starkare anknytning mellan våra spel- och studiovarumärken och koncernen.

Vi har många spännande saker på gång inför 2024. Vi ser fram emot att fortsätta vår resa och leverera på våra finansiella mål.

Tack för ert ovärderliga stöd!

Med vänlig hälsning
Jörgen

INNEHÅLL

Vårt företag

Stillfront i korthet

Året i korthet

Flerårsöversikt

Vd-ord

> Marknad, affärsmodell och operationell modell

Finansiella mål

Hållbarhetsförklaring

Bolagsstyrning

Riskfaktorer och riskhantering

Finansiella rapporter

Övrig information

Marknad, affärsmodell och operationell modell

Vår marknad

Spelbranschen är en av världens största underhållningsindustrier och växer i takt med att allt fler människor upptäcker dragningskraften med digitala spel. Stillfront fokuserar på free-to-play-spel (F2P), som är det största och snabbast växande segmentet inom spelbranschen. Vi utvecklar spel främst för mobila plattformar och vänder oss till en blandad publik från i huvudsak 16 år och uppåt.

Stillfront verkar på en mycket konkurrensutsatt marknad där vi konkurrerar både med andra spelutvecklare och andra former av digital underhållning. Branschen håller på att konsolideras och Stillfront har spelat en aktiv roll i den utvecklingen. Vi har stor erfarenhet av att förvärva och frigöra tillväxtpotential och synergier från oberoende spelstudios.

Vi har en bred och blandad publik. Under 2023, hade över 55 miljoner människor över hela världen glädje av våra spel varje månad.

Vår värdeskapande modell

Våra affärsbeslut drivs av vårt uppdrag, som är att göra ett positivt avtryck i våra användares dagliga liv, genom att skapa en social och underhållande spelupplevelse som alla har råd med.

Free-to-play-spel är gratis att spela men det finns möjlighet till mikrotransaktioner. En del användare är villiga att göra vissa köp eller betala för tillgång till nytt innehåll under spelets livstid. Andra spel finansieras genom reklam.

Utveckling, drift och skalning av free-to-play-spel är en iterativ och datadriven process med minimala initiala investeringar. När Stillfront utvecklar nya spel arbetar våra studios med marknadstester och så kallade mjuklanseringar, där spelen utvärderas i ett tidigt skede med hjälp av en verklig publik. Det hjälper oss att allokerar investeringar i nya produkter till de mest lovande nya spelen tidigt i utvecklingscykeln, samtidigt som vi undviker stora investeringar i nya spelprojekt som saknar förutsättningar att lyckas.

Våra spel tas normalt fram och ges ut av våra spelstudios på egen hand eller i samarbete med andra studios inom koncernen. Marknadsföringen sköts internt av Stillfront som har en stor egen kompetens inom prestationsbaserad

marknadsföring. Eftersom vi ser till hela portföljen vid beräkning av UAC (anskaffningskostnad för användare) kan vi dynamiskt omfördela UA-utgifter mellan olika marknadsföringskanaler och spel baserat på resultat. Vi kan därför ha högre totala utgiftsnivåer med fortsatt hög avkastning.

Den aktiva portföljen, som genererar intäkter varje dag, består av spel som har en bred attraktionskraft för människor över hela världen. Spelen är indelade i tre kategorier: Strategy, Simulation, Action & RPG och Casual & Mash-up. Portföljmixen bidrar till diversifierade intäktsströmmar och starka kassaflöden utan att vi blir beroende av hur väl enskilda titlar lyckas. Vi genererar återkommande intäkter till en låg kostnad genom att vi lyckas behålla våra användare över lång tid och våra studios arbetar aktivt med att uppdatera våra spel med nytt innehåll, det vi kallar live-ops.

Vi ökar våra intäkter både genom att locka till oss nya spelare till våra spel och genom våra live-ops. Dessutom växer vi genom att lägga till fler spel och bredda våra spelgenrer, både organiskt och genom noggrant utvalda och genomförda förvärv. Synergier och samarbeten mellan våra studios skyndar också på utvecklingen.



Synergier i varje steg

Datadriven

Styrning och support

INNEHÅLL

Vårt företag

Stillfront i korthet

Året i korthet

Flerårsöversikt

Vd-ord

> Marknad, affärsmodell och operationell modell

Finansiella mål

Hållbarhetsförklaring

Bolagsstyrning

Riskfaktorer och riskhantering

Finansiella rapporter

Övrig information

Vår operationella modell

Genom Stillfronts etablerade Stillops-plattform kan våra skickliga spelutvecklingsteam samverka och utnyttja hela sin potential. Plattformen främjar samarbete och kreativt utbyte mellan våra studios över hela världen.

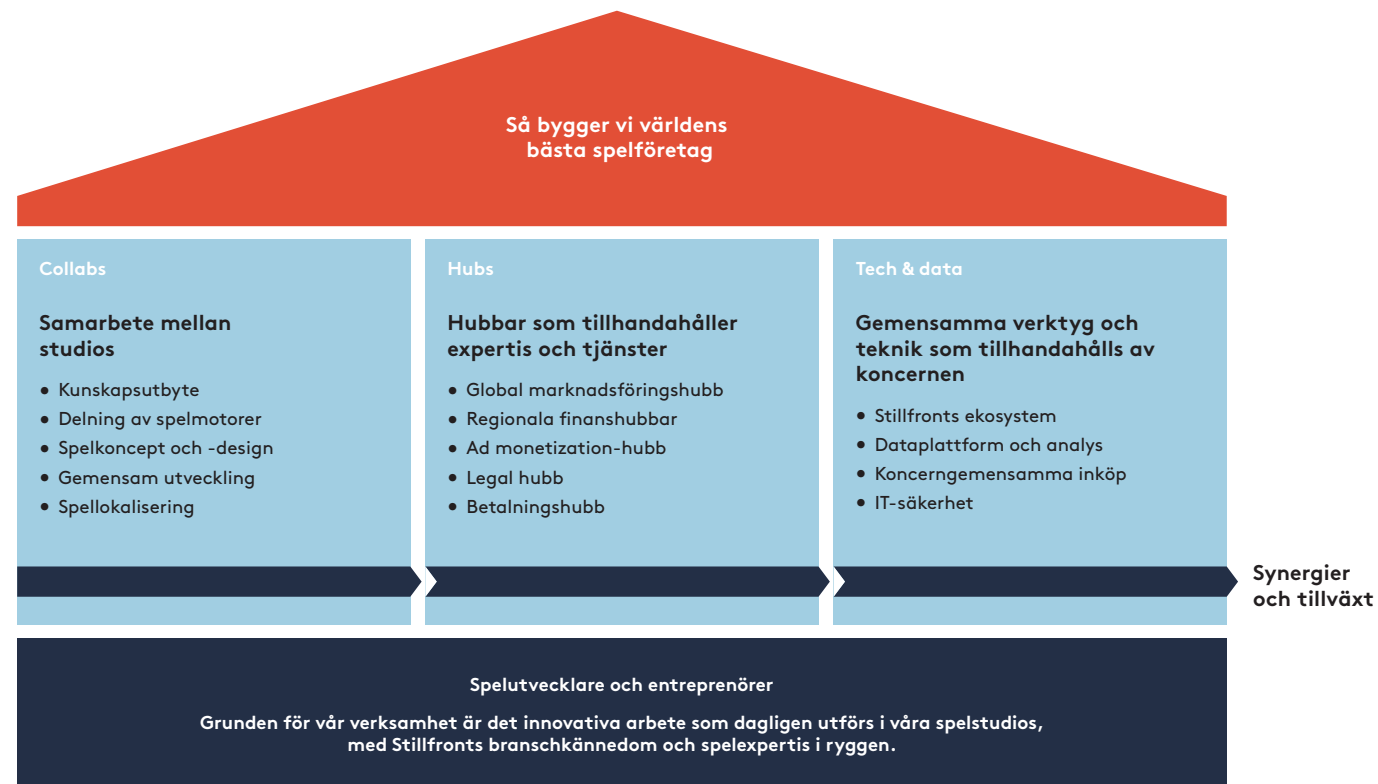
Stillfronts operationella modell bygger på entreprenörskap, skalbarhet, struktur och synergier. Vi är övertygade om att vår entreprenörsanda är nyckeln till vår framgång och ser till att de studios vi förvärvar behåller sin unika identitet. Genom att erbjuda skalbarhet och struktur, tillsammans med kunskapsutbyte och gemensamma tjänster, hjälper vi våra studios att växa då de kan fokusera på det de är bäst på – att skapa och vidareutveckla bra spel. Våra studios får en global räckvidd och tillgång till en enorm mängd resurser,

data, kunskap och verktyg, samtidigt som spelutveckling och beslutsfattande sker så nära användarna och våra spelcommunities som möjligt.

Vår operationella modell med Stillops-plattformen består av tre huvudpelare:

- Collabs (samarbete mellan studios, exempelvis genom delning av spelmotorer),
- Hubs (expertis och tjänster som tillhandahålls av hubbar, exempelvis våra experter på prestationsbaserad marknadsföring) och
- Tech & data (delade verktyg och teknik som tillhandahålls av koncernen, till exempel våra plattformar för data- och kunskapsutbyte).

Tack vare Stillops-plattformen kan vi skapa synergier mellan våra spelstudios, samtidigt som den decentraliserade strukturen låter oss arbeta snabbt och dra nytta av våra studios olika styrkor. Genom att ha tillgång till data från flera miljarder nedladdningar av våra spel kan våra studios dela med sig av bästa praxis från olika geografiska områden och samarbeta med varandra över hela världen. Våra starka varumärken och vår marknadsföringskompetens inom free-to-play, tillsammans med vår framgångsrika Stillops-plattform och stora erfarenhet av värdeskapande förvärv, ger en bra grund för en fortsatt stark tillväxt under många år framöver.



Genom Stillfronts etablerade Stillops-plattform kan våra **skickliga spelutvecklare över hela världen** samverka och utnyttja hela sin potential.

INNEHÅLL

Vårt företag

Stillfront i korthet

Året i korthet

Flerårsöversikt

Vd-ord

> Marknad, affärsmodell och operationell modell

Finansiella mål

Hållbarhetsförklaring

Bolagsstyrning

Riskfaktorer och riskhantering

Finansiella rapporter

Övrig information

Så skapar vi och mäter synergier

Stillops-plattformen hjälper oss att skapa synergier mellan våra studios. Vi skapar synergier både på intäkts- och kostnadssidan.

Intäktssynergier

Intäktssynergier består främst av intäkter som skapas genom att två studios arbetar tillsammans med ett visst spelprojekt. Intäktssynergier kan också skapas genom korsmarknadsföring. Under 2023 kom nästan 9 procent av Stillfronts totala intäkter från spel som två eller flera av våra studios utvecklat tillsammans.

Kostnadsbesparingar

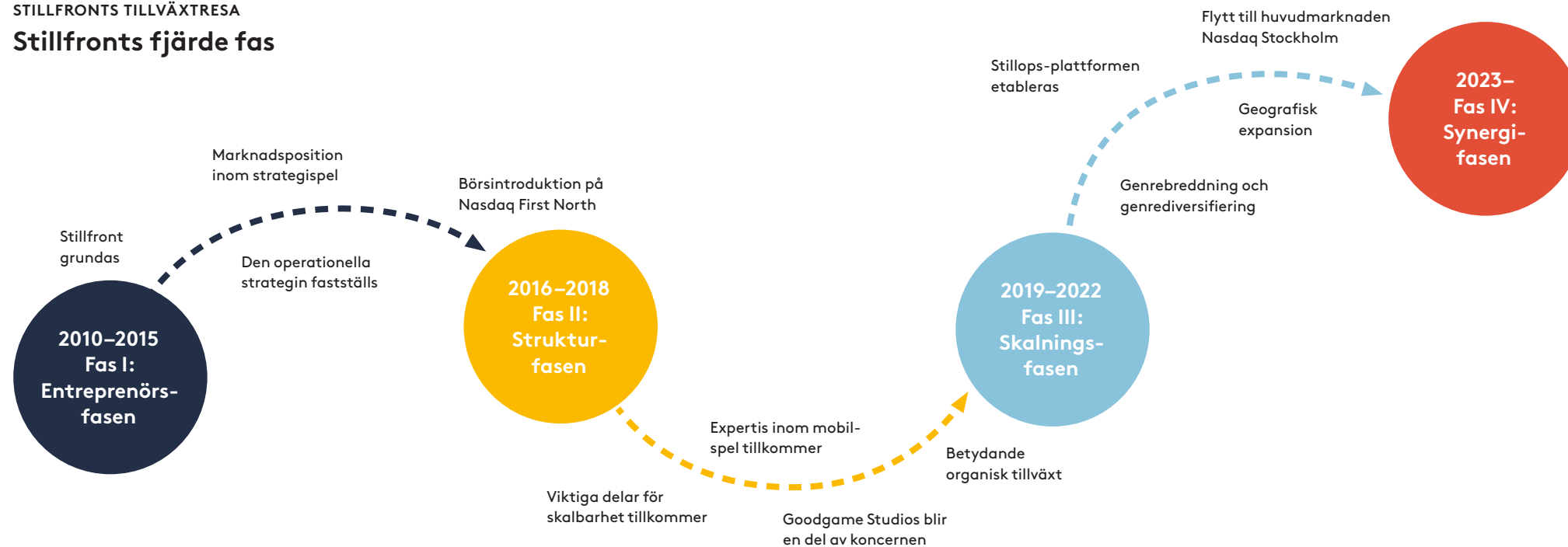
Kostnadssynergier består främst av de besparingar som görs när våra studios använder våra koncernövergripande tjänster, istället för att köpa in samma tjänster externt eller försöka lösa dem på egen hand. Kostnadssynergier uppstår också när vi minskar kostnaderna genom att förhandla fram mer fördelaktiga avtal på koncernnivå, jämfört med om en studio skulle köpa in en tjänst på egen hand. De största kostnadssynergierna under 2023 kom från vår marknadsföringshubb, betalningshubb och avtal på koncernnivå.

EXEMPEL PÅ STILLFRONTS KOSTNADSSYNERGIER ÅR 2023

- Stillfronts marknadsföringshubb, där Stillfronts marknadsföringsteam används istället för en utomstående marknadsföringsbyrå.
- Stillfronts betalningshubb, där Stillfronts egenutvecklade betaltjänster används istället för externa betalningsplattformar.
- Delade tjänster, till exempel vår regionala finanshubb, för att undvika lokala omkostnader.
- Utvecklingssamarbeten där en studio använder utvecklare från en annan studio i stället för externa utvecklare.
- Avtal på koncernnivå där vi utnyttjar vår storlek för att förhandla fram förmånliga villkor som annars skulle vara omöjliga att uppnå för enskilda studios.

STILLFRONTS TILLVÄXTRESA

Stillfronts fjärde fas



INNEHÅLL

Vårt företag

Stillfront i korthet

Året i korthet

Flerårsöversikt

Vd-ord

Marknad, affärsmodell och operationell modell

> Finansiella mål

Hållbarhetsförklaring

Bolagsstyrning

Riskfaktorer och riskhantering

Finansiella rapporter

Övrig information

Uppdaterade finansiella mål 2023

I samband med kapitalmarknadsdagen i februari 2023 tillkännagav Stillfront uppdaterade finansiella mål. Stillfronts uppdaterade finansiella mål kommer att följas upp årligen och gäller tills vidare.

	Mål	Resultat 2023
Tillväxt Årlig organisk intäkstillväxt överstigande den adresserade marknadens (med stöd av strategiska och värdeskapande fusioner och förvärv). Stillfronts adresserade marknad definieras som den globala marknaden för mobilspel, exklusive Kina (för mer information, se Framtidsutsiker på sida 48).	Mål ORGANISK TILLVÄXT >marknad	Resultat 2023 ORGANISK TILLVÄXT -5,9%
Lönsamhet Årlig justerad EBITDAC-marginal i intervallet 26–29 procent. Stillfronts justerade EBITDAC definieras som vinst före ränta, skatt, av- och nedskrivningar, minus aktiverade kostnader för produktutveckling, justerat för jämförelsestörande poster.	Mål JUSTERAD EBITDAC-MARGINAL ~26–29%	Resultat 2023 JUSTERAD EBITDAC-MARGINAL 24,4%
Skuldsättning Skuldsättningsgrad under 2,0x (inklusive villkorade köpeskillingar som betalas kontant under de närmaste 12 månaderna). Stillfronts skuldsättningsgrad definieras som räntebärande nettoskuld, inklusive kortsiktiga villkorade köpeskillingar som betalas kontant, i förhållande till de senaste tolv månadernas justerade EBITDA pro forma. Koncernen kan under vissa omständigheter besluta att överskrida denna nivå under kortare tidsperioder.	Mål NETTOSKULD/JUSTERAD EBITDA <2,0x	Resultat 2023 NETTOSKULD/JUSTERAD EBITDA 1,84x

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsförklaring

Allmän information

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Revisionsberättelse

Bolagsstyrning

Riskfaktorer och riskhantering

Finansiella rapporter

Övrig information

Hållbarhetsförklaring

I takt med att människor lägger mer av sin fritid på spel blir vårt uppdrag ännu viktigare. Som koncern är Stillfront ansvarig för att det innehåll vi publicerar överensstämmer med våra värderingar, och att vi kan skapa ett speluniversum som är digitalt, prisvärt, jämlikt och hållbart. Att spela Stillfronts spel ska vara en givande fritidssysselsättning, en trevlig social upplevelse eller en strategisk utmaning.

ALLMÅN INFORMATION 13

Grund för utarbetandet	14
Affärsmodell och strategi	15
Väsentliga hållbarhetsfrågor	18
Hållbarhetsstyrning	22

MILJÖINFORMATION 24

EU:s taxonomi	25
Klimatförändringar (E1)	29
Resursanvändning och cirkulär ekonomi (E5)	32

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION 33

Den egna arbetskraften (S1)	34
Arbetstagare i värdekedjan (S2)	38
Konsumenter och slutanvändare (S4)	39

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION 41

Ansvarsfullt företagande (G1)	42
-------------------------------	----

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsförklaring
 - > Allmän information
 - Miljöinformation
 - Samhällsansvarsinformation
 - Bolagsstyrningsinformation
 - Revisionsberättelse
- Bolagsstyrning
- Risikfaktorer och riskhantering
- Finansiella rapporter
- Övrig information

Om hållbarhetsförklaringen

Hållbarhetsförklaringen har utarbetats i enlighet med ESRS-standarderna i direktivet om hållbarhetsredovisning för företag (CSRD). Årets hållbarhetsförklaring har som mål att redovisa de uppgifter som för närvarande är tillgängliga och som efterfrågas enligt de kommande standarderna. Denna hållbarhetsförklaring är därför inte helt förenlig med CSRD.

Allmän information

INNEHÅLL

Grund för utarbetandet	14
Affärsmodell och strategi	15
Väsentliga hållbarhetsfrågor	18
Hållbarhetsstyrning	22

MILJÖINFORMATION

	24
EU:s taxonomi	25
Klimatförändringar (E1)	29
Resursanvändning och cirkulär ekonomi (E5)	32

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

	33
Den egna arbetskraften (S1)	34
Arbetstagare i värdekedjan (S2)	38
Konsumenter och slutanvändare (S4)	39

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

	41
Ansvarsfullt företagande (G1)	42

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsförklaring

> Allmän information

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Revisionsberättelse

Bolagsstyrning

Riskfaktorer och riskhantering

Finansiella rapporter

Övrig information

Grund för utarbetandet

Ramverk och urval av data

Hållbarhetsförklaringen har upprättats med hänvisning till ESRS (European Sustainability Reporting Standards) som utfärdats av European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG). Hållbarhetsämnena som ingår i rapporten har bedömts som väsentliga enligt vår dubbla väsentlighetsbedömning. Alla datapunkter för växthusgaser (växthusgasutsläpp inom scope 1–3) rapporteras enligt Greenhouse Gas Protocol.

Konsolidering, redovisning och uppskattningar

Hållbarhetsförklaringen är upprättad på konsoliderad basis för Stillfront och alla koncernens dotterbolag. Stillfront använder bedömningar och uppskattningar för rapportering av vissa datapunkter, till exempel nyckeltal i EU-taxomin om hållbara investeringar och utsläpp i scope 3 där faktiska datapunkter inte funnits tillgängliga.

Uppskattningarna och bedömningarna omprövas regelbundet baserat på erfarenheter, förändringar i hållbarhetsrapporteringen och ökad datakvalitet.



INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsförklaring
 - > Allmän information
 - Miljöinformation
 - Samhällsansvarsinformation
 - Bolagsstyrningsinformation
 - Revisionsberättelse
- Bolagsstyrning
- Risikfaktorer och riskhantering
- Finansiella rapporter
- Övrig information

Affärsmodell och strategi

Att bygga ett hållbart spelföretag

Stillfront är ett globalt spelföretag som utvecklar digitala spel. Vi har en bred spelportfölj och vänder oss till en bred och blandad publik. Över 50 miljoner människor spelar våra spel varje månad. Stillfronts aktiva portfölj består av cirka 70 spel som spänner över genrer som strategi, simulering, rollspel, action och casual- och mash-up. Våra spel riktar sig till personer från 16 år och uppåt. Stillfronts spel är huvudsakligen free-to-play-spel. De viktigaste geografiska regionerna, i försäljning räknat, är Nordamerika, Europa och Asien.

Värdekedja

På Stillfront arbetar vi med självständiga och välskötta spelstudios som samtidigt har stöd från vår globala koncern. Det ger oss ett brett nätverk av kunskap och kompetens. Vår verksamhet är beroende av duktiga medarbetare och vi måste kunna attrahera, utveckla och behålla kvalificerade personer. Därför är det viktigt för oss att kunna erbjuda en attraktiv och konkurrenskraftig arbetsplats där medarbetarna trivs och mår bra.

Vi tror på långsiktiga relationer och ett decentraliserat ledarskap. Vår operationella modell säkerställer att våra spelteam kan arbeta självständigt och flexibelt, samtidigt som vi växer tillsammans, både som företag och som individer.

Att ta fram digitala spel är kärnan i vår verksamhet och huvuddelen av arbetet inom spelproduktion görs internt,

från design och utveckling till marknadsföring. Publicering och distribution av Stillfronts spel sker till stor utsträckning externt, till exempel via app-butiker. Stillfronts leveranskedja uppströms består huvudsakligen av energileverantörer, hyresvärdar samt leverantörer av elektrisk utrustning och dataserverlösningar. Bland våra affärspartner återfinns teknikleverantörer som Unity, plattformslleverantörer som Apple, Google och Steam, samt annonsnätverk.

Stillfront släpper ut växthusgaser genom sin verksamhet, både direkt (till exempel via kontorslokaler och tjänstebilar) och indirekt via sin värdekedja. Den största källan till utsläpp är inom kategorin användning av sålda produkter, i samband med spelarnas energiförbrukning när de spelar våra spel. Nätverks- och datacenter är andra stora källor till utsläpp av växthusgaser.

STILLFRONTS VÄRDEKEDJA



INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsförklaring
 - > Allmän information
 - Miljöinformation
 - Samhällsansvarsinformation
 - Bolagsstyrningsinformation
 - Revisionsberättelse
- Bolagsstyrning
- Risikfaktorer och riskhantering
- Finansiella rapporter
- Övrig information

Ramverk och mål för vårt hållbarhetsarbete

Stillfronts ramverk för hållbarhetsarbetet hjälper oss att fokusera våra resurser på de mest angelägna miljö-, samhälls- och bolagsstyrningsfrågorna, driva utvecklingen framåt och engagera interna och externa intressenter. Ramverket baseras på Stillfronts väsentliga hållbarhetsfrågor och mål. Hållbarhetsmålen samt utfall ses över varje år även om flera av målen är fastställda på längre sikt.

Stillfronts ramverk för hållbarhet omfattar tre kärnområden:

- Klimatpåverkan och miljö
- Samhälls- och arbetsgivaransvar
- Ansvarsfullt företagande

Hållbarhetsmål och resultat 2023

	Mål 2023	Resultat 2023
Klimatpåverkan	Stillfront åtar sig att minska de absoluta utsläppen av växthusgaser i scope 1 och 2 med 42 procent, och med 51,6 procent i scope 3, fram till år 2030, med 2022 som basår.	Utsläpp i scope 1 och 2 -16% (477) tCO ₂ e Utsläpp i scope 3 -8% (52,588) tCO ₂ e
Medarbetarnas välbefinnande och engagemang, eNPS	Stillfronts har som mål att måttet för medarbetarnas välbefinnande, eNPS, ska ligga på minst 25, globalt. eNPS (Employee Net Promoter Score) mäter hur sannolikt det är att medarbetare rekommenderar Stillfront som arbetsplats.	Globalt eNPS i genomsnitt 32 (eNPS 2022: 22)
Jämställdhet, mångfald och inkludering	Könsfördelningen ska vara minst 40/60 på alla nivåer inom koncernen.	Könsfördelning 32% kvinnor 68% män På alla nivåer inom koncernen
Öppet klimat och öppen kultur	För att främja ett öppet klimat och en öppen kultur har vi som mål att vidta åtgärder angående alla incidenter som anmäls via våra Speak-up-kanaler och som kan beläggas.	Samtliga rapporterade ärenden som kunde beläggas behandlades i enlighet med vårt strikta protokoll.
Ansvarsfullt spelande	Vi vill skapa en positiv spelmiljö för våra spelare. Därför har vi nolltolerans mot kränkande beteende på våra plattformar och i våra communities. Åtgärder ska vidtas mot samtliga incidenter som kan beläggas.	Samtliga rapporterade ärenden som kunde beläggas behandlades i enlighet med vårt strikta protokoll.
Dataskydd	Våra spelare ska känna att deras integritet och personuppgifter alltid är skyddade. Åtgärder ska vidtas mot samtliga incidenter som kan beläggas.	Samtliga rapporterade ärenden som kunde beläggas behandlades i enlighet med vårt strikta protokoll.

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsförklaring
- > Allmän information
 - Miljöinformation
 - Samhällsansvarsinformation
 - Bolagsstyrningsinformation
 - Revisionsberättelse
- Bolagsstyrning
- Risikfaktorer och riskhantering
- Finansiella rapporter
- Övrig information

Kontakt med intressenter

En öppen och kontinuerlig dialog med viktiga intressenter är avgörande för att proaktivt och effektivt upptäcka problem och avläsa globala trender och marknadsförväntningar. På Stillfront för vi en regelbunden dialog med våra intressenter för att säkerställa att deras intressen och synpunkter beaktas när vi utformar eller gör ändringar i vår hållbarhetsstrategi och tillhörande mål. Intressenternas synpunkter sammanställs och presenteras årligen för Stillfronts koncernledning och styrelse. Stillfront använder olika sätt att föra dialog och organisera kontakterna, beroende på intressent. Kontakternas frekvens varierar också från intressent till intressent.

Syftet med kontakterna och hur resultatet beaktas kan skilja sig åt, men det övergripande syftet är att se till att det finns en överensstämmelse mellan intressenterna och deras synpunkter och Stillfronts strategi och affärsmodell. I tabellen visas Stillfronts viktigaste intressenter, hur kontakterna organiseras samt syfte och hur vi beaktar resultatet. Under 2023 var syftet med kontakterna särskilt inriktat på den dubbla väsentlighetsbedömningen.

Intressenter	Typ av kontakt och hur den organiseras	Syfte och resultat
Nuvarande ägare/investerare	Regelbunden rapportering, möten och dialog.	Säkerställa samsyn kring Stillfronts hållbarhetsstrategi och mål samt prestationsmål för hållbarhet.
Långivare/banker	Regelbundna möten och dialog.	Säkerställa samsyn kring Stillfronts hållbarhetsrisker och möjligheter.
Användare/spelare	Återkoppling från produktorganisationen, kundenkäter och kundstudier.	Förstå kundernas preferenser inom hållbarhetsfrågor.
Medarbetare	Regelbunden dialog med de anställda, bland annat enkäter som mäter medarbetarnas engagemang varje kvartal. Intern undersökning av företagskulturen genomfördes 2023.	Förstå och följa upp hållbarhetsfrågor ur ett medarbetarperspektiv.
Myndigheter	Granska och bedöma nya hållbarhetsrelaterade regler och krav.	Se till att befintlig och framtida lagstiftning efterlevs och skapa medvetenhet om potentiella risker och möjligheter som kan uppstå till följd av lagar och regler.
Leverantörer/partner	Regelbunden dialog med leverantörer/partner.	Granska och följa upp leverantörernas mognadsnivå och hur de arbetar med hållbarhetsfrågor. Säkerställa samsyn kring Stillfronts hållbarhetsstrategi.
Hållbarhetsorganisationer	SBTi, FN:s Global Compact m. fl.	Att bidra till olika globala mål inom ramarna för hållbarhetsstrategin
Potentiella nya investerare	Regelbunden rapportering, möten och dialog	Informera om Stillfronts väsentliga hållbarhetsfrågor, risker och möjligheter.

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsförklaring
- > Allmän information
 - Miljöinformation
 - Samhällsansvarsinformation
 - Bolagsstyrningsinformation
 - Revisionsberättelse
- Bolagsstyrning
- Risikfaktorer och riskhantering
- Finansiella rapporter
- Övrig information

Dubbel väsentlighetsbedömning

Bedömningsprocess

Under 2023, som förberedelse för den kommande CSRD-förordningen, genomfördes en dubbel väsentlighetsbedömning i enlighet med de nya ESRS-standarderna (European Sustainability Reporting Standards). Syftet med den dubbla väsentlighetsbedömningen var att identifiera konsekvenser, risker och möjligheter relaterade till ämnena, underämnena och del-underämnena enligt standarderna.

Den dubbla väsentlighetsbedömningen omfattar koncernens och våra dotterbolags värdekedja, i tidigare och senare led (uppströms och nedströms). Arbetet har inkluderat interna och externa bedömningar och data-analyser, inklusive fastställandet av en baslinje för växthusgasutsläpp enligt Scope 1, 2 och 3, medarbetarenkät om engagemang och välbefinnande, jämförelser med andra företag, due diligence-granskning, kundstudier samt analyser av branschrapporter och olika expertrapporter som underlag för bedömningen.

Metod för bedömningen

Vår utgångspunkt var en konsekvensbedömning av Stillfronts påverkan på miljön och samhället. Den liknar hur vi tidigare har identifierat och bedömt hållbarhetsrelaterade konsekvenser av vår egen verksamhet och värdekedja. Konsekvenserna bedömdes efter skala, omfattning och återställbarhet för att fastställa allvarlighetsgrad och sannolikhet.

Vi har också genomfört en finansiell bedömning av de hållbarhetsrelaterade risker som vi är exponerade för som företag. I den finansiella väsentlighetsbedömningen bedömdes risker och möjligheter efter de finansiella konsekvensernas omfattning och sannolikhet.

För att verifiera resultaten förde Stillfront en strukturerad dialog med viktiga intressenter, bland annat aktieägare, analytiker, branschorganisationer, samarbetspartner och interna intressenter, till exempel medlemmar i ledningsgruppen och våra dotterbolag. Listan över ämnen diskuterades med varje intressentgrupp utifrån ett dubbelt väsentlighetsperspektiv och ämnernas betydelse för intressenterna bedömdes efter skalan hög-medel-låg. De väsentliga frågor som Stillfront identifierat bekräftades av dialogen med intressenterna och presenteras på nästa sida. De identifierade väsentliga frågorna har diskuterats och godkänts i Stillfronts ledningsgrupp och av styrelsen.

Upplysningskrav i ESRS-standarder som kommer att omfatta Stillfronts hållbarhetsrapportering

Tabellen innehåller hänvisningar till de ESRS-krav som kommer att omfatta Stillfronts hållbarhetsrapportering när förordningen träder i kraft. Hållbarhetsrapporteringen för 2023 har som mål att redovisa de uppgifter som för närvarande är tillgängliga och som efterfrågas enligt ESRS-standarderna. Denna hållbarhetsförklaring är därför inte helt förenlig med CSRD.

ESRS-standard	Upplysningskrav
ESRS 2 Allmänna upplysningar	BP-1 – BP-2, GOV-1 – GOV-5, SMB-1 – SMB-3, IRO-1 – IRO-2, DC-P,A,M,T
ESRS E1 Klimatförändringar	E1-1 – E1-9
ESRS E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	E5-1 – E5-6
ESRS S1 Den egna arbetskraften	S1-1 – S1-17
ESRS S2 Arbetstagare i värdekedjan	S2-1 – S2-5
ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare	S4-1 – S4-5
ESRS G1 Ansvarsfullt företagande	G1-1 – G1-6

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsförklaring
- > Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Revisionsberättelse
- Bolagsstyrning
- Riskfaktorer och riskhantering
- Finansiella rapporter
- Övrig information

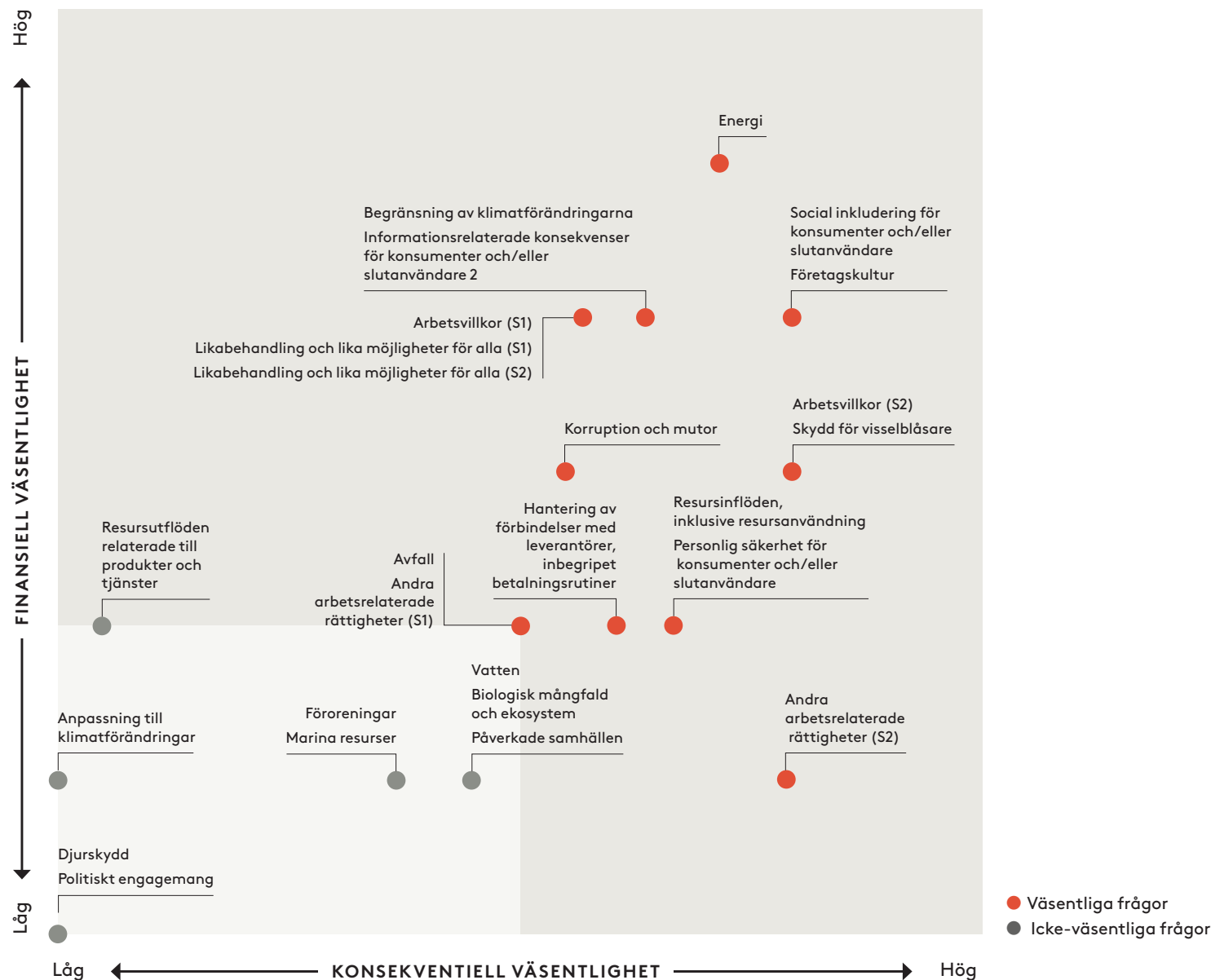
Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

I väsentlighetsbedömningen ingår totalt sex väsentliga frågor som motsvarar områden där Stillfront har, och kommer att fortsätta att ha, en betydande positiv påverkan på människor, miljö och samhälle. De sex väsentliga frågorna speglar också de områden där vi ser de största hållbarhetsrelaterade riskerna och där vi kontinuerligt behöver hantera negativa konsekvenser. Områdena är:

- Klimatförändringar
- Resursanvändning och cirkulär ekonomi
- Den egna arbetskraften
- Arbetstagare i värdekedjan
- Konsumenter och slutanvändare
- Ansvarsfullt företagande

För de sex väsentliga frågorna har vi identifierat 17 hållbarhetsrelaterade ämnen och underämnen som är väsentliga för Stillfront. På följande sidor ger vi en övergripande beskrivning av dessa.

DUBBEL VÄSENTLIGHETSBEDÖMNING – RESULTAT



INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsförklaring
- > Allmän information
 - Miljöinformation
 - Samhällsansvarsinformation
 - Bolagsstyrningsinformation
 - Revisionsberättelse
- Bolagsstyrning
- Risikfaktorer och riskhantering
- Finansiella rapporter
- Övrig information

BESKRIVNING AV VÄSENTLIGA KONSEKVENSER, RISKER OCH MÖJLIGHETER

MILJÖ

Klimatförändringar (E1)

Begränsning av klimatförändringarna

Stillfront släpper ut växthusgaser genom sin verksamhet, både direkt (till exempel via kontorslokaler och tjänstebilar) och indirekt via företagets värdekedja. Den största källan till utsläpp är inom scope 3.11 Användning av sålda produkter, i samband med spelarnas energiförbrukning när de spelar våra spel.

Nätverks- och datacenter är en annan stor källa till utsläpp av växthusgaser.

Energi

Huvudsakligen relaterat till energibehovet hos våra leverantörer uppströms, och slutanvändare (spelare) som använder Stillfronts produkter. Även kontoren står för en viss del av energiförbrukningen.

Spelbranschen är beroende av datacenter och servrar som kräver mycket energi för kylning och underhåll. Anläggningarna bidrar till energiförbrukningen, och därmed även kol-dioxidutsläppen, särskilt om de drivs med icke förnybara energikällor. Energiförbrukningen förväntas öka fram till 2030 på grund av en ökad efterfrågan på molnlagring.

Stillfront erbjuder främst mobilspel i free-to-play-segmentet, som kräver mindre energi från konsumenternas enheter (främst mobila enheter) jämfört med PC-spel.

Resursanvändning och cirkulär ekonomi (E5)

Resursinflöden, inklusive resursanvändning

Stillfront påverkar resursanvändningen både i värdekedjan uppströms, där elektronisk utrustning och kontorsmateriel som används av Stillfronts anställda tillverkas, och i värdekedjan nedströms där spelare förlitar sig på elektronisk hårdvara. Tillverkningen av hårdvara inbegriper gruvdrift och utvinning av råmaterial, till exempel metaller och sällsynta jordartsmetaller. Det påverkar resursflöden och resursanvändning. Dessutom har hårdvara för spel, främst mobila enheter i Stillfronts fall, vanligtvis en kort livslängd.

Avfall

Spelindustrin medverkar till uppkomsten av elektroniskt avfall. I takt med att tekniken utvecklas upgraderar spelarna ofta sin hårdvara, vilket leder till att äldre datorer och mobila enheter kasseras. Om avfallet hanteras på ett felaktigt sätt kan det leda till miljöförstoring och utsläpp av farliga ämnen i den omgivande miljön.

SAMHÄLLSANSVAR

Den egna arbetskraften (S1)

Arbetsvillkor

Arbetsvillkor ses som en viktig faktor för att attrahera och behålla kvalificerad personal. Därför betraktar vi medarbetarnas välbefinnande och engagemang både som en konkurrensfördel och en risk. Tidspress och bristande balans mellan arbete och fritid är exempel på branschrelaterade risker, eftersom det ofta kan handla om korta deadlines när man utvecklar spel.

Stillfront skulle potentiellt kunna förknippas med negativa konsekvenser för arbetsvillkoren i studios som ligger i riskländer/riskregioner.

Likabehandling och lika möjligheter för alla

Att säkerställa likabehandling och lika möjligheter för alla anställda är avgörande för att skapa en positiv arbetsmiljö. Det är också viktigt att se till att alla medarbetare i vår globala verksamhet delar samma värderingar om jämställdhet och mångfald.

Andra arbetsrelaterade rättigheter

Stillfront har en stor personalstyrka och att skydda de anställdas personuppgifter och annan information är därför en avgörande fråga. Att förebygga hackerattacker, dataintrång och andra hot mot de anställdas integritet är av hög prioritet för oss på Stillfront.

Andra arbetsrelaterade problem, till exempel barnarbete och tvångsarbete, är ytterst sällsynta i Stillfronts värdekedja.

Arbetstagare i värdekedjan (S2)

Arbetsvillkor

Att värna om goda arbetsvillkor i värdekedjan är också viktigt för att attrahera och behålla kvalificerade personer. I den direkta värdekedjan inkluderar detta konsulter, entreprenörer och andra arbetstagare som stöttar våra studios. Vår nuvarande personalstyrka består huvudsakligen av heltidsanställda och behovet av konsulter och entreprenörer är begränsat.

Stillfront löper en indirekt risk i samband med inköp av hårdvara och annat material, där sällsynta jordartsmetaller och potentiellt konfliktmetaller kan ingå, och där risken för barnarbete och tvångsarbete är hög. Stillfronts förmåga att kontrollera eller hantera negativa konsekvenser är här ytterst begränsad eftersom vi bara har en indirekt koppling via våra affärsförbindelser.

Likabehandling och lika möjligheter för alla

Att säkerställa likabehandling och lika möjligheter för alla anställda är avgörande för att skapa en positiv arbetsmiljö. Det är också viktigt att se till att alla medarbetare i vår globala verksamhet delar samma värderingar om jämställdhet och mångfald. Branschrisiker kan potentiellt omfatta risk för diskriminering och trakasserier.

Andra arbetsrelaterade rättigheter

Stillfront löper risk att indirekt förknippas med barnarbete och tvångsarbete uppströms vid tillverkning av den elektronik som företaget använder, eftersom det är kända branschrisiker, och dessutom en extra stor risk i vissa regioner, särskilt Asien. Stillfronts möjligheter att hantera eller kontrollera risken är dock ytterst begränsad.

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsförklaring
- > Allmän information
 - Miljöinformation
 - Samhällsansvarsinformation
 - Bolagsstyrningsinformation
 - Revisionsberättelse
- Bolagsstyrning
- Risikfaktorer och riskhantering
- Finansiella rapporter
- Övrig information

BESKRIVNING AV VÄSENTLIGA KONSEKVENSER, RISKER OCH MÖJLIGHETER

SAMHÄLLSANSVAR (FORTS.)

Konsumenter och slutanvändare (S4)

Informationsrelaterade konsekvenser för konsumenter och/eller slutanvändare

Stillfronts verksamhet löper risk att förknippas med dataläckage eller cyberattacker med förlust av till exempel kunduppgifter som följd. Det kan potentiellt leda till höga böter och skadat anseende.

Personlig säkerhet för konsumenter och/eller slutanvändare

Stillfronts spel riktar sig till en huvudsakligen vuxen publik (16 år och uppåt), men är beroende av plattformar som Google, Apple och Steam för att rätt villkor och märkningar tillämpas. Negativa konsekvenser kan därför uppstå om barn som inte borde spela spelen får tillgång till dem. Det finns även en risk för trakasserier och diskriminering mellan spelare i communities och forum. Ansvarsfull innehållsproduktion och höga etiska standarder i enlighet med FAIR-riktlinjerna är därför avgörande för Stillfront.

Social inkludering för konsumenter och/eller slutanvändare

Stillfronts FAIR-riktlinjer (som behandlar frågor som rör forum och communities, åldersgränser, inkludering och mångfald samt ansvarsfull marknadsföring och betalfunktioner) lyfter fram vikten av att skapa ansvarsfullt innehåll för en blandad publik. Bristande mångfald och inkludering kan förekomma i vissa spel, till exempel att olika etniciteter eller kön inte finns representerade bland spelets karaktärer.

För att kunna spela Stillfronts spel krävs en elektronisk enhet och åtkomsten kan därmed vara begränsad för personer som inte kan köpa eller använda en elektronisk enhet. Stillfront följer vissa krav för att främja inkludering i spelens UX/UI-design.

BOLAGSSTYRNING

Ansvarsfullt företagande (G1)

Företagskultur

Stillfront har en robust styrmodell och våra affärsprinciper och företagskultur delas av våra dotterbolag som är helägda av Stillfront. Stillfront har flera policyer och en etablerad visseblåsarfunktion (Speak-up). Utbildningar och uppföljningar genomförs regelbundet, och hjälper koncernen att hantera potentiella negativa konsekvenser.

Skydd för visseblåsare

Stillfront har en visseblåsarfunktion (Speak-up) och de anställda utbildas regelbundet för att se till att alla förstår och känner engagemang för Stillfronts affärsprinciper och värderingar.

Hantering av förbindelser med leverantörer, inbegripet betalningsrutiner

Genom att etablera starka relationer med pålitliga leverantörer kan Stillfront minska risken för förseningar och störningar lokalt och globalt. Genom att arbeta med leverantörer som delar gruppens värderingar och engagemang för hållbarhet, kan vi minska eller inte hantera vår miljöpåverkan och stödja vår hållbarhetsmål.

Korruption och mutor

Korruption kan förekomma i värdekedjan, särskilt i länder med lågt transparensindex. Stillfront är verksam på många marknader och i många olika regioner. Att kraftfullt bekämpa mutor och korruption är avgörande.

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsförklaring
- > Allmän information
 - Miljöinformation
 - Samhällsansvarsinformation
 - Bolagsstyrningsinformation
 - Revisionsberättelse
- Bolagsstyrning
- Risikfaktorer och riskhantering
- Finansiella rapporter
- Övrig information

Hållbarhetsstyrning

Styrmodell, roller och ansvarsfördelning

Styrelsen är ansvarig för Stillfronts övergripande strategi, där hållbarhet utgör en väsentlig del. Styrelsen består av sex icke-verkställande ledamöter, hälften kvinnor och hälften män, som är valda för sin gedigna erfarenhet och kompetens inom såväl företagsledning som utveckling och publicering av digitala spel för en global publik.

Styrelsen ansvarar även för Stillfronts viktigaste policyer och styrdokument, till exempel uppförandekoden och våra policyer som rör hållbarhet, HR-frågor, dataskydd och integritet samt vårt arbete mot mutor och korruption. Våra FAIR-riktlinjer är det huvudsakliga styrdokumentet som reglerar hur spel och forum ska utformas och fungera på ett ansvarsfullt sätt. Här sammanfattas de värderingar och principer som ligger till grund för Stillfronts verksamhet som ett ansvarsfullt spelbolag.

Koncernledningen består av åtta medlemmar, 38 procent kvinnor och 62 procent män. I koncernledningen ingår företagets vd och grundare, CFO, chefsjurist, CPO, COO, CIO,

chefen för företagsutveckling och förvärv och kommunikations- och hållbarhetschefen. Medlemmarna har bred erfarenhet och kompetens inom produktutveckling, företagsledning, teknik, finans, regelefterlevnad, juridik och hållbarhetsfrågor.

Koncernledningen ansvarar för att genomföra due diligence-granskning i hållbarhetsfrågor och dubbel väsentlighetsbedömning samt för att utforma Stillfronts ESG-strategi och handlingsplan som ses över årligen. Koncernledningen är, tillsammans med styrelsen, ansvarig för att säkerställa att konsekvenser, risker och möjligheter som rör miljö, samhällsansvar och bolagsstyrning (ESG) integreras i företagets strategi och arbetsprocesser. Hållbarhetsrisker behandlas i den riskbedömning som årligen genomförs av koncernledningen och som följs upp av styrelsen. Stillfronts koncernledning ansvarar för prioriteringen av koncernens väsentliga hållbarhetsfrågor och att verktyg och arbetsprocesser tas fram som hjälper huvudkontoret och våra studios i hållbarhetsarbetet. Kommunikations- och hållbarhetschefen

ansvarar för att hållbarhetsstrategin och de prioriteringar som styrelsen fastställt genomförs.

Hållbarhetsstrategin och handlingsplanen implementeras av Stillfronts ESG-forum som träffas två till tre gånger per år för att diskutera prioriteringar, mål och framsteg. I ESG-forumet ingår representanter för alla dotterbolag. Ledningen för varje dotterbolag är ansvarig för att implementera koncernens policyer och riktlinjer.

Under 2023 har styrelsen, koncernledningen och ESG-forumet bland annat behandlat väsentliga frågor som rör begränsning av klimatförändringarna, medarbetarnas välbefinnande och dataskydd.

STILLFRONTS VIKTIGASTE POLICYER OCH STYRDOKUMENT

Stillfronts policyer utvärderas och godkänns årligen av styrelsen, och våra medarbetare utbildas varje år om innehållet i våra policyer.

- Uppförandekod
- Hållbarhetspolicy
- HR-policy
- Dataskyddspolicy
- Antikorruptionspolicy
- Visselblåsarpolicy
- FAIR-riktlinjer för ansvarsfullt spelande

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsförklaring

> Allmän information

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Revisionsberättelse

Bolagsstyrning

Riskfaktorer och riskhantering

Finansiella rapporter

Övrig information

Incitament kopplade till hållbarhet

Stillfronts riktlinjer för ersättning reglerar koncernledningens ersättningar och kopplar dem till Stillfronts affärsstrategi, hållbarhetsarbete, långsiktiga intressen och långsiktiga värde för aktieägarna. Stillfronts mål och ambitioner med

hållbarhetsarbetet är integrerade i vårt ramverk för ersättningar. För mer information, se not 8 på sidorna 84–86.

Förklaring om tillbörlig aktsamhet**Centrala delar i tillbörlig aktsamhet****Att bygga in tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell**

Översyn av hållbarhetsstrategi och hållbarhetsmål.
Integrering av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem.
Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell.

Samarbete med påverkade intressenter i alla huvudstegen i tillbörlig aktsamhet

Översyn av hållbarhetsstrategi och hållbarhetsmål.
Intressenters intressen och synpunkter.
Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter.

Identifiera och bedöma konsekvenser

Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter.
Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell.

Vidta åtgärder för att behandla väsentliga konsekvenser

Bedömning av klimatförändringar.
Åtgärder och policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi.
Policyer för den egna arbetskraften.
Policyer för arbetstagare i värdekedjan.
Styrdokument för berörda samhällen.

Uppföljning och kommunikation

Mål relaterade till väsentliga frågor.
Policyer för hantering av risker och möjligheter.

Riskhantering och intern kontroll

Stillfronts hållbarhetsrapportering går i linje med vårt riskhanteringsprogram och vi genomför interna kontroller för att säkerställa att vi redovisar fullständiga och rättvisande uppgifter. Om vissa uppgifter inte finns tillgängliga i tid, eller inte går att få fram alls, använder vi uppskattningar eller extrapoleringar för att kunna redovisa så exakta uppgifter som möjligt.

Vid beräkning av relevanta datapunkter utgår vi från internationellt erkända standarder. Vid beräkning av utsläpp av växthusgaser tar vi hjälp av externa experter. Alla datapunkter granskas i jämförelse med föregående period och förväntade resultat för att bedöma deras validitet. Stillfronts prioritering av fullständiga, korrekta och aktuella uppgifter baseras på väsentlighet. Våra intressenter får varje år en redogörelse för vårt arbete med ESG-strategin och mätvärdenas utveckling.

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsförklaring
Allmän information
> Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Riskfaktorer och riskhantering
Finansiella rapporter
Övrig information

Miljöinformation

ALLMÄN INFORMATION 13

Grund för utarbetandet	14
Affärsmodell och strategi	15
Väsentliga hållbarhetsfrågor	18
Hållbarhetsstyrning	22

INNEHÅLL

EU:s taxonomi	25
Klimatförändringar (E1)	29
Resursanvändning och cirkulär ekonomi (E5)	32

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION 33

Den egna arbetskraften (S1)	34
Arbetstagare i värdekedjan (S2)	38
Konsumenter och slutanvändare (S4)	39

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION 41

Ansvarsfullt företagande (G1)	42
-------------------------------	----

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsförklaring

Allmän information

> Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Revisionsberättelse

Bolagsstyrning

Riskfaktorer och riskhantering

Finansiella rapporter

Övrig information

EU:s taxonomi

Stillfront omfattas av taxonomin sedan 2021. Förutom föregående års två mål (begränsning av klimatförändringarna och anpassning till klimatförändringarna) omfattas årets rapportering även av de fyra övriga målen (hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser, omställning till en cirkulär ekonomi, förebyggande och begränsning av föroreningar samt skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem). För de två första målen redovisas både om verksamheterna omfattas av och är förenliga med taxonomin. För de fyra nya målen redovisas endast om verksamheter omfattas av taxonomin.

Efter att ha granskat vår verksamhet har vi kommit fram till att våra verksamheter som spelutvecklare och spelutgivare inte omfattas av den delegerade akten på klimatområdet och följaktligen inte av taxonomin.

Nedan visas hur stor andel av koncernens omsättning, kapitalutgifter (capex) och driftsutgifter (opex) för rapporteringsperioden 2023, som omfattas av taxonomin.

Intäkter omfattas inte av taxonomin

Den totala omsättningen motsvarar nettoomsättningen i koncernens rapport över totalresultatet i årsredovisningen. Se även not 5 i årsredovisningen. Omsättningen i Stillfront anses inte omfattas av taxonomin.

Capex omfattas av taxonomin

Summa capex motsvarar tillägg, inklusive företagsförvärv, till balansposterna immateriella tillgångar utom goodwill, och inventarier, verktyg och installationer, före avskrivningar och nedskrivningar, enligt not 14 och 17 (rubrikerna Genom förvärv av verksamhet, Intern utveckling under året och Nyanskaffningar) till koncernens rapport över finansiell ställning, kompletterat med tillägg/förändringar av nyttjanderättstillgångar enligt not 16. I Stillfront anses investeringar i fastigheter i form av tillägg till nyttjanderättstillgångar som utgör kontorslokaler omfattas av taxonomin, medan övriga investeringar inte omfattas, enligt 7.7, Förvärv och ägande av byggnader i bilaga I.

Opex omfattas inte av taxonomin

Summa opex motsvarar icke aktiverade kortfristiga leasingavtal (se not 16), underhålls- och reparationskostnader och andra direkta kostnader för den dagliga servicen av inventarier, verktyg och installationer. Opex i Stillfront omfattas i praktiken inte av taxonomin, eftersom opex enligt definitionen i EU:s taxonomi betraktas som oväsentliga för vår affärsmodell. Som utgivare av spel leder vår affärsmodell i allmänhet inte till utgifter för underhåll, reparationer eller liknande.

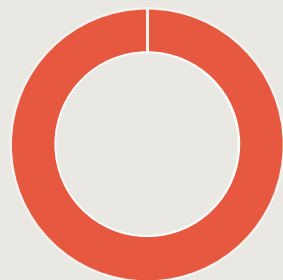
Taxonomiförenlig verksamhet

Bedömning av taxonomiförenlig capex

För att avgöra om en ekonomisk verksamhet är taxonomiförenlig måste den först uppfylla det första kravet som beskrivs i taxonomiförordningen. Den måste bidra väsentligt till ett eller flera av miljömålen. För det andra får den inte påtagligt skada något av de andra miljömålen.

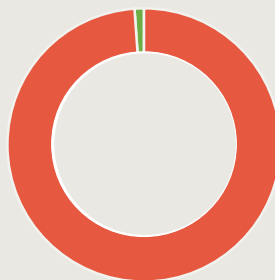
För de capex-verksamheter som omfattas av taxonomin har det i stort sett inte varit möjligt att få fram bevis för att de bidrar väsentligt. Detsamma gäller kriterierna avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH) för taxonomiförenlig verksamhet där vi inte har fått några bevis som stöder antagandet om DNSH. Därför rapporteras den del av vår capex som omfattas av taxonomin som ej taxonomiförenlig.

OMSÄTTNING



● Andel som inte omfattas 100%

CAPEX



● Andel som inte omfattas 99%
● Andel som omfattas (men inte förenlig) 1%

OPEX



● Andel som inte omfattas 100%

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsförklaring
Allmän information
> Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Riskfaktorer och riskhantering
Finansiella rapporter
Övrig information

ANDEL AV OMSÄTTNING FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER SOM ÄR KOPPLADE TILL TAXONOMIFÖRENLIGA EKONOMISKA VERKSAMHETER – UPPLYSNINGAR SOM OMFATTAR ÅR 2023

Räkenskapsår januari–december	2023		Kriterier för väsentligt bidrag					Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada					Andel som är förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) omsättning, 2022					
	Kod(er)	Om-sättning	Begränsning av klimatförändringarna	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringarna	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	%	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
Ekonomiska verksamheter	MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N	J; N	J; N	J; N	J; N	J; N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																		
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																		
Omsättning för miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter (A.1)									J	J	J	J	J	J	J			
Varav möjliggörande verksamheter									J	J	J	J	J	J	J		E	
Varav omställningsverksamheter									J	J	J	J	J	J	J			T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																		
			J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL										
		%	EL	EL			EL											
Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)																		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																		
Omsättning för verksamheter som inte omfattas av taxonomin	6 982	100 %																
TOTALT	6 982	100 %																

	Andel av omsättning/total omsättning	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
Begränsning av klimatförändringarna	0%	0%
Anpassning till klimatförändringar	0%	0%
Vatten		0%
Cirkulär ekonomi		0%
Föroreningar		0%
Biologisk mångfald		0%

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsförklaring
Allmän information
> Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Risikfaktorer och riskhantering
Finansiella rapporter
Övrig information

ANDEL AV OPEX FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER SOM ÄR FÖRKNIPPADE MED TAXONOMIFÖRENLIGA EKONOMISKA VERKSAMHETER – UPPLYSNINGAR SOM OMFATTAR ÅR 2023

Räkenskapsår januari–december	2023	Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada							Andel taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter (A.1.) eller verksamheter som omfattas av taxonomin (A.2.) Opex, 2022	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet																																										
		Kod(er)	Opex	Andel av omsättningen, 2023	Begränsning av klimatförändringarna	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Förening	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringarna	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Förening	Cirkulär ekonomi				Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Opex, 2022	E	T																																					
Ekonomiska verksamheter		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL																																
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																																																												
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																																																												
Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter (A.1)																																																												
Varav möjliggörande verksamheter																												J	J	J	J	J	J	J	J	J	J	J	J	J	J	J	J	J	J	J	J	J	J	J	J	J	J	J	J	J	J			
Varav omställningsverksamheter																												J	J	J	J	J	J	J	J	J	J	J	J	J	J	J	J	J	J	J	J	J	J	J	J	J	J	J	J	J	J	J		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																																																												
J; N; N/EL																												J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL		
%																												EL	EL	EL	EL	EL	EL	EL	EL	EL	EL	EL	EL	EL	EL	EL	EL	EL	EL	EL	EL	EL	EL	EL	EL	EL	EL	EL	EL	EL	EL	EL	EL	
Opex för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)																																																												
A. Opex för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)																																																												
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																																																												
Opex för verksamheter som inte omfattas av taxonomin																												6	100 %																															
TOTALT																												6	100 %																															

	Andel av opex/totala opex	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
Begränsning av klimatförändringarna	0%	0%
Anpassning till klimatförändringar	0%	0%
Vatten		0%
Cirkulär ekonomi		0%
Föreningar		0%
Biologisk mångfald		0%

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsförklaring
Allmän information
> Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Riskfaktorer och riskhantering
Finansiella rapporter
Övrig information

ANDEL AV CAPEX FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER SOM ÄR FÖRKNIPPADE MED TAXONOMIFÖRENLIGA EKONOMISKA VERKSAMHETER – UPPLYSNINGAR SOM OMFATTAR ÅR 2023

Räkenskapsår januari–december	2023		Kriterier för väsentligt bidrag					Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada					Andel taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter (A.1.) eller verksamheter som omfattas av taxonomin (A.2.)						
	Kod(er)	Capex MSEK	Andel av capex, 2023 %	Begränsning av klimatförändringarna	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föröreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringarna	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föröreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Capex, 2022	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
Ekonomiska verksamheter		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Capex för miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter (A.1)																			
Varav möjliggörande verksamheter																			
Varav omställningsverksamheter																			
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Förvärv (leasing) av byggnader																			
Capex för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)																			
A. Capex för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)																			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättning för verksamheter som inte omfattas av taxonomin																			
TOTALT																			

	Andel capex/totala capex	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
Begränsning av klimatförändringarna	0%	1%
Anpassning till klimatförändringar	0%	1%
Vatten		1%
Cirkulär ekonomi		1%
Föröreningar		1%
Biologisk mångfald		1%

KÄRNENERGI- OCH FOSSILGASRELATERADE VERKSAMHETER

Rad	Kärnenergirelaterade verksamheter	
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppggraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppggraderingar av dessa.	Nej
Fossilgasrelaterade verksamheter		
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsförklaring

Allmän information

> Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Revisionsberättelse

Bolagsstyrning

Riskfaktorer och riskhantering

Finansiella rapporter

Övrig information

Klimatförändringar

Policyer och hur vi arbetar

Stillfront har åtagit sig att minska företagets miljöpåverkan genom att använda energi och naturresurser på ett effektivt sätt. Både Stillfront och koncernens dotterbolag ska även arbeta för att minimera miljöskador och minska uppkomsten av avfall. Det övergripande målet är att bedriva ett hållbart företag och se till att Stillfronts verksamhet påverkar miljön så lite som möjligt.

På Stillfront övervakar vi, mäter och arbetar för att minska vårt koldioxidavtryck. Vi redovisar våra utsläpp i enlighet med GHG-protokollet som är en internationell standard. Stillfronts hållbarhetspolicy styr hur vi arbetar i frågor som rör klimatförändringar och begränsning av klimatförändringar.



Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

Den enda miljöfråga som för närvarande bedöms medföra betydande finansiella risker och möjligheter för Stillfront är klimatförändringarna. Stillfronts arbetar efter en affärsmodell med få materiella tillgångar, en digital värdekedja och ett lågt koldioxidavtryck. Det gör oss motståndskraftiga mot klimatrelaterade risker. Vår klimatpåverkan består framför allt av den energiförbrukning som krävs för att producera och spela spel. Det finns även risker i samband med anpassning till klimatförändringar, främst relaterade till verksamhet i områden med höga temperaturer som Mellanöstern och Indien.

Energiförbrukning och energimix

Stillfronts verksamhet och våra användare är beroende av energi, och förbrukningen kan medföra högre kostnader. Samtidigt kan ökad energieffektivitet innebära besparingar. På Stillfront har vi som mål att ställa om till förnybara energikällor för att minska utsläppen av växthusgaser, sänka energikostnaderna och bidra till att uppnå våra vetenskapligt baserade mål. Stillfronts verksamhet får direkta konsekvenser genom energiförbrukningen på våra kontor. Spelar energiförbrukning när de spelar Stillfronts spel medför indirekta konsekvenser.

Åtgärder och resurser

Under 2023 godkände Stillfronts styrelse den övergripande ambitionen för Stillfronts arbete med klimatpåverkan, inklusive målen för att minska vår påverkan. Under 2024 kommer en handlingsplan med fokus på minskning att implementeras i hela koncernen.

Mått och mål

I början av 2024 godkändes Stillfronts kortsiktiga vetenskapsbaserade utsläppsmål av Science Based Targets initiative, SBTi. Godkännandet är ett bevis på Stillfronts engagemang för att följa de senaste vetenskapliga rönen och effektivt bidra till globala klimatåtgärder, i enlighet med de nivåer som krävs för att uppnå målen i Parisavtalet.

Stillfronts mål för minskade utsläpp

Stillfront åtar sig att minska de absoluta utsläppen av växthusgaser i scope 1 och 2 med 42 procent till 2030, med 2022 som basår. Vi ska även minska utsläppen av växthusgaser i scope 3 med 51,6 procent per krona förädlingsvärde inom samma tidsram.

2023 minskade Stillfront utsläppen av scope 1 och 2 med -16 procent jämfört med 2022, till 477 tCO₂e. Scope 3 utsläpp uppgick till 52 588 tCO₂e, en minskning med -8 procent jämfört med till 2022. Som ett företag med en huvudsakligen digital värdekedja, utvecklas våra metoder för att ytterligare förstå och beräkna våra utsläpp löpande. Under 2023 såg vi en minskning av absoluta Scope 3-utsläpp jämfört med 2022, men utsläppen ökar i flera underkategorier och kan exempelvis hänföras till förbättrad datakvalitet och rapportering.

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsförklaring
Allmän information
> Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Risikfaktorer och riskhantering
Finansiella rapporter
Övrig information

E1-4: Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

År för delmål och mål	Beräknat efter utsläppen från basåret 2022	
Scope 1		
Absolut utsläppsminskning (tCO ₂ e)	31	
Procentuell utsläppsminskning	-42%	
Scope 2		
Absolut marknadsbaserad utsläppsminskning (tCO ₂ e)	207	
Procentuell utsläppsminskning	-42%	
Scope 3		
Minskning av utsläppsintensitet (tCO ₂ e/MSEK förädlingsvärde)	-0,30	
Procentuell utsläppsminskning	52%	
Utsläpp för basår och målår	2022	2030
Växthusgasutsläpp inom scope 1 (tCO ₂ e)	75	43
Växthusgasutsläpp inom scope 2 (tCO ₂ e)	493	286
Växthusgasutsläpp inom scope 3 (tCO ₂ e) ¹⁾	2 935	N/A

¹⁾ Målen för växthusgasutsläpp inom scope 3 baseras på intensitet, därför finns inget absolut mål tillgängligt.

Valfria scope 3-kategorier är exkluderade från basåret och målen.

E5-1: Energiförbrukning och energimix

Energiförbrukning och energimix	2022	2023	Förändr.%
Total förbrukning av fossil energi (MWh)	1 731	1 621	-6%
Andel fossila källor i total energiförbrukning (%)	86%	82%	-5%
Förbrukning från kärnenergikällor (MWh)	0	63	N/A
Andel kärnenergikällor i total energiförbrukning (%)	0%	3%	N/A
Bränsleförbrukning från förnybara källor, inklusive biomassa (MWh)	0	3	N/A
Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor (MWh)	293	299	2%
Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi (MWh)	0	0	N/A
Total förbrukning av förnybar energi (MWh)	293	302	3%
Andel förnybara energikällor i total energiförbrukning (%)	14%	15%	5%
Total energiförbrukning (MWh)	2 023	1 986	-2%

Total energiförbrukning extrapoleras, energiförbrukning från förnybara källor och kärnkraft extrapoleras inte, vilket kan innebära en överskattning av andelen energiförbrukning från fossila källor. Andelen energi som extrapoleras motsvarar 18%.

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsförklaring
Allmän information
> Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Risikfaktorer och riskhantering
Finansiella rapporter
Övrig information

E1-6: Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2 och 3 och totala växthusgasutsläpp

	Basår (2022)	2022	2023	Förändr. %
Växthusgasutsläpp inom scope 1				
Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1 (tCO ₂ e)	75	75	78	4%
Andel växthusgasutsläpp inom scope 1 från reglerade utsläppshandelssystem (%)	0%	0%	N/A	N/A
Växthusgasutsläpp inom scope 2				
Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2 (tCO ₂ e)	511	511	492	-4%
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2 (tCO ₂ e)	493	493	399	-19%
Betydande växthusgasutsläpp inom scope 3				
Totala indirekta (scope 3) bruttoutsläpp (tCO ₂ e)	56 827	56 827	52 588	-8%
1 Inköpta varor och tjänster	1 492	1 492	1 744	17%
Underkategori: Molntjänster och datacentertjänster	177	177	267	51%
Underkategori: Digital marknadsföring	957	957	1 058	11%
3 Bränsle- och energirelaterade verksamheter (ej inkluderade i scope 1 eller scope 2)	108	108	94	-13%
4 Transport och distribution i tidigare led	121	121	3	-98%
5 Avfall genererat i verksamheten	3	3	10	276%
6 Tjänsteresor	508	508	932	84%
7 Anställdas pendling	467	467	440	-6%
9 Transport i senare led	0	0	0	N/A
11 Användning av sålda produkter	54 129	54 129	49 365	-9%
Totala utsläpp av växthusgaser				
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) (tCO₂e)	57 412	57 412	53 157	-7%
Totala marknadsbaserade växthusgasutsläpp (tCO₂e)	57 394	57 394	53 064	-8%

Utsläpp av växthusgaser har beräknats i enlighet med GHG-protokollet. Källor för utsläppsfaktorer är till exempel DEFRA och IEA. Extrapoleringar gjordes för studios som inte hade några tillgängliga uppgifter. Andelen uppgifter som extrapolerats motsvarar 1%.

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsförklaring

Allmän information

> Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Revisionsberättelse

Bolagsstyrning

Riskfaktorer och riskhantering

Finansiella rapporter

Övrig information

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Policyer och hur vi arbetar

Stillfronts väsentliga miljöpåverkan är begränsad till klimatförändringar, resursanvändning och cirkulär ekonomi. Målet med den cirkulära ekonomiska modellen är att minska avfallet, maximera resurseffektiviteten och främja hållbar användning. Hur vi arbetar med detta styrs av vår hållbarhetspolicy.

Stillfront är främst verksam på marknaden för mobilspel inom free-to-play-segmentet. Utveckling, drift och skalning av free-to-play-spel är en iterativ, datadriven och resurseffektiv verksamhet.

Resursinflöden och resursutflöden

Spelutveckling gör Stillfront till en del av den digitala ekonomin, med ständigt ökande produktivitetsvinster. Standardiserade spelmotorer används för flera spel och spelen har långa livscykler för stora målgrupper. Artificiell intelligens, AI, har ytterligare ökat produktivets- och teknikvinsterna eftersom vi kan jobba mer effektivt med att skapa grafik och innehåll.

Stillfront har åtagit sig att minska verksamhetens miljöpåverkan genom att använda energi och naturresurser på ett effektivt sätt. På Stillfront och i våra dotterbolag vill vi minska avfallsproduktionen och minimera användningen av material som kan orsaka miljöskador. Inom Stillfront och i våra dotterbolag avleder vi avfall från verksamheten genom en kombination av avfallsminskning, återanvändning och ansvarsfull återvinning.

Under 2024 kommer en handlingsplan att implementeras inklusive åtgärder för ökad resurseffektivitet.

Mått och mål

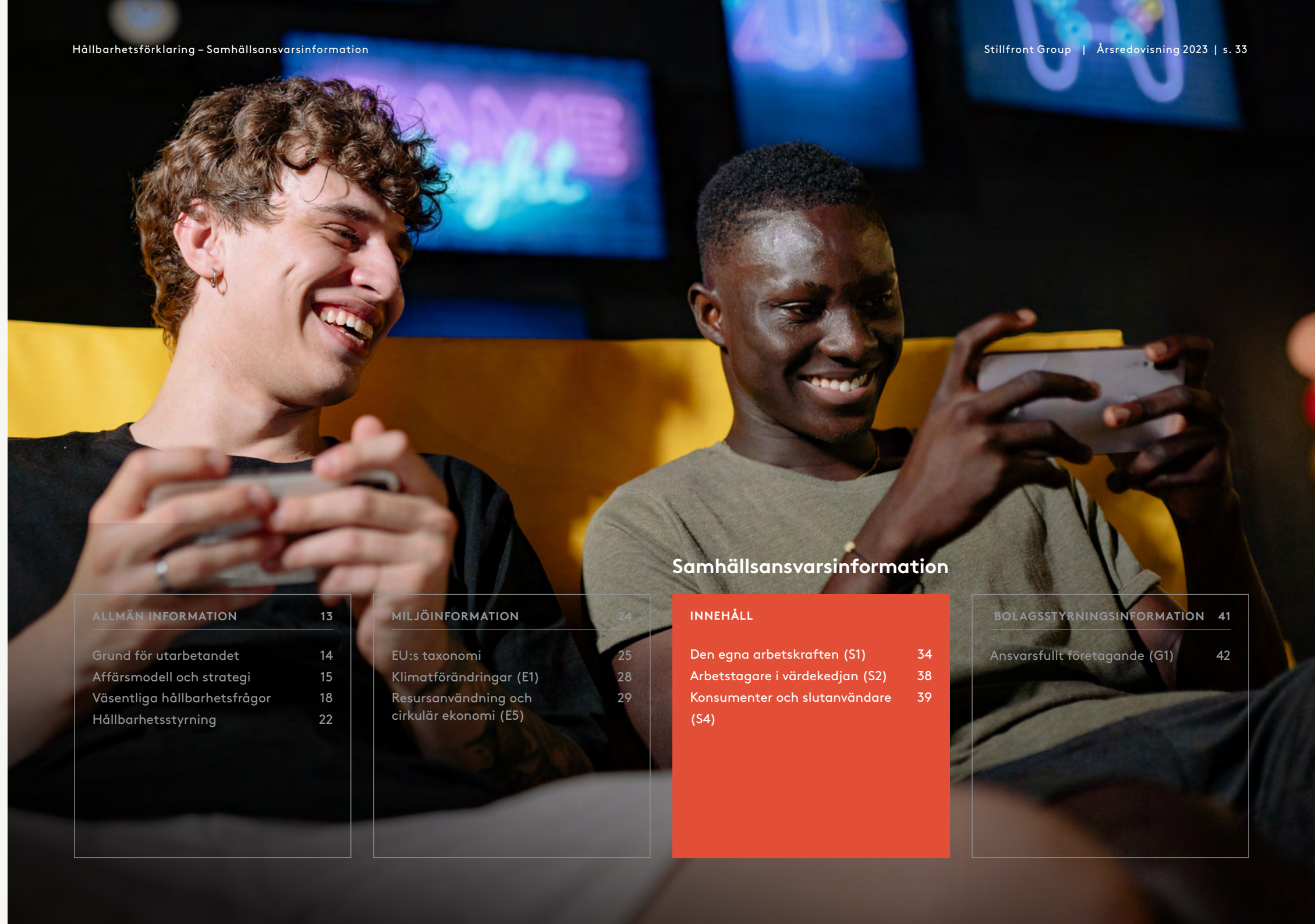
E5-5: Resursutflöden

AVFALLSMÄNGDER	2023
Sammanlagd mängd avfall (ton)	7
Typ av avfall	
Farligt avfall (ton)	0
Icke farligt avfall (ton)	7
Radioaktivt avfall (ton)	0
Återvinning av avfall	
Icke återvunnet avfall (ton)	6
Icke återvunnet avfall (%)	79%
Återvunnet avfall (ton)	2

TYP AV AVFALLSBEHANDLING	2023	
	Farligt avfall	Icke farligt avfall
Avfall som avletts från bortscaffande		
Återanvändning	0	0
Materialåtervinning	0	2
Andra återvinningsförfaranden	0	0
Totalt	0	2
Avfall avsett för bortscaffande		
Förbränning	0	4
Deponi	0	2
Annat bortscaffningsförfarande	0	0
Totalt	0	6

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsförklaring
 - Allmän information
 - Miljöinformation
 - > Samhällsansvarsinformation
 - Bolagsstyrningsinformation
 - Revisionsberättelse
- Bolagsstyrning
- Riskfaktorer och riskhantering
- Finansiella rapporter
- Övrig information



Samhällsansvarsinformation

ALLMÄN INFORMATION 13

Grund för utarbetandet	14
Affärsmodell och strategi	15
Väsentliga hållbarhetsfrågor	18
Hållbarhetsstyrning	22

MILJÖINFORMATION 24

EU:s taxonomi	25
Klimatförändringar (E1)	28
Resursanvändning och cirkulär ekonomi (E5)	29

INNEHÅLL

Den egna arbetskraften (S1)	34
Arbetstagare i värdekedjan (S2)	38
Konsumenter och slutanvändare (S4)	39

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION 41

Ansvarsfullt företagande (G1)	42
-------------------------------	----

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsförklaring

Allmän information

Miljöinformation

> Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Revisionsberättelse

Bolagsstyrning

Riskfaktorer och riskhantering

Finansiella rapporter

Övrig information

Den egna arbetskraften

Policyer och hur vi arbetar

Att ha en säker och hälsosam arbetsmiljö är en självklarhet för oss på Stillfront och en rättighet för alla våra medarbetare. Vi vill erbjuda en trygg och säker arbetsplats och en miljö som främjar våra medarbetares hälsa och välbefinnande. Stillfronts anställda ska kunna arbeta enligt de villkor som fastställs i arbetslagstiftningen. Vi värdesätter mångfald, slår vakt om våra medarbetares integritet och värnar om rätten till föreningsfrihet och kollektivavtal. I vår HR-policy beskrivs våra riktlinjer för medarbetarnas säkerhet, engagemang och välbefinnande, professionella utveckling och ersättning, samt vårt engagemang för mångfald, jämställdhet och inkludering. På Stillfront ser vi positivt på föräldradighet och vi har nolltolerans mot trakasserier och diskriminering.

Stillfront undertecknade FN:s Global Compact ("UNGC") 2021 och följer UNGC:s tio principer för ansvarsfullt företagande inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och korruptionsbekämpning. Vi stödjer och respekterar grundläggande mänskliga rättigheter och strävar efter att upprätthålla dem genom vårt sätt att arbeta, något som även beskrivs i vår uppförandekod. Kränkningar av de mänskliga rättigheterna är oacceptabelt och kommer under inga omständigheter att tolereras. Alla former av barnarbete är strängt förbjudet. Problem med barnarbete eller tvångsarbete är dock ytterst sällsynt i Stillfronts värdekedja.

Alla medarbetare har tillgång till uppförandekoden som beskriver koncernens värdegrund, vår inställning till att göra affärer och vår syn på mänskliga rättigheter. Medvetandehöjande utbildningar genomförs varje år. Dessutom får alla nya medarbetare utbildning kring uppförandekoden och alla andra relevanta policyer under sin introduktion.

Medarbetarnas välbefinnande och engagemang

Stillfront genomför årliga medarbetarenkäter och mäter medarbetarnas engagemang och välbefinnande varje kvartal genom att fråga hur sannolikt det är att medarbetarna skulle rekommendera Stillfront som arbetsplats. Det ger oss ett globalt Employee Net Promoter Score (eNPS).

Jämställdhet, mångfald och inkludering

Stillfront är närvarande i många länder och regioner över hela världen. Våra medarbetare står för mångfald i många olika avseenden, inte bara när det gäller geografisk spridning, nationalitet och språkkunskaper utan även genom erfarenheter, kvalifikationer och perspektiv. Mångfald bland medarbetarna är också avgörande för att vi ska kunna nå ut till en global publik. Efterfrågan på spel på flera språk, och anpassade till olika kulturer, religioner och seder, ökar.

Utbildning och kompetensutveckling

På Stillfront vill vi värna om och utveckla våra medarbetares kompetens. Vi är övertygade om att samarbete och kunskapsutbyte är avgörande för att våra anställda ska utvecklas och prestera på topp. Stillfronts lokala spelteam, som finns över hela världen, har mycket att dela med sig av och vi utbyter kunskaper och erfarenheter varje dag genom våra interna kanaler. Dessutom genomför vi regelbundet utbildningsinsatser och möten för att utbyta kunskaper med fokus på specifika arbetsuppgifter och kunskapsfält inom hela koncernen. Vi anordnar också regelbundna träffar med fokus på till exempel AI och andra prioriterade områden, som är i hög grad relevanta för alla spelteam.

Visselblåsarsystemet Speak-up

Stillfront har en visseblåsarpolicy och ett Speak up-system på plats för att alla medarbetare ska kunna anmäla misstänkta allvarliga lagöverträdelse och andra allvarliga problem till Stillfront, inklusive ärenden som rör diskriminering och trakasserier. Speak-up-kanalen bidrar till en rättvis behandling, efterlevnad av lagar och skydd för både enskilda individer och samhället i stort. Medarbetare som upplever sig utsatta för till exempel mobbning, diskriminering eller trakasserier kan rapportera det via Speak-up-kanalen. Kanalen finns tillgänglig via Stillfronts webbplats och det går också att skicka en anmälan via e-post eller brev. Inkomna ärenden behandlas av Stillfronts Speak up-kommitté på ett rättvist, konsekvent och opartiskt sätt.

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsförklaring
 - Allmän information
 - Miljöinformation
 - > Samhällsansvarsinformation
 - Bolagsstyrningsinformation
 - Revisionsberättelse
- Bolagsstyrning
- Risikfaktorer och riskhantering
- Finansiella rapporter
- Övrig information

Mått och mål

Vid årets slut hade Stillfront 1 270 anställda mätt i antal personer. De flesta av Stillfronts anställda finns i Tyskland, följt av USA och Jordanien. 77 procent är fast anställda, och andelen kvinnor är 32 procent.

Medarbetarnas välbefinnande, eNPS

Stillfronts hade som mål att måttet för medarbetarnas välbefinnande, eNPS, skulle ligga på minst 25 globalt för 2023. eNPS (Employee Net Promoter Score) mäter hur sannolikt det är att medarbetare rekommenderar Stillfront som arbetsplats. I slutet av 2023 var Stillfronts globala eNPS 32, jämfört med 22 under 2022.

Jämställdhet, mångfald och inkludering

Könsfördelningen ska vara minst 40/60 på alla nivåer inom koncernen. Under 2023 hade vi 32 procent kvinnor och 68 procent män på alla nivåer inom koncernen, att jämföra med 31 respektive 69 procent under 2022.

Öppet klimat och öppen kultur

För att främja ett öppet klimat och en öppen kultur har vi som mål att vidta åtgärder angående alla incidenter som anmäls via våra Speak-up-kanaler och som kan beläggas.

Under 2023 inkom inga anmälningar om diskriminering och trakasserier som kunde beläggas och inga fall av arbetsrelaterade överträdelse eller incidenter och klagomål som rör sociala och mänskliga rättigheter kom till företagets kännedom. Stillfront har heller inte mottagit några böter, viten eller krav på ersättning på grund av överträdelse mot sociala och mänskliga rättigheter.

Enligt våra policyer har alla Stillfronts anställda rätt att ta ut föräldraledighet på ett jämställt sätt, baserat på lokal lagstiftning eller lokal riktlinjer.

S1-6: Uppgifter om Stillfronts anställda

ANTAL ANSTÄLLDA EFTER KÖN

Könstillhörighet	2023
Män	857
Kvinnor	411
Övriga	2
Totalt antal anställda	1 270

ANTAL ANSTÄLLDA I LÄNDER DÄR FÖRETAGET HAR MINST 50 ANSTÄLLDA SOM REPRESENTERAR MINST 10 PROCENT AV FÖRETAGETS TOTALA ANTAL ANSTÄLLDA

Land	2023	
	Antal anställda (antal personer)	Procentuell andel
Bulgarien	58	5%
Jordanien	126	10%
Indien	115	9%
Kroatien	114	9%
Kanada	67	5%
Tyskland	400	31%
USA	158	12%

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsförklaring
Allmän information
Miljöinformation
> Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Risikfaktorer och riskhantering
Finansiella rapporter
Övrig information

S1-6: Uppgifter om Stillfronts anställda (forts.)

ANTAL ANSTÄLLDA EFTER AVTALSTYP, UPPDELAT EFTER KÖN

	Kvinnor	Män	Övriga	Uppgift saknas	Totalt
Antal anställda (antal personer/heltidsekvivalenter)	401	854	2	0	1258
Antal tillsvidareanställda (antal personer/heltidsekvivalenter)	378	826	2	0	1206
Antal tillfälligt anställda (antal personer/heltidsekvivalenter)	10	14	0	0	24
Antal behovsanställda (antal personer/heltidsekvivalenter)	14	14	0	0	28

ANTAL ANSTÄLLDA EFTER AVTALSTYP, UPPDELAT EFTER REGION

	Bulgarien	Jordanien	Indien	Kroatien	Kanada	Tyskland	USA
Antal anställda (antal personer/heltidsekvivalenter)	58	126	115	114	67	372	157
Antal tillsvidareanställda (antal personer/heltidsekvivalenter)	58	126	115	102	67	356	157
Antal tillfälligt anställda (antal personer/heltidsekvivalenter)	0	0	0	5	0	15	0
Antal behovsanställda (antal personer/heltidsekvivalenter)	0	0	0	7	0	2	0

Region/land där företaget har minst 50 anställda som representerar minst 10 procent av företagets totala antal anställda.

PERSONALOMSÄTTNING	2023
Anställda som har slutat	338
Personalomsättning i procent	25%

Antalet anställda redovisas i heltidsekvivalenter per den 31/12 2023, om inte annat anges. Enligt ESRS metod: Antal anställda som slutade 2023 dividerat med genomsnittligt antal anställda 2023.

Genomsnittligt antal anställda 2023 beräknas som summan av antalet anställda i början och i slutet av året, delat med 2.

S1-7: Uppgifter om medarbetare i den egna arbetskraften som inte är anställda

Antal medarbetare som inte är anställda	2023
Egenföretagare	146
Medarbetare som tillhandahålls av andra företag	73
Övriga	46
Totalt antal medarbetare som inte är anställda	264

S1-8: Kollektivavtalsäckning och social dialog

Antal anställda inom och utanför EES	2023
Totalt antal anställda inom EES	689
Totalt antal anställda utanför EES	581
Totalt antal anställda	1270

Kollektivavtalsäckning

Anställda inom EES som omfattas av kollektivavtal	13
Anställda utanför EES som omfattas av kollektivavtal	0
Totalt antal anställda som omfattas av kollektivavtal	13
Procentuell andel som omfattas av kollektivavtal	1%

Medarbetarföreträdare

Totalt antal anställda inom EES som representeras av medarbetarföreträdare	0
Procentuell andel anställda inom EES som representeras av medarbetarföreträdare	0%

S1-9: Mångfaldsindikatorer

KÖNSFÖRDELNING PÅ FÖRETAGSLEDNINGSNIVÅ	2023	
	Antal personer	Procentuell andel
Män	82	77%
Kvinnor	25	23%
Övriga	0	0%
Totalt (i företagsledningen)	107	

Till företagsledningen räknas personer med ledande befattningar i alla dotterbolag samt i koncernledningen.

ÅLDERSFÖRDELNING BLAND ALLA ANSTÄLLDA

	2023	
	Antal personer	Procentuell andel
Under 30 år	372	29%
30–50 år	856	67%
Över 50 år	42	3%
Totalt	1270	

S1-10: Tillräckliga löner

	2023
Totalt antal anställda i företaget	1270
Antal anställda som tjänar under gällande riktmärke för tillräckliga löner	0
Procentuell andel av de anställda som tjänar under gällande riktmärke för tillräckliga löner	0%

Lönen får inte understiga 60% av medianlönen i landet och 50% av den genomsnittliga bruttolönen.

S1-11: Socialt skydd

	2023
Antal anställda som inte omfattas av socialt skydd	0

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsförklaring
Allmän information
Miljöinformation
> Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Risikfaktorer och riskhantering
Finansiella rapporter
Övrig information

S1-13: Mått för utbildning och kompetensutveckling

PROCENTUELL ANDEL ANSTÄLLDA SOM DELTOG I REGELBUNDNA PRESTATIONS- OCH KARRIÄRUTVECKLINGSÖVERSYNER

	2023
Män	78%
Kvinnor	79%
Övriga	50%
Totalt	79%

GENOMSnittligt antal utbildningstimmar uppdelat efter kön

	2023
Män	14
Kvinnor	18
Övriga	2
Totalt	15

S1-14: Mått för arbetsmiljö, den egna arbetskraften

	2023
Den egna arbetskraften	
Procentuell andel som omfattas av ett arbetsmiljösystem	38%
Antal arbetsrelaterade olyckor	1
Olycksfallsfrekvens	0,43
Antal fall av arbetsrelaterad ohälsa	0
Antal förlorade arbetsdagar på grund av arbetsrelaterade skador, arbetsrelaterad ohälsa och dödsfall	0
Antal dödsfall som har orsakats av arbetsrelaterade skador och arbetsrelaterad ohälsa	0
Andra arbetstagare på företagets anläggningar	
Antal dödsfall som har orsakats av arbetsrelaterade skador och arbetsrelaterad ohälsa	0

Olycksfallsfrekvens mätt som olyckor per 1 000 000 arbetstimmar. Den totala arbetstiden extrapoleras baserat på rapporterad arbetstid.

S1-15: Mått för balans mellan arbete och fritid

PROCENTUELL ANDEL AV DE ANSTÄLLDA SOM HAR RÄTT TILL LEDIGHET AV FAMILJESKÄL

Procentuell andel av de anställda som har rätt till ledighet av familjeskäl	94%
Procentuell andel av de anställda som tog ledigt av familjeskäl	2023
Män	5%
Kvinnor	10%
Övriga	0%
Totalt	7%

Procentuell andel av de anställda som tog ledigt av familjeskäl baseras på antalet anställda som har rätt till ledighet av familjeskäl.

S1-17: Incidenter, anmälningar och allvarliga konsekvenser relaterade till mänskliga rättigheter

Fall av diskriminering och trakasserier	2023
Antal fall av diskriminering, inklusive trakasserier	0
Antal klagomål som lämnats in via företagets egna klagomålsmekanismer (ej inkluderade ovan)	0
Antal klagomål som lämnats in via de nationella kontaktpunkterna för multinationella företag inom OECD	0
Totalsumman böter, viten och ersättningar för överträdelser av sociala och mänskliga rättigheter (i euro)	0 €
Allvarliga människorättsincidenter	
Antal allvarliga människorättsincidenter med anknytning till den egna arbetskraften	0
Antal allvarliga människorättsincidenter med anknytning till den egna arbetskraften som rör fall av bristande efterlevnad av FN:s vägledande principer och OECD:s riktlinjer för multinationella företag	0
Totalsumman böter, viten och ersättningar i samband med allvarliga människorättsincidenter med anknytning till den egna arbetskraften (i euro)	0 €

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsförklaring

Allmän information

Miljöinformation

> Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Revisionsberättelse

Bolagsstyrning

Riskfaktorer och riskhantering

Finansiella rapporter

Övrig information

Arbetstagare i värdekedjan

Policyer och hur vi arbetar

Alla personer som arbetar i vår värdekedja är tillsammans avgörande för Stillfronts verksamhet. Vi respekterar mänskliga rättigheter och anständiga arbetsvillkor för alla som arbetar i vår värdekedja och arbetar aktivt med våra företagsvärderingar och vårt åtagande att vara ett rättvist och jämställt företag.

Vi värnar om anständiga arbetsvillkor, skäliga löner och förmåner samt trygga och säkra arbetsplatser där ingen diskrimineras. Alla arbetstagare ska ha möjlighet att göra sina röster hörda, lika möjligheter att utvecklas och deras föreningsfrihet ska respekteras. Att värna om goda arbetsvillkor i värdekedjan är också viktigt för att attrahera och behålla kvalificerad personal. I den direkta värdekedjan inkluderar detta konsulter, entreprenörer och andra arbetstagare som stöttar våra studios och spelteam.

Vårt arbete ligger i linje med vår HR-policy, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, och andra riktlinjer. Vi gör en bedömning av våra viktigaste mänskliga rättsfrågor årligen, men vi utvärderar även de långsiktiga riskerna och konsekvenserna för olika delar av vår verksamhet och värdekedja.

Våra nuvarande personalstyrka består huvudsakligen av heltidsanställda och behovet av konsulter och entreprenörer är begränsat.

Mått och mål

Visselblåsarfunktionen Speak-up

Stillfront har en visselblåsarpolicy och ett Speak up-system på plats för att alla medarbetare ska kunna anmäla misstänkta allvarliga lagöverträdelser och andra allvarliga problem till Stillfront. Speak-up-kanalen bidrar till en rättvis behandling, efterlevnad av lagar och skydd för både enskilda individer och samhället i stort. Medarbetare som upplever sig utsatta för till exempel mobbning, diskriminering eller trakasserier kan rapportera det via Speak-up-kanalen. Kanalen finns tillgänglig via Stillfronts webbplats och det går också att skicka en anmälan via e-post eller brev. Inkomna ärenden behandlas av Stillfronts Speak up-kommitté på ett rättvist, konsekvent och opartiskt sätt.

Inga överträdelser, incidenter eller klagomål relaterade till arbetsförhållandena eller sociala och mänskliga rättigheter inom koncernen har kommit till Stillfronts kännedom. Företaget har heller inte ålagts några böter, viten eller krav på ersättning på grund av överträdelser mot sociala och mänskliga rättigheter.

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsförklaring
 - Allmän information
 - Miljöinformation
 - > Samhällsansvarsinformation
 - Bolagsstyrningsinformation
 - Revisionsberättelse
- Bolagsstyrning
- Risikfaktorer och riskhantering
- Finansiella rapporter
- Övrig information

Konsumenter och slutanvändare

Policyer och hur vi arbetar

Stillfront har åtagit sig att följa UNGC:s tio principer för ansvarsfullt företagande inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och korruptionsbekämpning. Kränkningar av mänskliga rättigheter (även för partner och slutanvändare) är oacceptabla och kommer under inga omständigheter att tolereras. Tillämpliga policyer, bland annat vår dataskydds- och integritetspolicy, våra FAIR-riktlinjer samt uppförandekoden, godkänns av Stillfronts styrelse. Stillfronts FAIR-riktlinjer, som bygger på våra värderingar och principer, styr hur vi tar ansvar för produkter och slutanvändare. Vår uppförandekod och relaterade policyer är utformade i linje med internationellt erkända standarder.

Integritet och dataskydd

Integritet och dataskydd är av yttersta vikt för Stillfront. Våra rutiner har utformats för att värna om sekretess, integritet och tillgång till information och uppgifter. På Stillfront arbetar vi fortlöpande med att upprätthålla de högsta standarderna för att skydda våra spelare från cyberattacker och kortbedrägerier när de spelar våra spel. Vi strävar efter att följa alla tillämpliga lagar och regler för att kunna garantera en hög säkerhet och vi förväntar oss detsamma av våra affärspartner och leverantörer.

Genom åren har Stillfront lagt ner stora resurser på att säkerställa att våra rutiner för hantering av personuppgifter möter de krav som finns i dataskyddsförordningen (GDPR) och andra tillämpliga lagar om dataskydd och personuppgiftsbehandling. På Stillfronts webbplats kan du få information om användarnas rättigheter och hur Stillfront behandlar personuppgifter. Användarnas personuppgifter behandlas av våra studios och behandlingen följer riktlinjerna i integritetsmeddelandet för varje enskilt spel. Deloitte är koncernens externa dataskyddsombud och genomför även återkommande riktade granskningar.

Ansvarsfullt spelande

Stillfronts mål är att skapa en positiv spelmiljö för slutanvändarna. Våra spelare ska kunna känna sig trygga och respekterade i våra digitala världar, och i takt med att människor tillbringar en allt större del av sin fritid med att spela spel är det viktigare än någonsin att säkerställa en bra spelkultur.

- Vi har nolltolerans mot kränkande beteenden bland användarna.
- I våra spel spelar man alltid schyst – inget fusk eller utnyttjande.
- Ingen får delta i eller uppmuntra skadliga beteenden, till exempel trakasserier eller nedsättande kommentarer om ras, sexuell läggning, könsidentitet, religion och ursprung, eller ovälkomna sexuella närmanden eller anspelningar.

I det ekosystem av spelutvecklare, utgivare, plattformägare och spelare där Stillfront är verksamt har riktlinjer för vad som ska betraktas som ansvarsfullt innehåll utvecklats över tid.

Stillfronts spel har inga funktioner där man kan spela om riktiga pengar eller tävlingar i spelen där man kan vinna riktiga pengar. Spelare som vill göra köp i spelen måste överföra pengar via verifierade köp. Den överförda summan omvandlas till spelvaluta och objekt som inte kan bytas tillbaka mot riktiga pengar. Köpprocessen är helt transparent, och i enlighet med plattformens regler och tillämplig lag har Stillfronts studios rutiner och programvara för att upptäcka och ingripa mot aktiviteter som bryter mot spelens användarvillkor.

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsförklaring
 - Allmän information
 - Miljöinformation
 - > Samhällsansvarsinformation
 - Bolagsstyrningsinformation
 - Revisionsberättelse
- Bolagsstyrning
- Risikfaktorer och riskhantering
- Finansiella rapporter
- Övrig information

Åtgärder

FAIR-riktlinjerna och Stillfronts syn på ansvarsfullt spelande är en integrerad del av hur vi arbetar och de granskningar vi genomför. Stillfronts CPO (Chief Product Officer) ansvarar för implementeringen tillsammans med det operativa teamet.

Stillfront motverkar giftiga beteenden genom att lägga in funktioner och algoritmer som ska filtrera bort dåligt språk. Spelare som bryter mot spelvillkoren tillåts inte lämna kommentarer eller blir avstängda. Stillfront har nolltolerans mot kränkande beteende bland användare och våra studios har särskilt avsatta team som har till uppgift att skapa en positiv och inkluderande miljö.

Alla medarbetare på Stillfront erbjuds regelbundet utbildning i frågor om integritet och dataskydd. Stillfront tillhandahåller mallar och vägledningar för bästa praxis som hjälper medarbetarna i nyare och mindre erfarna studios att snabbt etablera stabila och mer formaliserade rutiner för integritetsskydd. Stillfront har under 2023 implementerat en ROPA-programvara som underlättar för koncernen att följa reglerna när det gäller registrering av de aktiviteter som utförs när vi behandlar personuppgifter. ROPA-programvaran säkerställer effektiva rutiner för registerhållning och ansvarsskyldighet inom koncernen, vilket främjar efterlevnaden av GDPR-kraven.

Mått och mål

En positiv spelupplevelse

Vi vill skapa en positiv spelmiljö för våra spelare. Därför har vi nolltolerans mot kränkande beteende på våra plattformar och i våra communities. Samtliga anmälningar som inkom under 2023 och som kunde beläggas behandlades i enlighet med vårt strikta protokoll.

Integritet och dataskydd

Våra spelare ska känna att deras integritet och personuppgifter alltid är skyddade. Samtliga anmälningar som inkom under 2023 och som kunde beläggas behandlades i enlighet med vårt strikta protokoll.

S4-5: Klagomål rörande kränkningar av kundernas integritet och förlust av kunduppgifter som kunnat beläggas

KLAGOMÅL RÖRANDE KRÄNKNINGAR AV KUNDERNAS INTEGRITET

Klagomål	2023
Klagomål som mottagits från utomstående parter och som kunnat beläggas av företaget	0
Klagomål från tillsynsmyndigheter	0
Totalt antal klagomål som kunnat beläggas	0

FÖRLUST AV KUNDUPPGIFTER

Tillbud	2023
Totalt antal identifierade läckor, stölder eller förluster av kunduppgifter	6

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsförklaring
 - Allmän information
 - Miljöinformation
 - Samhällsansvarsinformation
 - > Bolagsstyrningsinformation
 - Revisionsberättelse
- Bolagsstyrning
- Riskfaktorer och riskhantering
- Finansiella rapporter
- Övrig information

Bolagsstyrningsinformation

GENERELL FORMATION	13	MILJÖINFORMATION	24	SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION	33
Grund för utarbetandet	14	EU:s taxonomi	25	Den egna arbetskraften (S1)	34
Affärsmodell och strategi	15	Klimatförändringar (E1)	28	Arbetstagare i värdekedjan (S2)	38
Väsentliga hållbarhetsfrågor	18	Resursanvändning och cirkulär ekonomi (E5)	29	Konsumenter och slutanvändare (S4)	39
Hållbarhetsstyrning	22				

INNEHÅLL

Ansvarsfullt företagande (G1)	42
-------------------------------	----

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsförklaring

Allmän information

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

> Bolagsstyrningsinformation

Revisionsberättelse

Bolagsstyrning

Riskfaktorer och riskhantering

Finansiella rapporter

Övrig information

Ansvarsfullt företagande

Affärsetik och företagskultur

På Stillfront arbetar vi för att upprätthålla en sund företagskultur med hög integritet, som vägleder medarbetarna i hur de förväntas uppträda både på arbetsplatsen och i kontakter med utomstående intressenter. Vi har åtagit oss att följa de tio principerna i FN:s Global Compact för ansvarsfullt företagande inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruptionsbekämpning.

Vi arbetar aktivt för att öka medvetenheten om etik och efterlevnad inom hela verksamheten och vår uppförandekod och våra värderingar ligger till grund för vår dagliga verksamhet. Genom våra policyer och vår avdelning för efterlevnad vill vi säkerställa att vi lever upp till våra högt ställda krav och att alla företag som vi gör affärer med också arbetar i enlighet med våra värderingar.

Samtidigt som Stillfronts fortsatta expansion till nya marknader ger upphov till nya affärsmöjligheter gör alla tillväxt- och expansionsprocesser oss mer utsatta för risker som rör efterlevnad. På Stillfront har vi nolltolerans mot mutor, korruption och penningtvätt och har antagit en policy mot mutor och korruption som gäller alla företag och anställda inom koncernen. Vi har åtagit oss att följa de normer som fastställs i tillämpliga lagar och förordningar kring bekämpning av mutor, korruption och penningtvätt.

Skydd för visselblåsare

Stillfronts Speak-up-kultur är avgörande för att främja och upprätthålla en etisk arbetsmiljö och en hållbar verksamhet. Våra medarbetare, inklusive leverantörer och andra externa samarbetspartner, kan anmäla problem och överträdelse av vår uppförandekod eller tillämpliga lagar och förordningar anonymt och utan risk för repressalier, förutsatt att det görs i god tro.

Hantering av förbindelser med leverantörer, inbegripet betalningsrutiner

I hanteringen av leverantörsförbindelser inom Stillfront ingår att övervaka upphandlingsprocessen, förhandla fram avtal med leverantörer och säkerställa att de tjänster som tillhandahålls av våra leverantörer uppfyller de nödvändiga kvalitetskraven. Dessutom säkerställer en effektiv hantering av våra leverantörsförbindelser att Stillfronts verksamhet löper smidigt och effektivt. Goda relationer med pålitliga leverantörer minskar risken för förseningar och störningar både lokalt och globalt. Genom att förhandla fram förmånliga villkor med leverantörer och ingå långsiktiga partnerskap kan Stillfront säkra lägre priser för de tjänster som köps in. Sist men inte minst är goda leverantörsförbindelser viktigt för att upprätthålla vårt hållbarhetsarbete. Genom att arbeta med leverantörer som delar koncernens värderingar och engagemang för hållbarhet kan vi minska eller på annat sätt hantera vår miljöpåverkan och få hjälp att nå våra hållbarhetsmål.

Stillfront betalar vanligen sina leverantörer på eller snart före det överenskomna förfallodatumet, som oftast är 30 dagar efter fakturadatum.

Politiskt inflytande och lobbyverksamhet

Stillfront donerar inga medel till politisk verksamhet och deltar inte i lobbyverksamhet kopplad till lokala, regionala eller nationella politiska kampanjer eller organisationer. Allt vårt arbete gentemot myndigheter och andra offentliga organ utförs med största möjliga hänsyn till relevanta EU-lagar och policyer om transparens, mutor, korruption och företagsefterlevnad i allmänhet.

Mått och mål

Fall av korruption eller mutor

Stillfront har inte dömts eller ålagts böter för överträdelse av lagar mot korruption och mutor. Stillfront har heller inte upptäckt några brister i de åtgärder som vidtagits för att hantera överträdelse av rutiner och standarder för bekämpning av korruption och mutor.

Skattestrategi

Stillfronts skattestrategi ligger i linje med företagets affärsstrategi. Att betala skatt utgör en central del av vårt bolagsansvar och skatter spelar en viktig roll för att vi ska kunna skapa värde i samhället i stort och göra ett positivt avtryck. Genom att betala skatt kan företag bidra till de samhällen där de är verksamma. Stillfront fattar beslut i skattefrågor i enlighet med gällande lagstiftning och skatteavtal, och med hänsyn till relevanta internationella rekommendationer. De viktigaste principerna för hur skattefrågor ska hanteras inom Stillfront beskrivs i vår finanspolicy. Finanspolicyn antas av styrelsen och ses över årligen.

Skattesatsen för 2023 är 30 (28) procent (exklusive effekterna av ej avdragsgilla transaktionskostnader, ej kassapåverkande diskonteringsränta på tilläggsköpeskillningar, skattefria omvärderingar av tilläggsköpeskillningar och källskatt på utdelningar).

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsförklaring
Allmän information
Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
> Bolagsstyrningsinformation
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Risikofaktorer och riskhantering
Finansiella rapporter
Övrig information

GOV-1: Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll

	2023	
	Antal (antal personer)	Procentuell andel
Mångfald i styrelsen		
Män	3	50%
Kvinnor	3	50%
Övriga	0	
Totalt antal styrelseledamöter	6	
Kvot kvinnor/män i styrelsen	1	
Antal ledamöter (antal personer)		2023
Verkställande		0
Icke-verkställande		6

G1-3: Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor

	2023
Antal som fått utbildning i bekämpning av korruption och mutor	
Risksatta avdelningar	
Antal anställda på risksatta avdelningar	1 270
Antal anställda på risksatta avdelningar som får utbildning	1 270
Procentuell andel anställda på risksatta avdelningar som får utbildning	100%

Antal anställda, exklusive anställda med långtidsfrånvaro.

G1-4: Fall av korruption och mutor

	2023
Brott mot lagar mot korruption och mutor	
Antalet fällande domar för brott mot lagar mot korruption och mutor	0
Bötesbelopp för brott mot lagar mot korruption och mutor (i euro)	0 €
Fall av korruption eller mutor	
Antal bekräftade fall av korruption eller mutor	0
Antal bekräftade fall där arbetstagare avskedats eller ålagts disciplinära åtgärder	0
Antalet bekräftade fall där avtal med affärspartner har sagts upp eller inte förnyats	0

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsförklaring

Allmän information

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

> Revisionsberättelse

Bolagsstyrning

Riskfaktorer och riskhantering

Finansiella rapporter

Övrig information

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

TILL BOLAGSSTÄMMAN I STILLFRONT GROUP AB (PUBL), ORG.NR 556721-3078

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 12–43 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 22 april 2024
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrning

> Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Revisionsberättelse

Riskfaktorer och riskhantering

Finansiella rapporter

Övrig information

Bolagsstyrningsrapport

Stillfront vill vara världens bästa spelföretag. Våra riktlinjer för bolagsstyrning ska hjälpa våra medarbetare att arbeta efter sunda affärsprinciper och säkerställa en kultur som präglas av ansvarsfullt risktagande. För oss är det viktigt att bygga upp och bibehålla tilliten hos våra medarbetare, användare, aktieägare och samarbetspartner – som alla bidrar till Stillfronts utveckling och hjälper oss att lyckas.

Principer för bolagsstyrning

Stillfront är ett svenskt aktiebolag som är noterat på Nasdaq Stockholm. Bolaget tillämpar svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Stillfronts bolagsstyrning följer dessutom andra externa förordningar, bland annat den svenska aktiebolagslagen, svenska bokföringslagen, svenska årsredovisningslagen, förordningen om marknadsmissbruk (MAR) och Nasdaq Stockholms regler för emittenter, samt interna regelverk, bland annat Stillfronts bolagsordning, styrelsens arbetsordning, styrelsens vd-instruktion och andra koncernpolicyer, instruktioner och riktlinjer.

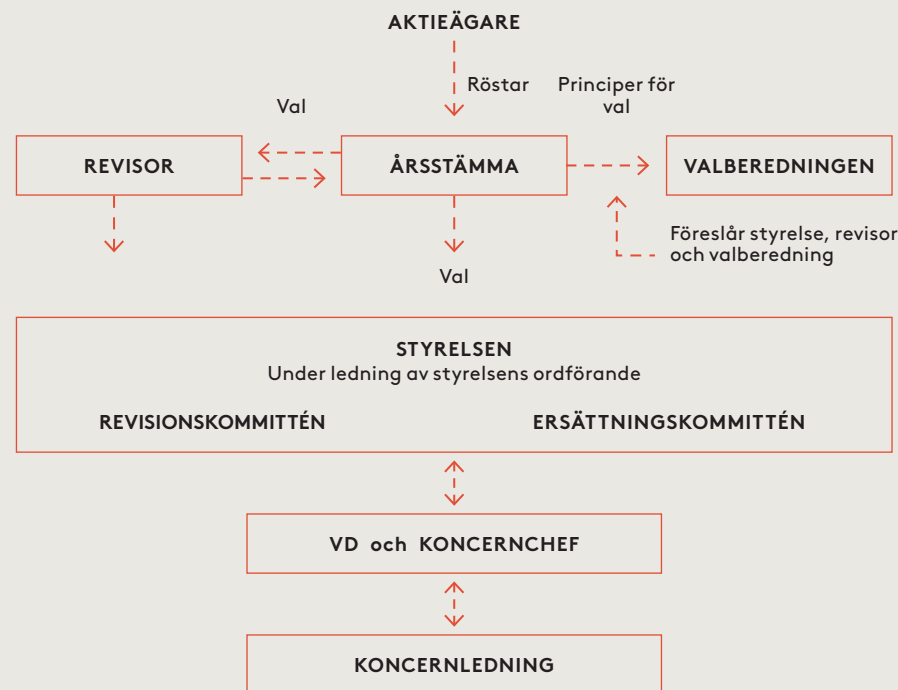
Inga avvikelser från Koden har rapporterats för 2023. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av Stillfronts revisor, se sidan 54.

Aktier och aktieinnehav

Per den 31 december 2023 hade Stillfront 517 968 480 utestående aktier och 24 176 aktieägare. Alla aktier är av samma slag och ger rätt till en röst på årsstämman. På årsstämman kan aktieägare rösta för det fulla antalet företrädde aktier. Den största aktieägaren den 31 december 2023 var Laureus Capital GmbH, som ägde 11,72 procent av utestående aktier och röster.

Laureus Capital var den enda aktieägaren vars ägarandel översteg 10 procent av utestående aktier och röster. De tio största aktieägarna företrädde sammanlagt 44,76 procent av de utestående aktierna och rösterna i Stillfront.

Bolagsstyrningsmodell



Viktiga externa styrinstrument

- Aktiebolagslagen
- Årsredovisningslagen
- Nasdaqs regelverk för emittenter på Nasdaq Stockholm
- Svensk kod för bolagsstyrning (Koden)

Viktiga interna styrinstrument och instruktioner

- Bolagsordning
- Arbetsordning för styrelsen, instruktioner till kommittéer
- Vd-instruktion, inklusive rapporteringsinstruktion
- Uppförandekod
- Informationssäkerhetspolicy och övriga IT-styrinstrument
- Finanspolicy och finansiell handbok
- Processer för intern kontroll och riskhantering
- Informations- och insiderpolicy
- Hållbarhetspolicy
- Policy för bekämpning av mutor och korruption

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrning
> Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning
Revisionsberättelse
Risikfaktorer och riskhantering
Finansiella rapporter
Övrig information

Årsstämma

Det högsta beslutande organet i Stillfront är årsstämman, genom vilken aktieägarna utövar sitt inflytande över bolaget. Årsstämman hålls inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Datum, tid och plats tillkännages senast i samband med delårsrapporten för det tredje kvartalet. Information om hur en aktieägare kan få ett ärende behandlat vid stämman, och vid vilket datum en sådan begäran måste tas emot av bolaget för att tas upp i kallelsen till årsstämman, meddelas på Stillfronts webbplats senast i samband med publiceringen av delårsrapporten för det tredje kvartalet. Kallelse till årsstämma publiceras tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelsen innehåller information om anmälan och rätt att delta i och rösta på stämman, dagordningen med de ärenden som ska behandlas, information om föreslagen utdelning och huvudsakligt innehåll i övriga förslag. För att få rösta på årsstämman måste aktieägaren vara antecknad i aktieboken den femte arbetsdagen före stämman och måste anmäla sitt deltagande till bolaget senast det datum som anges i kallelsen till stämman. Senaste anmälningdatum får inte infalla på en lördag eller söndag, annan allmän helgdag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och får inte ligga fler dagar från årsstämman än vad som anges i aktiebolagslagen. Aktieägare som inte kan delta personligen kan delta genom ett ombud. Beslut på årsstämman fattas normalt med enkel majoritet. I vissa fall föreskriver dock den svenska aktiebolagslagen en viss närvaro för att uppnå beslutsföret eller en särskild röstmajoritet.

På årsstämman behandlas följande ärenden:

- Årsredovisning och revisionsberättelse samt koncernredovisning och revisionsberättelse för koncernen läggs fram.
- Beslut om
 - att fastställa resultaträkningen och balansräkningen samt koncernens resultaträkning och balansräkning
 - disposition av den vinst eller förlust som balansräkningen utvisar
 - ansvarsfrihet för styrelseledamöter och vd.
- Beslut om arvode för styrelseledamöter och revisorer.
- Beslut om antal styrelseledamöter som ska utses.
- Utnämning av styrelseledamöter, revisor och revisors-suppleant.
- Andra frågor som är relevanta för stämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

Dessutom fattar aktieägarna beslut om eventuella ändringar i bolagets bolagsordning. Bolagsordningen är det grundläggande styrdokumentet för bolaget som bland annat fastställer bolagets namn, styrelsens säte, vilken verksamhet bolaget ska bedriva, aktiekapitalets storlek och antalet aktier, aktieägarnas rätt att delta på årsstämma och vilka ärenden som ska behandlas på årsstämman.

När så krävs kan det kallas till extrastämma. Information, såsom kallelse och förslag inför årsstämma/extrastämma, och protokoll från bolagets tidigare stämmor finns publicerade på Stillfronts webbplats, stillfront.com.

Årsstämman 2023

Årsstämman hölls den 11 maj 2023 i Stockholm. I enlighet med Stillfronts bolagsordning beslutade styrelsen att aktieägarna kunde utöva sin rösträtt vid bolagsstämman både per post och personligen på stämman.

Sammanlagt fanns 257 109 077 aktier och röster representerade på årsstämman, vilket motsvarade cirka 50,1 procent av antalet utestående aktier och röster på dagen för årsstämman. Styrelsens ordförande valdes till ordförande för årsstämman.

På årsstämman fattade aktieägarna bland annat följande beslut:

- Resultaträkningen och balansräkningen samt koncernens resultaträkning och balansräkning fastställdes.
- I enlighet med styrelsens och vd:s förslag beslutades att till förfogande stående medel balanseras i ny räkning.
- Styrelsens ledamöter och vd beviljades ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2022.
- I enlighet med valberedningens förslag valdes David Nordberg in som ny styrelseledamot och Erik Forsberg, Katarina G. Bonde, Birgitta Henriksson, Marcus Jacobs och Ulrika Viklund omvaldes som styrelseledamöter för perioden fram till slutet av årsstämman 2024. Katarina G. Bonde valdes till ny styrelseordförande för perioden fram till slutet av årsstämman 2024 i enlighet med valberedningens förslag. Arvode till styrelsen ska utgå i enlighet med valberedningens förslag.
- Revisionsbyrån Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB utsågs till revisorer, med Niklas Kullberg som fortsatt huvudansvarig revisor.
- Revisorernas arvoden ska utgå enligt aktuell godkänd räkning.
- Styrelsen bemyndigades att besluta om emission av aktier, konvertibler och/eller teckningsoptioner. Ökningen av aktiekapitalet, inklusive utgivande av, konvertering till eller nyteckning av aktier, får motsvara en utspädnings-effekt om högst 10 procent av aktiekapitalet i bolaget när styrelsen först utnyttjar bemyndigandet.

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrning

> Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Revisionsberättelse

Riskfaktorer och riskhantering

Finansiella rapporter

Övrig information

- Beslut om åtta riktade nyemissioner till säljarna av åtta av de bolag som Stillfront tidigare har förvärvat.
- Styrelsen bemyndigades att vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma besluta om återköp av egna aktier och överlåtelse av egna aktier.
- Ett aktiebaserat långsiktigt incitamentsprogram ska införas i enlighet med styrelsens förslag (LTIP 2023/2027), som innebär att upp till 2 024 200 aktier ska erbjudas till högst 65 deltagare, bestående av vd, ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen. För att säkerställa tilldelning av aktier till deltagarna i det långsiktiga incitamentsprogrammet kan styrelsen ingå ett swapavtal med en tredje part.
- Styrelsens förslag om riktad emission och överlåtelse av teckningsoptioner, respektive överlåtelse av egna aktier för att säkerställa tilldelning av aktier i bolaget enligt det långsiktiga incitamentsprogrammet, godkändes inte.

Mer information om årsstämman 2023 finns på Stillfronts webbplats <https://www.stillfront.com/en/arsstamma-agm-2023/>.

Årsstämman 2024

Årsstämman 2024 kommer att hållas den 14 maj 2024 i Stockholm. Information om årsstämman, tillsammans med alla erforderliga handlingar, publiceras på bolagets webbplats www.stillfront.com.

Valberedningen

Årsstämman den 11 maj 2023 beslutade att styrelsens ordförande, baserat på aktieinnehav den sista vardagen i augusti varje år, ska sammankalla Stillfronts röstmässigt tre största aktieägare att utse varsin representant till valberedningen. En representant för en av aktieägarna ska utses till ordförande i valberedningen. Varken styrelsens ordförande eller någon annan styrelseledamot ska sitta som ordförande i valberedningen.

Stillfront Group AB:s (publ) valberedning inför årsstämman 2024 består av följande ledamöter:

- Anna Magnusson, Första AP-fonden (AP1), ordförande i valberedningen
- Niklas Johansson, Handelsbanken Fonder
- Patrik Jönsson, SEB Fonder
- Katarina G. Bonde, styrelseordförande i Stillfront Group AB (publ) (adjungerad)

Valberedningens uppgift ska vara att förbereda och ta fram förslag till val av ordförande vid årsstämman, styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, ersättning till styrelseordföranden och övriga styrelseledamöter, inklusive eventuell ersättning för kommittéarbete, val av revisor, ersättning till revisorn samt principer för utseende av valberedning. Ingen ersättning ska utgå till valberedningen. Om det bedöms som nödvändigt kan valberedningen anlita externa konsulter för att hitta kandidater med relevant erfarenhet och bolaget ska stå för kostnaden för sådana konsulter. Valberedningen ska, i samband med fullgörandet av sina uppgifter, vidarebefordra viss information till bolaget så att bolaget kan fullgöra tillämpliga skyldigheter att lämna information. Valberedningens mandatperiod löper ut när en ny valberedning har utsetts.

Valberedningens sammansättning uppfyller Kodens krav på oberoende ledamöter. Sedan valberedningen bildades och fram till dagen för godkännandet av bolagsstyrningsrapporten har valberedningen sammanträtt [fem] gånger.

Valberedningen har föreslagit att sex ordinarie styrelseledamöter utan suppleanter ska väljas vid årsstämman 2024. Katarina G. Bonde, Erik Forsberg, Marcus Jacobs och David Nordberg har föreslagits bli omvalda som styrelseledamöter. Valberedningen föreslår att Maria Hedengren och Lars-Johan Jarnheimer väljs till nya styrelseledamöter. Valberedningen har föreslagit att Katarina Bonde omväljs som styrelsens ordförande. Birgitta Henriksson och Ulrika Viklund har meddelat valberedningen att de inte står till förfogande för omval till styrelsen vid årsstämman 2024.

Valberedningens fullständiga förslag och motivering har offentliggjorts tillsammans med kallelsen till årsstämman 2024.

Revisor

En eller flera revisorer utses av årsstämman. Uppdraget gäller till slutet av den årsstämma som hålls året efter revisorsvalet. Revisorn har i uppdrag att granska Stillfronts årsredovisning och bokföring, samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorn lämnar en revisionsberättelse till årsstämman. Aktieägare har möjlighet att ställa frågor till revisorn på årsstämman.

Vid årsstämman 2023 omvaldes revisionsfirman Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisor fram till slutet av årsstämman 2024. Huvudrevisor är Nicklas Kullberg.

Under 2023 har revisorerna, utöver granskning av bolagets räkenskaper, även granskat bolagets niomånadersrapport. Bolagets revisor har närvarat vid ett styrelsemöte för att lägga fram sina slutsatser från revisionen 2023 och ta upp frågor från styrelsen utan att någon i koncernledningen var närvarande.

Styrelse

Styrelsen har det övergripande ansvaret för organisationen och ledningen av bolagets verksamhet. Styrelsen ska kontinuerligt utvärdera bolagets ekonomiska situation och se till att bolagets organisation är strukturerad på ett sådant sätt att redovisning, förvaltning av tillgångar och bolagets ekonomiska situation i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Det åligger även styrelsen att se till att bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet övervakas i tillräcklig mån och att grundläggande etiska riktlinjer för bolagets agerande fastställs. Styrelsen utser vd.

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrning

> Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Revisionsberättelse

Riskfaktorer och riskhantering

Finansiella rapporter

Övrig information

Styrelsens sammansättning

Enligt Stillfronts bolagsordning ska styrelsen bestå av minst tre och högst åtta ledamöter, utan suppleanter, som väljs på årsstämman och innehar sitt uppdrag fram till slutet av nästa årsstämma. Någon regel om längsta tid som en ledamot kan sitta i styrelsen finns inte. Hänsyn har tagits till kravet på att uppnå bredd och mångfald, samt bolagets strävan att uppnå en jämn könsfördelning i styrelsens sammansättning.

Årsstämman 2023 beslutade om nyval av David Nordberg och omval av styrelseledamöterna Katarina G. Bonde, Erik Forsberg, Birgitta Henriksson, Marcus Jacobs och Ulrika Viklund. Årsstämman valde Katarina G. Bonde till styrelsens ordförande. Jan Samuelson ställde inte upp för omval som styrelseledamot vid årsstämman och hans uppdrag som styrelseledamot och styrelsens ordförande upphörde därför i samband med årsstämman.

Oberoende

I enlighet med Koden ska en majoritet av de styrelseledamöter som väljs vid bolagsstämman vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Minst två av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Valberedningen anser att styrelsen uppfyller de krav som finns i Koden angående styrelseledamöters oberoende.

Valberedningen bedömer att samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget, koncernledningen och bolagets större aktieägare.

Styrelsens arbete

Styrelsen beslutar om en skriftlig arbetsordning för sitt arbete och om vd-instruktion, inklusive rapporteringsinstruktion för vd. Dessa beslut fattas årligen vid det konstituerande möte som hålls efter årsstämman. Arbetsordningen anger hur arbetet ska fördelas mellan styrelsen,

dess kommittéer och vd. Under 2023 genomfördes 19 protokollförda styrelsemöten. Vid de ordinarie styrelsemöten behandlades de fasta punkterna i enlighet med styrelsens arbetsordning. Bland annat behandlades affärsplan, ekonomiskt utfall, årsbokslut och delårsrapporter. Tre av styrelsemötena har hållits inför offentliggörandet av delårsrapporterna och ett möte hölls innan årsbokslutet. Ett möte har behandlat företagets verksamhetsstrategi och budget. Styrelsen har också haft ett möte med bolagets revisor, då vd och övriga i koncernledningen inte närvarade. Ett konstituerande möte hölls efter årsstämman där beslut fattades om bland annat firmateckning, styrelsens arbetsordning, instruktioner till vd och kommittéerna och plan för ordinarie styrelsemöten under året. Styrelseledamöternas närvaro anges på sidan 49 i Stillfronts årsredovisning.

Styrelsemöten sammankallas vanligtvis genom ett tillkännagivande till ledamöterna minst fem dagar i förväg. Ledamöterna får skriftligt material beträffande de ärenden som ska behandlas inför styrelsemötet.

Vd, CFO och chefsjurist deltar i alla styrelsemöten utom under styrelsens möte med bolagets revisor, eller när koncernledningens ersättning diskuteras, då ingen i koncernledningen närvarar. Vd redogör för den operativa utvecklingen vid varje ordinarie styrelsemöte och CFO redogör för ekonomiska resultat. Chefsjuristen fungerar som styrelsens sekreterare. Andra representanter från koncernledningen och andra delar av organisationen deltar i styrelsemötena när det är befogat.

Ordförandens roll

Styrelseordföranden organiserar och leder styrelsens arbete så att det genomförs i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, Koden och styrelsens interna styrdokument. Ordföranden följer verksamheten genom löpande kontakter med vd och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får tillfredsställande information. Ordföranden tillser även att det sker en årlig utvärdering av vd:s arbete och att valberedningen får ta del av utvärderingens resultat.

Styrelsens ordförande genomför varje år en utvärdering av styrelsens arbete, med hjälp av ett särskilt utvärderingsverktyg som tagits fram av en utomstående part. Vid utvärderingen behandlas till exempel frågor om samarbetsklimat, bolagsstyrningsmodeller, kunskapsbredd samt kvalitet och effektivitet i styrelsearbetet. Avsikten är att få en bild av hur ledamöterna uppfattar att styrelsearbetet bedrivits och vilka åtgärder som kan vidtas för att effektivisera och förbättra arbetet. Ordföranden redovisar utvärderingen för styrelsen och valberedningen.

Ersättningar

Valberedningen tar fram förslag till arvoden för styrelseledamöterna och årsstämman fattar beslut om ersättning. Information om ersättning till styrelseledamöter och ledamöter i styrelsens kommittéer finns i tabellen i not 8 i årsredovisningen.

Ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, en rörlig ersättning baserad på resultat för vissa befattningshavare, övriga förmåner samt pensioner. Årsstämman 2023 antog riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, som finns tillgängliga på Stillfronts webbplats www.stillfront.com. Dessa riktlinjer har följts utan avvikelser under året.

Ersättningskommittén förhandlar om ersättning samt anställningsvillkor för vd. Ersättning för vd godkänns av styrelsen.

Vd förhandlar om ersättning och anställningsvillkor för övriga medlemmar i koncernledningen, efter att ha rådgjort med ersättningskommittén, samt för dotterbolagschefer som rapporterar till vd. Se not 8 i årsredovisningen för mer information

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrning
> Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning
Revisionsberättelse
Risikfaktorer och riskhantering
Finansiella rapporter
Övrig information

Styrelsekommittéer**Revisionskommittén**

Revisionskommittén består av Erik Forsberg, ordförande, och Birgitta Henriksson. Revisionskommittén har de uppgifter, den kompetens och den beslutanderätt som följer av aktiebolagslagen och Koden.

I revisionskommitténs arbetsuppgifter ingår följande:

- Granska de finansiella rapporterna.
- Övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, inklusive riskhantering, med avseende på finansiell rapportering.
- Hålla sig informerad om den externa revisionen.
- Granska och, i förekommande fall, bevilja förhandsgodkännande när externa revisorer utses för andra uppdrag än revisionstjänster.
- Följa upp ovanstående ärenden.

Under 2023 hölls fem möten i revisionskommittén. Båda ledamöterna i revisionskommittén deltog tillsammans med vd, CFO, chefsjurist, bolagets revisor och berörda medarbetare i finansteamet.

Ersättningskommittén

Ersättningskommittén består av Katarina Bonde (ordförande) och Marcus Jacobs. Ersättningskommittén har de uppgifter och den beslutanderätt som följer av aktiebolagslagen och Koden.

I ersättningskommitténs arbetsuppgifter ingår följande:

- Förbereda och utvärdera riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- Förbereda och utvärdera mål och principer för rörlig ersättning.
- Förbereda förslag om ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen.
- Övervaka och utvärdera program för rörlig ersättning.
- Förbereda och lägga fram förslag till aktieägares beslut angående aktie- eller aktiekursbaserade incitamentsprogram för koncernledningen.
- Förbereda beslut angående bonusprogram.
- Förbereda styrelsens plan för vd-succession och granska koncernens övergripande successionsplanering avseende högsta ledningen.

Under 2023 hölls tre möten i ersättningskommittén där båda ledamöterna deltog.

Koncernledningen och hur den arbetar

Koncernledningen presenteras på sidan 53 i Stillfronts årsredovisning. Under koncernledningens sammanträden, som hålls på regelbunden basis, behandlas verksamhetsutveckling, finansiell uppföljning och planer för verksamheten. Koncernledningen har regelbundna möten med representanter för bolagets dotterbolag under året. Koncernledningen övervakar att överenskomna befogenheter inte överskrids och att rutiner följs. Inom respektive dotterbolag har effektiva lednings- och styrningsstrukturer etablerats.

NÄRVARO VID STYRELSEMÖTEN 2023

	Närvaro	Revisionskommittén	Närvaro	Ersättningskommittén	Närvaro
Katarina Bonde, ordförande ¹⁾	17/19			Ordförande	3/3
Erik Forsberg, ledamot	17/19	Ordförande	5/5		
Birgitta Henriksson, ledamot	19/19	Ledamot	5/5		
Marcus Jacobs, ledamot	19/19			Ledamot ²⁾	1/1
Ulrika Viklund, ledamot	19/19				
David Nordberg, ledamot ³⁾	10/10				
Jan Samuelsson, ordförande ⁴⁾	9/9			Ordförande ⁵⁾	

1) Styrelseordförande sedan årsstämman 2023

2) Ledamot i ersättningskommittén sedan årsstämman 2023

3) Styrelseledamot sedan årsstämman 2023

4) Styrelseordförande fram till årsstämman 2023

5) Ordförande i ersättningskommittén fram till årsstämman 2023

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrning

> Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Revisionsberättelse

Riskfaktorer och riskhantering

Finansiella rapporter

Övrig information

Intern kontroll och riskbedömning vid finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar för bolagets interna styrning och kontroll och att den finansiella rapporteringen följer de lagar och regler som gäller för bolag noterade på Nasdaq Stockholm samt svensk lagstiftning, till exempel aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och svensk kod för bolagsstyrning. För att säkerställa efterlevnad av regler och förordningar samt god intern kontroll har Stillfront definierat och implementerat interna policyer, instruktioner, rutiner, kontroller och ett system för delegering av roller och ansvar. Detta interna kontrollsystem är en viktig del i vårt arbete med efterlevnad av regler och förordningar, samtidigt som det bidrar till att minska företagets risker och säkerställa tillförlitlig rapportering och beslutsfattande.

Kontrollmiljön

Stillfronts verksamhet är organiserad i oberoende dotterbolag. Vd:n för varje dotterbolag utses av koncernchefen och ansvarar för dotterbolagets styrning, utveckling och ledning.

Stillfronts decentraliserade organisation med många dotterbolag ställer stora krav på dotterbolagens ledningsgrupper, kompetens, värderingar och affärsetik. Det kräver även förståelse och respekt för delegering av roller. Vidare krävs att ansvarsfördelningen inom och mellan koncernledningen och dotterbolagens ledningsgrupper är väl definierade samt att kommunikationen mellan dessa fungerar väl. Instruktioner om styrdokument, redovisningsprinciper och riktlinjer kommuniceras regelbundet till berörda medarbetare.

Attestordningen i Stillfront och bolagets dotterbolag reglerar beslutsprocessen för viktiga avtal, större investeringar samt andra väsentliga beslut och utgör en viktig del av koncernens kontrollmiljö.

Riskhantering och kontrollåtgärder

Stillfronts verksamhet påverkas av ett antal riskfaktorer som inte helt kan kontrolleras av bolaget. Styrelsen har en arbetsordning som antagits på det konstituerande mötet. Den ligger till grund för styrelsens arbete samt för att effektivt bedöma och hantera de risker bolaget kan utsättas för. För en utförlig beskrivning av de finansiella riskerna hänvisas till not 3 i årsredovisningen.

Styrelsen ansvarar för att väsentliga finansiella risker och risken för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras. Fokus läggs på väsentliga resultat- och balansposter, transaktioner med hög komplexitet och/eller där effekterna av eventuella fel kan bli väsentliga.

Stillfront har implementerat ett ramverk för intern kontroll för att säkerställa identifiering av och åtgärder mot viktiga företagsrisker. En risk definieras som osäkerheten om en händelse kommer att inträffa och dess effekt på Stillfronts förmåga att uppnå sina affärsmål under en viss period. Ramverket baseras på COSO:s ramverk (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission). Det finns också en ICFR-policy för att styra den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. I policyn beskrivs kontrollmiljön, riskbedömningar, kontrollaktiviteter, information, kommunikation och uppföljning. Under året

har viktiga kontroller för ICFR testats, främst genom självvärderingar, baserade på en plan för intern kontroll som godkänts av styrelsen. Revisionskommittén får en uppdatering av ICFR-arbetet varje kvartal.

Den största risken för fel återfinns i huvudsak i de delar i resultat- och balansräkningen som rör finansiella tillgångar och finansiella instrument, samt i bolagets investeringsförfaranden. Stillfront har infört dokumenterade arbetsrutiner och utvärderar löpande hur väl kontrollåtgärderna fungerar i förhållande till dessa delar.

Översyn

Stillfronts CFO genomför, tillsammans med revisionskommittén, årligen en översyn av bolagets grundkrav på intern kontroll och rutiner för finansiell rapportering. Resultatet redovisas för styrelsen. Dessa grundkrav ska förhindra, upptäcka och korrigera fel och eventuella avvikelser i den finansiella rapporteringen. I översynen ingår bland annat godkännande av större avtal, uppföljning av riskexponering, kontroll av balansräkningar och analys av finansiella resultat.

Dotterbolagens efterlevnad av Stillfronts krav på intern kontroll och rutiner för finansiell rapportering följs upp löpande av vd och CFO, både på distans och på plats. Kontroller på plats görs utifrån särskilda behov och tidpunkten bestäms efter de interna kontroller och utvärderingar som redan utförs.

I N N E H Å L L

Vårt företag

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrning

> Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Revisionsberättelse

Riskfaktorer och riskhantering

Finansiella rapporter

Övrig information

Koncernens dotterbolag redovisar resultat- och balansräkning samt relevanta, operationella nyckeltal varje månad. Dotterbolagens månadsrapporter och koncernens konsoliderade månadsrapport analyseras av koncernledningen.

Styrelsen får varje månad en uppdatering om koncernens och studios finansiella resultat. Varje kvartal får styrelsen en verksamhetsrapport där koncernens operationella nyckeltal, riskgränser och regelefterlevnad redovisas.

Internrevision

Mot bakgrund av koncernens struktur och rutiner för intern kontroll av den finansiella rapporteringen har styrelsen inte bedömt det som ändamålsenligt att etablera en särskild funktion för internrevision. Stillfront har istället, på inrådan av revisionskommittén, anlitat utomstående parter samt inrättat ett internrevisionsprogram med kollegiala revisioner, som ska följa upp och utvärdera det arbete som rör bland annat riskhantering och internrevision. Denna bedömning omprövas av styrelsen årligen.

Information

Koncernens kommunikations- och hållbarhetschef ansvarar för att koncernens policy för intern information och kommunikation implementeras.

Bolagets externa information följer vår informationspolicy som fastställts av styrelsen. I policyn anges vad som ska kommuniceras, av vem och på vilket sätt, för att säkerställa att både den externa och interna informationen är korrekt, fullständig och följer uppställda riktlinjer.

Stillfronts information till aktieägarna och andra intressenter offentliggörs via pressmeddelanden, delårs- och bokslutsrapporter, årsredovisningen och bolagets hemsida (www.stillfront.com). På hemsidan publiceras pressmeddelanden, finansiella rapporter och presentationsmaterial samt information om bolagsstyrning. Delårsrapporter, årsredovisningar och pressmeddelanden publiceras även på engelska på bolagets hemsida (stillfront.com).

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport

> Styrelse

Koncernledning

Revisionsberättelse

Riskfaktorer och riskhantering

Finansiella rapporter

Övrig information

Styrelse



KATARINA BONDE
Styrelsens ordförande

Född 1958.

Styrelseledamot sedan 2018.

Utbildning: M.Sc. i fysik och matematik, Kungliga Tekniska högskolan i Stockholm, matematik och socialhistoria, Salem College, North Carolina, nationalekonomi, Stockholms universitet.

Tidigare befattningar i urval: Vd och styrelseordförande UniSite Software, marknads- och försäljningschef Captura Software Inc., marknadsdirektör Dun & Bradstreet Software Inc., försäljnings- och marknadschef Timeline Inc. Vd Programator Industri AB.

Övriga bolagsengagemang: Ordförande Stratsys AB, Mentimeter AB och Zimpler Holding AB. Styrelseledamot Mycronic AB (publ.) och Ysäter AB.

Aktieinnehav¹⁾: 35 000.

Medlem i ersättningskommittén

Oberoende i förhållande till bolaget, företagsledningen och större aktieägare.



ERIK FORSBERG
Styrelseledamot

Född 1971.

Styrelsemedlem sedan 2018.

Utbildning: M.Sc. i företags-ekonomi, Handelshögskolan i Stockholm.

Tidigare befattningar i urval: CFO Intrum AB, CFO Cision AB och Business Area CFO, Group Treasurer och Business Controller på EF Education.

Övriga bolagsengagemang: Styrelseordförande Collectia Group (Care Bidco Aps DK) och Lectogo AB. Styrelseledamot Enento Group Plc. Styrelseledamot och ägare Deltalite AB.

Aktieinnehav¹⁾: 65 000.

Ej säkerställda obligationer: 1 250 000.

Ordförande i revisionskommittén.

Oberoende i förhållande till bolaget, företagsledningen och större aktieägare.



BIRGITTA HENRIKSSON
Styrelseledamot

Född 1963.

Styrelseledamot sedan 2017.

Utbildning: Kandidatexamen, nationalekonomi, företags-ekonomi, Uppsala universitet.

Tidigare befattningar i urval: Partner på Brunswick Group, IR- och kommunikationschef på Carnegie Investment Bank.

Övriga bolagsengagemang: Partner Fogel & Partners. Styrelseledamot Sdiptech AB.

Aktieinnehav¹⁾: 57 050.

Medlem av revisionskommittén.

Oberoende i förhållande till bolaget, företagsledningen och större aktieägare.



MARCUS JACOBS
Styrelseledamot

Född 1975.

Styrelseledamot sedan 2022.

Utbildning: M.Sc. i juridik, Stockholms universitet, M.Sc i affärsjuridik, Linköpings universitet, ekonomie kandidat-examen, Stockholms universitet.

Tidigare befattningar i urval: Flera olika ledande befattningar i King, CCO Embark Studios, chef för monetarisering på Electronic Arts.

Övriga bolagsengagemang i urval: COO/medgrundare Seidr AB, vd Steelmind AB, styrelseordförande Sidledes AB (Strafe), styrelseledamot i Jumpgate AB, Infundo AB och Anglais Holding AB (Learnifier).

Aktieinnehav¹⁾: 72 000.

Oberoende i förhållande till bolaget, företagsledningen och större aktieägare.



DAVID NORDBERG
Styrelseledamot

Född 1974.

Styrelseledamot sedan 2023.

Utbildning: Masterexamen i marknadsföring, Stockholms universitet, Arkitektur och design, Kungliga Tekniska Högskolan.

Tidigare befattningar i urval: CPO Stryda, CMO Mr Green, Interim CCO Glorious Games Group, CMO Mag Interactive, Senior Marketing Director Electronic Arts, CPO King, Sales and Marketing Director Svenska Spel. Styrelseledamot Sidledes AB (Strafe).

Övriga bolagsengagemang i urval: Vd North M AB.

Aktieinnehav¹⁾: 7 000.

Oberoende i förhållande till bolaget, företagsledningen och större aktieägare.



ULRIKA VIKLUND
Styrelseledamot

Född 1981.

Styrelseledamot sedan 2017.

Utbildning: Fil kand, Mittuniversitetet, systemutveckling och projektledning, Amsterdam University of Applied Sciences.

Tidigare befattningar i urval: Vd Magine, Consumer Group Global, vd film2home AB, ansvarig för internationell tillväxt, Spotify.

Övriga bolagsengagemang: Medgrundare House Be, E14 Invest och Spira Globalt. Styrelseordförande Idea2Innovation Sweden AB och Spektrumare AB. Styrelseledamot Nextory AB, Spira Globalt AB och E14 Invest AB, House Be AB och Adgie Consulting AB.

Aktieinnehav¹⁾: 650.

Oberoende i förhållande till bolaget, företagsledningen och större aktieägare.

Förändringar under 2023

Årsstämman 2023 beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, att välja David Nordberg till ny styrelseledamot och Katarina G. Bonde valdes till ny styrelseordförande. Valberedningens förslag till styrelse, inklusive ny styrelseordförande inför årsstämman 2024 presenteras på sidan 47.

¹⁾ Aktie- och obligationsinnehav per den 31 december 2023.

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

> Koncernledning

Revisionsberättelse

Riskfaktorer och riskhantering

Finansiella rapporter

Övrig information

Koncernledning

**JÖRGEN LARSSON**
Vd och koncernchef

Född 1964.

Grundare och vd sedan 2010.

Utbildning: Civilingenjör i industriell ekonomi, Linköpings Tekniska Högskola.**Tidigare befattningar i urval:** Medgrundare och styrelseordförande ESN, Partner Deseven, grundare & vd, Mind AB.**Aktieinnehav¹⁾:** 1 997 540.**Köpooptioner:**70 000²⁾ (LTIP 2019/2023), 100 000²⁾ (LTIP 2020/2024), 525 000 (LTIP 2021/2025), 300 000 (LTIP 2022/2026), 300 000 (LTIP 2023/2027).**MARINA ANDERSSON**
Chef för Företagsutveckling & M&A

Född 1972.

Chef M&A sedan 2019.

Utbildning: Magisterexamen i företagsekonomi, Stockholms universitet och magisterexamen i språk, Russian Herzen State Pedagogical University.**Tidigare befattningar i urval:** Director Deloitte Corporate Finance Advisory team, Director ICECAPITAL Securities, Associate partner & Investment manager, Deseven, Analytiker Carnegie.**Aktieinnehav¹⁾:** 3 965.**Köpooptioner:**10 000²⁾ (LTIP 2019/2023), 7 200²⁾ (LTIP 2020/2024), 190 000 (LTIP 2021/2025), 95 000 (LTIP 2022/2026), 95 000 (LTIP 2023/2027).**JOHANNA LUNDBERG**
Chefsjurist

Född 1983.

Chefsjurist sedan 2020.

Utbildning: Juristexamen Uppsala Universitet.**Tidigare befattningar i urval:** Chefsjurist på Evolution Gaming Group AB samt senior associate (olika befattningar) på Advokatfirman Cederquist AB och G Grönberg Advokatbyrå Aktiebolag.**Aktieinnehav¹⁾:** 4 090.**Köpooptioner:**10 000²⁾ (LTIP 2020/2024), 140 000 (LTIP 2021/2025), 95 000 (LTIP 2022/2026), 95 000 (LTIP 2023/2027).**ALEXIS BONTE**
COO

Född 1976.

COO sedan 2019.

Utbildning: BA Honors Degree International Business & Languages, European Business School, London, Global Leadership and Public Policy, Harvard University, Transformational Leadership Program University of Oxford/Saïd Business School.**Tidigare befattningar i urval:** Medgrundare och vd eRepublik Labs, olika befattningar inom lastminute.com: Chef för affärsutveckling Storbritannien, marknads- och försäljningsdirektör Frankrike och vd Italien.**Aktieinnehav¹⁾:** 1 215 442.**Köpooptioner:**50 000²⁾ (LTIP 2019/2023), 88 300²⁾ (LTIP 2020/2024), 350 000 (LTIP 2021/2025), 220 000 (LTIP 2022/2026), 220 000 (LTIP 2023/2027).**PHILLIP KNUST**
CPO

Född 1988.

CPO sedan 2019.

Utbildning: Data processing, EPS Lübeck, Computer Science, TH Lübeck.**Tidigare befattningar i urval:** CPO Goodgame Studios. Kreativ grundare EMPIRE och BIG brand.**Aktieinnehav¹⁾:** 56 980.**Köpooptioner:**20 000²⁾ (LTIP 2019/2023), 22 000²⁾ (LTIP 2020/2024), 140 000 (LTIP 2021/2025), 95 000 (LTIP 2022/2026), 95 000 (LTIP 2023/2027).**BJÖRN TÖNNE**
Informationschef, CIO

Född 1977.

CIO sedan 2023.

Utbildning: Studerat Business Management vid University of Utah och Executive Leadership vid Hanken & SSE.**Tidigare befattningar i urval:** Engineering Director på Klarna, Head of Operations på IBM och Senior Vice President på EVRY.**Aktieinnehav¹⁾:** –.**Köpooptioner:**

50 000 (LTIP 2023/2027).

**ANDREAS UDDMAN**
CFO

Född 1979.

CFO sedan 2019.

Utbildning: Chartered Management Accountant (ACMA), Master in Management, EADA Business school, M.A. in Politics från University of Glasgow, Skottland.**Tidigare befattningar i urval:** CFO Qliro Financial Services, CFO Vireo Energy, befattningar inom finans- och affärsutveckling Shell.**Aktieinnehav¹⁾:** 53 769.**Köpooptioner:**40 000²⁾ (LTIP 2019/2023), 20 000²⁾ (LTIP 2020/2024), 350 000 (LTIP 2021/2025), 220 000 (LTIP 2022/2026), 220 000 (LTIP 2023/2027).**SOFIA WRETMAN**
IR-, kommunikations- och hållbarhetschef

Född 1977.

IR-, kommunikations- och hållbarhetschef sedan 2018.

Utbildning: Pol. mag, Stockholms universitet.**Tidigare befattningar i urval:** IR- och kommunikationschef, Alimak Group, seniorkonsult Halvarsson & Hallvarsson, kommunikationschef, SAS Institute.**Aktieinnehav¹⁾:** –**Köpooptioner:**10 000²⁾ (LTIP 2019/2023), 7 500²⁾ (LTIP 2020/2024), 140 000 (LTIP 2021/2025), 95 000 (LTIP 2022/2026), 95 000 (LTIP 2023/2027).¹⁾ Aktieinnehav per den 31 december 2023.²⁾ Efter aktiesplit den 28 december 2020 berättigar varje köpooption innehavaren att teckna 10 nya aktier i bolaget i enlighet med villkoren för gällande incitamentprogram (LTIP).

Förändringar under 2023

Björn Tönne började på Stillfront som CIO och medlem av ledningsgruppen den 20 april 2023.

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

> Revisionsberättelse

Riskfaktorer och riskhantering

Finansiella rapporter

Övrig information

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

TILL BOLAGSSTÄMMAN I STILLFRONT GROUP AB (PUBL), ORG.NR 556721-3078

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2023 på sidorna 45–53 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 22 april 2024

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg

Auktoriserad revisor

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Bolagsstyrning
- > Riskfaktorer och riskhantering
- Finansiella rapporter
- Övrig information

Riskfaktorer och riskhantering

Förutsägelser om framtida händelser är till sin natur osäkra. Osäkerheten omfattar all affärsverksamhet, och Stillfront är inget undantag. Medan vissa händelser kommer att ha en positiv effekt på verksamheten och bidra till ett ökat värdeskapande, kan andra framtida händelser få negativa följder för Stillfronts verksamhet och resultat.

Stillfronts styrelse ansvarar för koncernens riskhantering. Hantering av risker som rör affärsutveckling och långsiktig strategisk planering behandlas av koncernledningen och

beslutas av styrelsen. Stillfronts riskhantering bygger på flera viktiga policyer och vi arbetar kontinuerligt med att bedöma och utvärdera de risker som koncernen är eller kan bli exponerad för. De största riskerna i Stillfronts affärsmiljö behandlas strategiskt genom produkt- och affärsutveckling och operationellt i det dagliga arbetet.

Nedan presenteras några av de risker som kan påverka koncernens framtida utveckling. Riskerna är inte rangordnade efter vikt eller deras potentiella effekt på koncernens

resultat eller finansiella ställning. De risker som beskrivs nedan är heller inte en uttömmande uppräkningslista av de risker vi kan ställas inför. Ytterligare risker och osäkerhetsfaktorer som vi för närvarande inte känner till, eller som vi för närvarande anser vara oväsentliga, kan också komma att påverka vår verksamhet negativt. Risker relaterade till hållbarhet presenteras separat i årsredovisningens hållbarhetsrapport. För finansiella riskfaktorer hänvisas till not 3.

Risker relaterade till koncernens verksamhet och bransch

> Risker relaterade till koncernens beroende av nyckelpersoner

Koncernens verksamhet är beroende av vissa nyckelpersoner, högre chefer och personer med specialistkompetens, varav en del är grundare av några av bolagen i koncernen. Om någon av dessa nyckelpersoner slutar sin anställning i koncernen eller om de väsentligt ändrar eller minskar sitt engagemang i koncernen finns det en risk att koncernen inte inom rimlig tid kan ersätta dessa personer eller deras

tjänster med andra personer som kan bidra lika mycket till koncernens verksamhet. Dessutom finns det en risk att misslyckandet med att attrahera och behålla nya nyckelpersoner kan ha en negativ inverkan på koncernens nettoomsättningstillväxt, lönsamhet och ledning.

> Risker relaterade till utvecklingen av nya och befintliga spel

Koncernens fortsatta framgång och tillväxt beror på vår förmåga att fortsätta att utveckla nya spel och bredda vårt befintliga spelutbud.

Om vi misslyckas med att utveckla nya spel och förbättra befintliga spel finns det en risk att våra spel kommer att generera lägre intäkter, vilket i sin tur kan ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens

nettoomsättning, resultat och immateriella tillgångar. Om planerade och pågående spelutvecklingsprojekt försenas eller inte kan slutföras medför det högre kostnader för koncernen och kan ha en negativ inverkan på koncernens kassaflöde, intäkter och rörelsemarginaler.

> Motåtgärder

Genom att främja karriärutveckling och andra utvecklingsmöjligheter för våra medarbetare, inklusive lön och konkurrenskraftiga, långsiktiga incitamentprogram, slår vi vakt om vår förmåga att attrahera och behålla medarbetare på både kort och lång sikt. Stillfront har även tagit fram successionsplaner för nyckelpersoner inom koncernen för att säkerställa kontinuitet i verksamheten om något oväntat skulle ske.

> Motåtgärder

Stillfronts modell för iterativ utveckling av spel minskar risken för så kallad "scope creep" (dvs att ett projekts omfattning okontrollerat växer), vilket är en vanlig orsak till förseningar. Att vi använder oss av beprövade spelmotorer minskar också riskerna i samband med spelutveckling. Vi letar dessutom kontinuerligt efter möjligheter att förvärva spel som passar in i vår spelportfölj, för att få en ännu större diversifiering och bli mindre beroende av befintliga spel.

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrning

> Riskfaktorer och riskhantering

Finansiella rapporter

Övrig information

> Risker relaterade till att koncernen är beroende av ett begränsat antal spel och användare

På Stillfront har vi ett brett urval av olika spel i vår portfölj. Däremot har vi ett relativt begränsat antal spel som vi är beroende av, eftersom de genererar en stor del av våra intäkter. Det gör oss också beroende av att vi kontinuerligt kan utveckla och förbättra vårt utbud av spel, särskilt spel med hög popularitet. Om koncernens investeringar för att nå ut till nya användare och strategier för monetarisering inte ger önskat resultat, kan vi misslyckas med att attrahera, behålla eller

generera intäkter direkt från användarna vilket kan leda till en minskning av de befintliga användarnas betalningsnivå. Det resulterar i lägre intäkter från våra spel och kan därmed ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens rörelsekostnader, nettoomsättning, resultat och lönsamhet.

> Risker relaterade till free-to-play-modellen

Majoriteten av våra spel är tillgängliga gratis för spelarna och större delen av intäkterna genereras från försäljningen av virtuella föremål när spelarna gör valfria köp i spelet. Om vi misslyckas med att prissätta virtuella föremål i spelen i linje med spelarnas förväntningar

eller marknadens normala prissättning, kan spelarna vara mindre benägna att lägga ner pengar och tid på spelen. Det resulterar i lägre intäkter för koncernen, vilket kan ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens nettoomsättning och resultat.

> Risker relaterade till tekniska framsteg och konsumenternas preferenser och krav

Koncernens framgång beror på hur väl vi lyckas med att ta fram, utveckla och publicera nya spel. Dessutom drivs marknaden för onlinespel av användarnas preferenser och krav. Det innebär att spelutvecklare, spelutgivare och speloperatörer hela tiden behöver erbjuda nya produkter och tjänster för att locka till sig och behålla många olika typer av användare. För att vara framgångsrika i en bransch där nya produkter, tjänster och tekniker tas fram och utvecklas i snabb takt, samtidigt som spelarnas preferenser ständigt förändras, måste

vi hela tiden vara innovativa och redo att anpassa oss till nya tekniska framsteg och preferenser. En bred anpassning till ny teknik online och högre krav kan innebära att vi måste avsätta betydande medel för att ersätta, uppgradera, modifiera eller anpassa vårt befintliga spelutbud. Det kan ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens rörelsekostnader och resultat på kort och lång sikt.

> Risker relaterade till förändrade marknadsföringsnormer och -standarder

Koncernens framgång är beroende av hur effektivt vi når ut till nya användare och hur effektiv marknadsföringen av våra livespel är. Alla förändringar av marknadsföringsregler eller -standarder kan ha en betydande inverkan på koncernens lönsamhet genom att öka marknadsföringskostnaderna eller göra marknadsföringsinsatserna mindre effektiva.

> Motåtgärder

På Stillfront arbetar vi kontinuerligt med att skapa uppdateringar och ytterligare innehåll till våra befintliga spel för att behålla så många befintliga användare som möjligt. Vi har dessutom interna processer för att se till att våra studios använder effektiva och lönsamma metoder för att locka nya användare, och söker ständigt efter möjligheter att bredda vår användarbas genom förvärv av lämpliga spel.

> Motåtgärder

På Stillfront har vi utvecklat verktyg och system som gör det möjligt att kontinuerligt spåra hur våra spel presterar. Informationen hjälper oss att snabbt och effektivt göra lämpliga justeringar av relevanta parametrar och snabbt kunna se hur effektiva våra åtgärder är.

> Motåtgärder

Stillfront utvärderar den tekniska utvecklingen på marknaden och dess potentiella påverkan på bolagets verksamhet. Lämpliga åtgärder vidtas baserade på dessa utvärderingar.

> Motåtgärder

På Stillfront övervakar vi kontinuerligt relevant lagstiftning i olika länder och inhämtar information från leverantörerna av enheter/plattformar för att i god tid kunna anpassa oss till eventuella ytterligare förändringar i regelverk och/eller leverantörernas policyer och villkor.

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Bolagsstyrning
- > Riskfaktorer och riskhantering
- Finansiella rapporter
- Övrig information

Riskfaktorer och riskhantering

> Risker relaterade till distributionskanaler

På Stillfront är vi till stor del beroende av ett fåtal utomstående appbutiker för vår försäljning, främst inom den växande sektorn för mobilapplikationer där vi särskilt förlitar oss på Google Play och App Store. Under 2023 kunde cirka 60 procent av koncernens intäkter hänföras till spel som distribuerades via utomstående appbutiker.

Distributörernas utbud av digitala distributionskanaler är avgörande för koncernens monetarisering i segmentet mobila applikationer. Om någon av dessa stora distributörer av någon anledning skulle stänga sin plattform, eller begränsa eller ändra villkoren för vår tillgång till den, eller om vissa spel inte längre skulle få distribueras via platt-

formen, kan koncernen förlora intäkter. Koncernens nettoomsättning och resultat kan även påverkas i hög grad negativt om vår tillgång till en eller flera plattformar upphör helt eller begränsas, permanent eller under en längre period, eller att de uppgifter som erhållits från distributörerna är väsentligt felaktiga och därmed leder till felaktiga intäktsberäkningar för koncernen. Koncernen löper även risk att behöva betala högre externa plattformsavgifter från distributionskanalerna, vilket i sin tur skulle ha en betydande inverkan på koncernens kostnader och resultat.

> Risker relaterade till negativa uppfattningar eller negativ publicitet

Branschen för onlinespel är ständigt föremål för granskning när det gäller spelbeteende, minderårigas spelande, bristande regelefterlevnad samt vilka riktlinjer som fastställts för att främja ansvarsfullt spelande. Negativa uppfattningar och fördomar om spelbranschen kan leda till att koncernen har svårt att attrahera fler eller nya användare eller att koncernens verksamhet riskerar att få dåligt anseende, oavsett vilken typ av spel som vi erbjuder. Det kan leda till lägre intäkter än förväntat. Om det dessutom sprids en allmän uppfattning om att industrin för onlinespel inte kan hantera allmän-

hetens oro för spelberoende kan politiska påtryckningar och den allmänna opinionen leda till ökad reglering av branschen. Sådana nya bestämmelser kan leda till betydande kostnader om vi behöver anpassa befintliga spel eller göra justeringar i vårt spelutvecklingsarbete för att följa dem, vilket kan leda till en väsentlig negativ inverkan på koncernens rörelsekostnader och lönsamhet. Dessutom, om vi skulle misslyckas med att följa ovannämnda standarder och förordningar, riskerar vi att koncernen utsätts för ytterligare granskning eller åläggs böter eller tillsynsavgifter.

> Risker relaterade till immateriella rättigheter – intrång i tredje parts varumärken

Koncernen kan ha ett otillräckligt immaterialrättsligt skydd, hindras från att skydda immateriella rättigheter eller riskera att göra intrång i tredje parts immateriella rättigheter.

Vår förmåga att växa framgångsrikt beror bland annat på hur väl vi kan skydda, registrera och upprätthålla företagets immateriella rättigheter. I den tidiga fasen av våra spels livscykel förlitar vi oss huvudsakligen på varumärkesskydd genom varumärkesregistrering samt på registrering av logotyper, upphovsrättskydd och registrering av domännamn. Vissa av koncernens varumärken och logotyper är inte registrerade och/eller ansökan om registrering pågår, och vissa varumärken och logotyper kan, av olika skäl, inte registreras som varumärken. Det finns en risk för att koncernen inte kommer

att kunna slutföra registreringar av sådana varumärken och logotyper och/eller framtida varumärken eller logotyper.

Koncernen står också inför risken att användningen och utnyttjandet av våra immateriella rättigheter, särskilt rättigheter som rör vår programvara, kan inkräkta på tredje parts immateriella rättigheter. Kostnaderna för att vara kärke eller motpart i en talan som rör intrång i immateriella rättigheter kan vara betydande. Koncernens immateriella rättigheter har därför ett begränsat rättsligt skydd förutom genom varumärkesregistrering, upphovsrättskydd och registrering av domännamn. Det kan begränsa våra möjligheter att väcka talan och försvara oss mot intrång i immateriella rättigheter.

> Motåtgärder

På Stillfront slår vi vakt om att upprätthålla goda förbindelser med distributörerna av mobila plattformar. Även Stillfronts studios har bra relationer med plattformsleverantörerna för att säkerställa att arbetet med att godkänna nya spel och/eller nytt innehåll fungerar effektivt. Samtidigt undersöker Stillfront andra sätt att nå ut till den mobila marknaden. Det kan handla om att utveckla en egen interna betalningsplattform, med lägre betalningshanteringsavgifter och andra relaterade kostnader jämfört med andra distributionskanaler. Det minskar även konsekvenserna av eventuella ökade avgifter från andra distributionskanaler.

> Motåtgärder

I det ekosystem av spelutvecklare, utgivare, plattformsägare och spelare där vi på Stillfront bedriver vår verksamhet har riktlinjer för vad som ska betraktas som ansvarsfullt innehåll utvecklats över tid. Riktlinjer som gäller för hela branschen och som vi följer i våra spel. Dessutom har Stillfront upprättat ett eget styrdokument för ansvarsfullt innehåll med en plan för hur vi hanterar spelare som publicerar oacceptabelt innehåll eller uppträder på ett oacceptabelt sätt i våra spel. Vi har nolltolerans mot kränkande beteenden bland användarna. Under 2023 har alla anmälda incidenter som kan beläggas följts upp av våra studios enligt vårt strikta protokoll.

> Motåtgärder

Våra viktigaste varumärken har registrerats hos berörda myndigheter för immateriella rättigheter. I utvecklingsarbetet vidtas försiktighetsåtgärder för att inte inkräkta på andra företags immateriella rättigheter.

Även om koncernens immateriella rättigheter i allmänhet är upphovsrättskyddade, täcker detta skydd endast koncernens ursprungliga bokstavliga källkod och inte de koncept eller idéer som uttrycks i den. Koncernens immateriella rättigheter är dessutom i allmänhet inte patenterbara.

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Bolagsstyrning
- > Riskfaktorer och riskhantering
- Finansiella rapporter
- Övrig information

> Risker relaterade till cyberbrottslighet

Koncernens verksamhet för onlinespel är utsatt för risken för systemintrång, virusspridning och andra former av IT-brottslighet och skadligt beteende från enskilda spelare eller andra aktörer. Denna typ av intrång och angrepp kan orsaka störningar på våra webbplatser, systemfel och avbrott i verksamheten, leda till förlust av databaser

och skada datorutrustning och infrastruktur som innehas eller används av oss eller våra användare. Angreppen, eller vår oförmåga att framgångsrikt skydda oss mot dem, kan ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, nettoomsättning och resultat.

> Risker relaterade till systemens, produkternas och tjänsternas säkerhet, integritet och driftsprestanda.

Vårt produktutbud består uteslutande av onlinespel som är beroende av en säker och välfungerande internetanslutning för att användarna ska kunna spela våra spel. Koncernens verksamhet är därför beroende av IT-systemens integritet, tillförlitlighet och driftsprestanda samt användarnas tillgång till internet. Driften av IT-system inom koncernens verksamhet och hos våra leverantörer eller samarbetspartner kan störas av skäl som ligger utanför vår kontroll, till exempel skador orsakade av olyckor, avbrott i tillgången till verktyg eller tjänster, extrema väderhändelser, säkerhetsproblem, systemfel eller föroreningar.

Koncernens verksamhet är uppbyggd kring separata servrar och plattformar, vilket gör det osannolikt att ett stort antal servrar påverkas av störningar samtidigt. Men störningar eller händelser som berör de mest intäktsgenererande spelen kan leda till att vi förlorar användare och därmed intäkter. Det kan även leda till klagomål mot koncernen för avbrott, eller på annat sätt negativt påverka vår förmåga att sälja produkter och tjänster till vår användare.

> Konkurrensrelaterade risker

Stillfront arbetar i en mycket konkurrensutsatt bransch. Nya spelutvecklare, konsolutvecklare, spelutgivare och speloperatörer som kommer in på spelmarknaden, eller befintliga konkurrenter som utökar sitt spelutbud, leder till ökad konkurrens. Koncernens fokus är att erbjuda underhållning av hög kvalitet, på en marknad där även andra underhållningsföretag betraktas som huvudkonkurrenter. Spelprodukter och -tjänster på nätet är också känsliga för konsumenttrender och det finns en risk att koncernens marknadsandel minskar om konkurrenter förbättrar eller utökar sitt produktutbud. Om koncernen inte lyckas konkurrera på ett effektivt sätt kan det leda till att koncernen förlorar användare eller misslyckas med att attrahera nya

användare. Ökad konkurrens kan också leda till lägre marginaler och prispress, och att vi som en följd av detta tvingas sänka priset på våra produkter och tjänster för att behålla våra användare och nuvarande marknadsandelar. Dessutom kan vissa konkurrenter erbjuda ett mer attraktivt utbud av onlinespel eller kompletterande produkter och tjänster än Stillfront, vilket kan leda till att vi måste utveckla eller erbjuda liknande produkter och tjänster för att inte riskera att förlora våra användare. Det kan också leda till att koncernen får ökade utvecklingskostnader i samband med utvecklingen av en viss typ av produkt eller tjänst.

> Risker relaterade till användningen av programvara med öppen källkod

Koncernen använder programvara med öppen källkod vid spelutveckling. Vissa licenser för programvara med öppen källkod kräver att utvecklare som distribuerar programvara med öppen källkod ska lämna ut hela eller delar av källkoden till sin programvara på ofördelaktiga villkor eller gratis. Det finns en risk att sådana licenser kan tolkas på ett sätt som medför oväntade konsekvenser eller begränsningar för Stillfronts förmåga att marknadsföra spelen eller att vi oavsiktligt gör intrång i andra aktörers immateriella rättigheter. Dessutom finns det en risk att föråldrad och potentiellt osäker programvara med öppen källkod ingår i våra produkter.

Detta kan leda till att vi måste avslöja och tillgängliggöra vår egen källkod, betala skadestånd på grund av avtalsbrott, bygga om våra spel, avbryta distributionen av berörda spel om omarbetningen inte slutförs i tid eller vidta andra korrigerande åtgärder som kan leda till att resurser tas från koncernens spelutveckling i allmänhet. Detta kan ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens nettoomsättning, resultat och immateriella tillgångar.

> Motåtgärder

På Stillfront arbetar vi fortlöpande med att upprätthålla de högsta standarderna för att skydda våra användare från cyberattacker och kortbedrägerier när de spelar våra spel. Vi har infört policyer och rutiner för att följa alla tillämpliga lagar och regler i syfte att skydda våra uppgifter på ett tillfredsställande sätt och vi förväntar oss samma sak av våra samarbetspartners och leverantörer.

> Motåtgärder

Säkerheten för informationstekniska tillgångar ("IT") är central för vår verksamhet. Det är viktigt att se till att IT-tillgångarna utformas med en tillfredsställande säkerhetsnivå och skyddas mot cyberattacker och/eller mänskliga misstag som kan leda till dataintrång, dataförluster, datakorruption och naturkatastrofer.

För att minska riskerna har koncernen ett ramverk för katastrofåterställning och kontinuitet i driften som ska upprätthålla eller återupprätta verksamheten i händelse av störningar.

> Motåtgärder

På Stillfront har vi valt att huvudsakligen arbeta med free-to-play-spel som har en dokumenterat långsiktig lönsamhet. Dessutom undersöker vi alltid möjliga nya spelgenrer med egenskaper som passar in i Stillfronts strategi.

> Motåtgärder

Vi övervakar kontinuerligt vår användning av programvara med öppen källkod och gallrar bort föråldrad eller osäker programvara för att minska riskerna.

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Bolagsstyrning
- > Riskfaktorer och riskhantering
- Finansiella rapporter
- Övrig information

> Risk för force majeure

Koncernen är verksam inom onlinespelsbranschen och påverkas av den globala ekonomiska utvecklingen, konsumenttrender och användarnas preferenser. Även om vi fokuserar på digital underhållning och har digitala processer på plats för att säkerställa att vår organisation fungerar mer eller mindre som vanligt i händelse av en force majeure så påverkas koncernens intäkter till stor del av användarnas disponibla inkomst och spelaktiviteter. Dessutom kan

en force majeure ha en negativ inverkan på de globala ekonomiska utsikterna, och en negativ utveckling i den globala ekonomin kan påverka användarnas disponibla inkomster och spelbranschens förmåga och vilja att investera i våra produkter, vilket kan ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, nettoomsättning och resultat.

> Risker relaterade till koncernens synergier

Det finns en risk att koncernen inte kan integrera och hantera en förvärvad verksamhet på ett effektivt sätt, förutse förväntade skulder eller uppnå förväntade kostnadsbesparingar och synergier.

Om vi misslyckas med att realisera operationella synergier, till exempel spelmotordelning, lokalisering, marknadsföring eller intäktsmekanik, kan koncernens verksamhet och resultat påverkas negativt.

Risker relaterade till koncernens finansiella ställning

> Risker relaterade till koncernens finansiella ställning

Att kunna säkra koncernens finansiering och kontrollera den finansiella exponeringen i enlighet med policyer och riktlinjer är avgörande för att vi ska nå våra mål.

Risker relaterade till bolagets strategi

> Risker relaterade till förvärv, investeringar, etableringar eller avyttringar.

Som en del av koncernens strategi har vi tidigare genomfört, kommer att undersöka möjligheter till, och kan i framtiden komma att genomföra, förvärv, etableringar, investeringar och avyttringar som kanske inte fullföljs eller inte visar sig vara fördelaktiga för koncernen om de fullföljs.

Dessutom finns det en risk för att vi inte kan hitta lämpliga förvärvsobjekt eller genomföra förvärv, investeringar eller avyttringar på acceptabla villkor, få nödvändiga tillstånd eller myndighetsgodkännanden (till exempel från konkurrensmyndigheter) på grund av restriktioner i våra finansieringsavtal. Det kan leda till att vi inte kan uppnå våra uppsatta tillväxtmål i enlighet med vår strategi.

> Motåtgärder

På Stillfront utvärderar vi kontinuerligt situationen så att vi i ett tidigt skede kan identifiera potentiella problem och vidta lämpliga åtgärder för att lösa dem.

> Motåtgärder

Under 2023 har vi fortsatt att bygga och implementera vår Stillloppsplattform som accelererar synergier genom att utnyttja våra tillgångar och vår kapacitet för att maximera kostnadseffektivitet och tillväxt.

> Motåtgärder

Finansiella risker som valutarisk, likviditetsrisk, finansieringsrisk, ränterisk och kreditrisk hanteras centralt av koncernens finansavdelning i enlighet med den policy som fastställs årligen av styrelsen. Se not 3 för en mer detaljerad beskrivning av fastställda risknivåer och vår finansiella riskhantering.

> Motåtgärder

Förvärv genomförs först efter en grundlig due diligence-granskning. I förvärvsvillkoren ingår normalt en flerårig tilläggsköpeskilling för säljaren, som vanligtvis också sitter i ledningen för det förvärvade bolaget. Därmed finns det ett starkt incitament för säljaren/ledningen av det uppköpta företaget att leverera goda resultat. En del av köpeskillingen utgörs ofta av aktier i Stillfront, vilket genom lock-up-klausuler säkerställer att det förvärvade företagets intressen sammanfaller med Stillfronts intressen.

Dessutom tillämpar koncernen ett ramverk för att integrera förvärvade företag där särskilda resurser avsätts för att, tillsammans med det förvärvade företagets ledning, underlätta integreringsprocessen.

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrning

> Riskfaktorer och riskhantering

Finansiella rapporter

Övrig information

Juridiska och regelverksrelaterade risker

> Risker relaterade till behandlingen av personuppgifter

På Stillfront behandlar vi personuppgifter från, bland annat, medarbetare och användare och vi måste följa lagar, regler och bestämmelser om dataskydd i flera jurisdiktioner. Om vi inte följer tillämpliga lagar, förordningar och regler om dataskydd kan det leda till negativ publicitet, skadat anseende och förlust av användare och intäkter för koncernen. Det kan också leda till böter och skadestånd-

krav från enskilda personer och förelägganden från myndigheter att åtgärda bristerna. Om vi inte följer de regler som gäller på de marknader där vi är verksamma kan det få en väsentlig negativ inverkan på koncernens rykte, verksamhet och resultat.

> Risker relaterade till lagar, förordningar och regler i flera olika jurisdiktioner

Stillfronts spel är tillgängliga i, och våra studios arbetar i, många olika länder. Flera av länderna har egna regler som styr affärsverksamheten i allmänhet och onlinespel i synnerhet. Stillfronts verksamhet på den globala marknaden för onlinespel och vår geografiska spridning utsätter oss för hållbarhetsrisker relaterade till mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden och korruption. Till exempel kan det uppstå skillnader i tolkning och tillämpning av gällande skattelagar i olika jurisdiktioner, samtidigt som koncernen är skattemässigt hemmahörande i Sverige.

Spelbranschen är föremål för en allt mer ingående granskning av myndigheterna i de länder där vi är verksamma. Att noggrant övervaka nya och ändrade bestämmelser i alla länder där vi är verksamma innebär kostnader för juridiska rådgivare och kan leda till både minskade intäkter och ökade utgifter om våra spel, av en oför-

utsedd anledning, måste anpassas för att inte bryta mot gällande bestämmelser eller som ett resultat av att de betalfunktioner som förekommer i spelen inte anses vara lagliga. Det kan till exempel handla om olika rättsliga bestämmelser eller ställningstaganden om att spelen kan kategoriseras som hasardspel.

Det finns en risk att koncernen inte alltid följer alla lokala lagar och förordningar på grund av att vår och de lokala myndigheternas tolkning av tillämpliga regler skiljer sig åt. Det kan leda till att koncernen blir föremål för rättsliga förfaranden, klagomål eller förelägganden, eller att krav på böter, skadestånd eller andra avgifter riktas mot koncernen. Detta kan medföra kostnader för koncernen och påverka vårt anseende negativt. Sådana risker kan förstärkas i en decentraliserad organisationsmodell.

> Motåtgärder

Stillfront är en datadriven organisation. Att analysera användardata hjälper oss att se beteendemönster, inhämta information om vår verksamhet och annan kunskap som gör oss ännu bättre på att utveckla spel, kringaktiviteter och kampanjer för att skapa en bättre användarupplevelse. Användarnas kontakter med våra studios kundtjänster är en viktig källa till information när vi utvecklar spel och nya funktioner. Även marknadsföringen av våra free-to-play-spel är datadriven, och avgörande för att nå ut till nya användare.

Integritet och dataskydd är av yttersta vikt för Stillfront. Genom åren har vi lagt ner stora resurser på att säkerställa att våra rutiner för hantering av personuppgifter möter de krav som finns i dataskyddsförordningen (GDPR) och andra tillämpliga lagar om dataskydd och personuppgiftsbehandling. Stillfronts rutiner har utformats för att värna om sekretess, integritet och användarnas tillgång till sina personuppgifter. Alla medarbetare på Stillfront erbjuds dessutom regelbundet utbildning i frågor om integritet och dataskydd.

> Motåtgärder

Att anpassa verksamheten till förändrade lagar och regler är en fortlöpande process och kräver att vi övervakar förändringar i lagstiftningen som kan påverka oss, genom analys och utbildning samt genom att ta fram styrdokument. Vi upprätthåller också en dialog med tillsynsmyndigheterna för att hålla dem informerade om vårt arbete för att följa lagar och förordningar.

Stillfront har även en uppförandekod och ett stort antal olika policyer och rutiner som gäller för alla medarbetare inom koncernen och som syftar till att säkerställa att vi följer regler och bestämmelser om till exempel bekämpning av mutor, korruption och penningtvätt.

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrning

Riskfaktorer och riskhantering

Finansiella rapporter

 Förvaltningsberättelse

 Koncernens räkenskaper

 Moderbolagets räkenskaper

 Noter

 Undertecknande av styrelse och vd

 Revisionsberättelse

Övrig information

Finansiella rapporter

FINANSIELLA RAPPORTER	61
Förvaltningsberättelse	62
Koncernens räkenskaper	67
Moderbolagets räkenskaper	71
Noter	75
Undertecknande av styrelse och vd	105
Revisionsberättelse	106

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Bolagsstyrning
- Risikfaktorer och riskhantering
- Finansiella rapporter
 - > Förvaltningsberättelse
 - Koncernens räkenskaper
 - Moderbolagets räkenskaper
 - Noter
 - Undertecknande av styrelse och vd
 - Revisionsberättelse
 - Övrig information

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören överlämnar härmed årsredovisningen och koncernredovisningen för Stillfront Group AB (publ), 556721-3078, för räkenskapsåret 2023.

Verksamhet

Stillfront Group AB (publ) är moderbolag för en global koncern av spelstudios. Via bolagets Stillops-plattform skapas synergier som hjälper våra spelutvecklingsteam över hela världen att samverka och utnyttja hela sin potential. Tack vare vår breda och diversifierade spelportfölj kan vi erbjuda över 70 spel inom en mängd olika genrer, från casual och mash-up till strategi- och rollspel. Syftet är att erbjuda förstklassig digital underhållning som håller över tid och göra ett positivt avtryck med våra spel. Stillfront bedrev verksamhet genom 22 spelstudios i slutet av 2023: 6waves, Babil Games, Bytro Labs, Candywriter, Coldwood Interactive, Dorado Games, eRepublik Labs, Everguild, Game Labs, Goodgame Studios, Imperia Online, Jawaker, Kixeye, Moonfrog Labs, Nanobit, New Moon Production, OFM Studios, Playa Games, Simutronics, Storm8, Sandbox Interactive och Super Free Games. De viktigaste marknaderna är USA, Japan, Tyskland, Storbritannien och MENA-regionen (Mellanöstern och Nordafrika).

Omsättning och resultat

Nettointäkterna för 2023 uppgick till 6 982 (7 058) miljoner kronor. Minskningen på -1,1 procent drevs främst av negativ organisk tillväxt (-5,9 procent) och andra förändringar (-0,9 procent) men dämpades av plusresultat från förvärvade studios (+0,7 procent) och valutakursförändringar (+5,0 procent). I andra förändringar ingår beslutet i november 2022 att pausa verksamheten i Bangladesh och avyttringen i oktober 2023 av studion Power Challenge, som påverkade intäkterna.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 754 (850) miljoner kronor och EBITDA uppgick till 2 413 (2 545) miljoner kronor för helåret.

Justerad EBIT uppgick till 2 510 (2 595) miljoner kronor, vilket motsvarar en justerad EBIT-marginal på 36 (37) procent. Jämförelsestörande poster som påverkar EBITDA uppgick till totalt -96 (-50) miljoner kronor, uppdelat på omstruktureringskostnader på -44 (-9) miljoner kronor, kostnader för långsiktiga incitamentsprogram på -24 (-26) miljoner kronor, transaktionskostnader för förvärv på 0 (-14) miljoner kronor och övriga poster på -28 (0) miljoner kronor. Justerad EBITDAC uppgick till 1 705 (1 599) miljoner kronor, vilket motsvarar en justerad EBITDAC-marginal på 24 (23) procent.

Resultat efter finansiella poster uppgick till 156 (752) miljoner kronor. Skattekostnaden för året uppgick till 143 (206) miljoner kronor, motsvarande 92 (27) procent av resultatet före skatt. Om man exkluderar effekterna av ej avdragsgilla transaktionskostnader, ej kassapåverkande diskonteringsränta på tilläggsköpeskillingar, skattefria omvärderingar av tilläggsköpeskillingar och källskatt på utdelningar skulle skattesatsen för helåret vara 30 procent (28 procent).

Nettoreultatet för året var 12 (547) miljoner kronor.

Nyckeltal och alternativa resultatmått definieras på [sidorna 98–99] och avstäms i [not 30]. För ytterligare information om moderbolagets och koncernens resultat och ställning hänvisas till rapporterna över totalresultat och finansiell ställning, sammanställningarna över förändringar i eget kapital, kassaflödesanalyserna och noterna.

Viktiga händelser under 2023

3 januari 2023 meddelade Stillfront att Jan Samuelson, styrelseordförande i Stillfront Group AB (publ), hade informerat valberedningen att han inte stod till förfogande för omval vid årsstämman 2023. Jan har varit styrelseordförande för Stillfront sedan 2018. Valberedningen föreslog att Katarina G. Bonde skulle väljas till ny styrelseordförande vid årsstämman 2023, för perioden fram till slutet av årsstämman 2024.

Den 15 februari 2023 hölls en digital kapitalmarknadsdag och Stillfront tillkännagav uppdaterade finansiella mål. De uppdaterade finansiella målen ersatte de tidigare finansiella målen, som ursprungligen tillkännagavs i samband med kapitalmarknadsdagen i november 2019 och uppdaterades i samband med kapitalmarknadsuppdateringen i september 2020. Enligt de uppdaterade finansiella målen ska bolaget uppnå en årlig organisk omsättningstillväxt som överstiger den adresserade marknaden (med tillägg av strategiska och värdeskapande förvärv) med en årlig justerad EBITDAC-marginal i intervallet 26–29 procent, samt ha en skuldsättningsgrad under 2,0x (inklusive villkorade köpeskillingar som betalas kontant under de närmaste 12 månaderna). Stillfronts uppdaterade finansiella mål kommer att följas upp årligen och gäller tills vidare.

Den 15 februari 2023 beslutade Stillfronts styrelse att utnyttja det bemyndigande som beviljades av årsstämman den 12 maj 2022 att förvärva egna aktier på Nasdaq Stockholm. Syftet med återköpet var att möjliggöra betalning av vissa tilläggsköpeskillingar, i samband med tidigare förvärv, med egna aktier. Återköpen administrerades av Nordea Bank Abp, som agerade i enlighet med instruktioner från Stillfront.

20 april 2023 meddelade Stillfront att Björn Tönne tillträtt som Chief Information Officer (CIO) och medlem av Stillfront Groups ledningsgrupp. Björn kommer närmast från Klarna. Han har även innehaft befattningar som Head of Operations på IBM och Senior Vice President Operations på EVRY. Björn tillträdde sin befattning den 20 april 2023.

Den 11 maj 2023 hölls Stillfronts årsstämma där det, utöver sedvanliga beslut, beslutades: (i) om åtta riktade nyemissioner till säljarna av åtta av de bolag som Stillfront tidigare har förvärvat, (ii) att bemyndiga styrelsen att besluta om emission av aktier, återköp av egna aktier och överlåtelse

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrning
Risikfaktorer och riskhantering
Finansiella rapporter
> Förvaltningsberättelse
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
Noter
Undertecknande av styrelse och vd
Revisionsberättelse
Övrig information

av egna aktier, samt (iii) att implementera ett långsiktigt incitamentsprogram. Stämman beslutade också, i enlighet med valberedningens förslag, att välja David Nordberg till ny styrelseledamot. Katarina G. Bonde valdes till ny styrelseordförande fram till slutet av nästa årsstämma.

Den 15 maj 2023 meddelade Stillfront att man genomfört det aktieåterköpsprogram som offentliggjordes den 15 februari 2023. Stillfronts förvärv av egna aktier inleddes den 16 februari 2023 och avslutades den 11 maj 2023. Stillfront förvärvade totalt 13 441 510 egna aktier under aktieåterköpsprogrammet för ett totalt belopp om cirka 270 miljoner kronor. De förvärvade aktierna användes för betalning av vissa tilläggsköpeskillingar i samband med tidigare förvärv.

Den 7 september meddelade Stillfront att bolaget emitterat seniora ej säkerställda obligationer till ett värde av 1 miljard kronor. De nya obligationerna emitterades med en total ram på 2 miljarder kronor, löper med en rörlig ränta om 3m Stibor + 395 räntepunkter och förfaller den 14 september 2027. Intäkterna från obligationsemissionen användes för återköp av de utestående, seniora ej säkerställda 2019/2024-obligationerna om 1 miljard kronor som förfaller 2024 med ISIN SE0012728830.

Kassaflöde och finansiell ställning

Koncernen hade kassaflöden från den löpande verksamheten under året på 1 690 (2 028) miljoner kronor. Det fria kassaflödet för året uppgick till 833 (974) miljoner kronor med en kassakonverteringsgrad på 0,35 (0,38).

Vid årets slut uppgick koncernens likvida medel till 807 (989) miljoner kronor och utnyttjade kreditfaciliteter till 2 432 (2 401) miljoner kronor, varav 2 057 (2 279) miljoner kronor var långfristiga kreditfaciliteter. Villkorade tilläggsköpeskillingar och andra skulder för rörelseförvärv reglerades under året med 822 (1 041) miljoner kronor kontant och 336 (262) miljoner kronor i Stillfrontaktier, varav 4 769 026 (6 137 139) var nyemitterade aktier och 13 441 510 (0) var aktier som hade återköpts för 270 (0) miljoner kronor.

Stillfront emitterade nya seniora ej säkerställda 2023/2027-obligationer till ett initialt belopp om 1 000 miljoner kronor under året. De nya obligationerna emitterades med en total ram på 2 miljarder kronor, löper med en rörlig ränta om 3m Stibor + 3,95 procent och förfaller i september 2027. De nya obligationerna användes för ett återköp av cirka hälften av de utestående 2019/2024-obligationerna och för en frivillig förtida inlösen av den andra hälften av de utestående 2019/2024-obligationerna.

Nettoskulden i slutet av 2023 uppgick till 4 115 (3 826) miljoner kronor.

Den justerade räntetäckningsgraden pro forma var 7,0x (11,8x) i slutet av året och den justerade skuldsättningsgraden pro forma, inklusive tilläggsköpeskillingar som betalas kontant de närmaste 12 månaderna, var 1,8x (1,8x).

Nyckeltal och alternativa resultatmått definieras på sidorna 112–113 och avstäms i not 30.

Investeringar och avskrivningar

Under året har investeringar i produktutveckling aktiverats med 805 (996) miljoner kronor. Investeringarna omfattar utveckling av mjuklanserade nya spel samt spel som ännu inte har lanserats. Investeringarna omfattar även större utökningar och tillägg till befintliga spel.

Avskrivningar för produktutveckling uppgick till –739 (–518) miljoner kronor under året. Under 2022 redovisades jämförelsestörande avskrivningar på –176 miljoner kronor för utvecklade spel med förkortad ekonomisk livslängd. Avskrivningar hänförliga till förvärvsrelaterade poster uppgick till –846 (–929) miljoner kronor.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet består av sedvanliga koncernövergripande funktioner och koncerngemensamma tjänster. Moderbolagets nettoomsättning under året var 164 (144) miljoner kronor och resultatet före skatt uppgick till 826 (–230) miljoner kronor.

Finansiella mål

I samband med kapitalmarknadsdagen den 15 februari 2023 tillkännagav Stillfront uppdaterade finansiella mål. De uppdaterade finansiella målen ersatte de tidigare finansiella målen. Stillfronts uppdaterade finansiella mål kommer att följas upp årligen och gäller tills vidare.

Tillväxt: Årlig organisk intäkstillväxt överstigande den adresserade marknadens (med tillägg av strategiska och värdeskapande förvärv). Stillfronts adresserade marknad definieras som den globala marknaden för mobilspel, exklusive Kina.

Lönsamhet: Årlig justerad EBITDAC-marginal i intervallet 26–29 procent. Stillfronts justerade EBITDAC definieras som vinst före ränta, skatt, av- och nedskrivningar, minus aktiverade kostnader för produktutveckling, justerat för jämförelsestörande poster.

Skuldsättning: Skuldsättningsgrad under 2,0x (inklusive villkorade köpeskillingar som betalas kontant under de närmaste 12 månaderna). Stillfronts skuldsättningsgrad definieras som räntebärande nettoskuld, inklusive kortsiktiga villkorade köpeskillingar som betalas kontant, i förhållande till de senaste tolv månadernas justerade EBITDA pro forma. Koncernen kan under vissa omständigheter besluta att överskrida denna nivå under kortare tidsperioder.

Aktier och aktiekapital

Antalet aktier i Stillfront Group AB (publ) uppgick till 517 968 480 den 31 december 2023 (513 199 454 den 31 december 2022). Aktiekapitalet var 36 257 794 (35 923 962) kronor. Aktien är sedan den 8 december 2015 noterad på Nasdaq First North och sedan den 26 maj 2021 noterad på Nasdaq Stockholm. Stängningskursen den 29 december 2023 var 12,17 kronor per aktie. Årets förändringar i antalet aktier beskrivs i not 20. Antalet kända aktieägare vid årets slut var 24 176.

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrning
Risikfaktorer och riskhantering
Finansiella rapporter
> Förvaltningsberättelse
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
Noter
Undertecknande av styrelse och vd
Revisionsberättelse
Övrig information

De största aktieägarna per den 31 december 2023 var Laureus Capital GmbH med 11,7 procent av utestående aktier och röster, Handelsbanken Fonder med 6,4 procent, DNB Fonder med 5,2 procent, Första AP-fonden med 5,1 procent och SEB Fonder med 3,5 procent.

Bolagsordningen innehåller inga hembudsförbehåll eller andra begränsningar i aktiernas överlåtbarhet, och det finns inga andra kända omständigheter av de slag som bolaget är skyldigt att upplysa om enligt bestämmelserna i årsredovisningslagen 6 kap, 2a §, punkterna 3–11.

Hållbarhet, medarbetare och miljö

Stillfront har i enlighet med årsredovisningslagen utarbetat en lagstadgad hållbarhetsrapport som godkänts för publicering av styrelsen och verkställande direktören. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten omfattar sidorna 12–43. Rapporten omfattar moderbolaget och koncernens dotterbolag. Under 2019 fastställdes ett hållbarhetsramverk som utgör en bas för styrning. Uppförandekoden tillsammans med hållbarhetspolicyn och koncernens FAIR-modell är de viktigaste styrdokumenterna. Risker hänförliga till hållbarhet ingår i koncernens arbete för att identifiera och hantera risker.

Antalet anställda i koncernen under 2023 uppgick i genomsnitt till 1 262 (1 516), varav 31 procent kvinnor. Stillfront är ett kunskapsdrivet företag med högt utbildade medarbetare i en platt organisation där alla uppmuntras att bidra positivt till verksamheten. Medarbetarna vidareutbildas fortlöpande. Alla behandlas lika oavsett kön, etnicitet, religion, sexuell läggning eller funktionsnedsättning.

Stillfront bedriver ingen verksamhet i Sverige som är tillstånds- eller anmälningspliktig enligt Miljöbalken. I varje land tillämpas miljökrav på verksamheten som minst motsvarar lokal miljölagstiftning i den mån den är tillämplig på koncernens verksamhet. Miljöpåverkan från Stillfronts verksamheter är endast indirekt, i form av energiförbrukning i samband med datatrafik och datalagring samt resor.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Stillfront har en modell för riskhantering, som syftar till att identifiera, kontrollera och minska riskerna. Stillfronts styrelse ansvarar för koncernens riskhantering. Riskfrågor som kan kopplas till affärsutveckling och långsiktig strategisk planering behandlas av koncernledningen och beslutas av styrelsen. Flera koncernövergripande policyer ligger till grund för företagets operativa riskhantering inom organisationen. De största riskerna i Stillfronts affärsmiljö behandlas strategiskt genom produkt- och affärsutveckling och operationellt i det dagliga arbetet. Se not 3 samt riskavsnittet på sidorna 55–60 för en mer detaljerad beskrivning av risker och riskhantering inom Stillfront.

Händelser efter årets slut

Den 5 februari 2024 meddelade Stillfront att koncernens mål för att minska utsläppen av växthusgaser har validerats av Science Based Targets initiative (SBTi), vilket innebär att de är i linje med den senaste klimatforskningen och målen i Parisavtalet. Stillfront åtog sig att sätta mål i linje med SBTi:s kriterier i december 2022 och lämnade in de nya målen för validering i juni 2023.

Den 14 mars 2024 meddelade Stillfront att skiljemannen hade beslutat till Stillfronts fördel i skiljeförfarandet med vissa säljare av Kixeye Inc. och fastställt att Stillfront inte är skyldigt att erlagga någon tilläggsköpeskilling till säljarna av Kixeye.

Den 20 mars 2024 emitterade Stillfront nya ickesäkerställda obligationer på 1 000 MSEK och offentliggjorde resultatet av ett återköpserbjudande till innehavarna av obligation 2021/2025 på 1 500 MSEK. De nya obligationerna löper med en rörlig ränta om 3m Stibor +3,65 procent och förfaller i september 2028.

Framtidsutsikter

Stillfronts framtida utveckling beror främst på hur våra studios utvecklas. Dessutom kan de allmänna marknadsförutsättningarna, trender inom spelindustrin och de finansiella

marknaderna ha en betydande inverkan på koncernens redovisade intäkter och finansiella ställning. Stillfront verkar på en marknad med starka underliggande tillväxtfaktorer, även om 2022 och 2023 var tuffa år för mobilspel. Marknaden för mobilspel minskade med cirka 2 procent under 2023 (Stillfronts adresserade marknad definieras som den globala marknaden för mobilspel exklusive Kina, baserat på genomsnittliga tillväxtsiffror från data.ai, Newzoo och Sensor Tower). Även om marknadens visibilitet fortfarande är låg förväntar sig flera marknadsinstitut att den globala spelmarknaden kommer att återgå till tillväxt under 2024.

I februari 2023 tillkännagav Stillfront följande uppdaterade finansiella mål: 1) årlig organisk tillväxt överstigande den adresserade marknadens, 2) årlig justerad EBITDAC-marginal på 26–29 procent och 3) en skuldsättningsgrad under 2,0x (inklusive villkorade köpeskillingar som betalas kontant under de närmaste 12 månaderna). Stillfront kan emellertid, under vissa omständigheter, besluta att överskrida skuldsättningsgraden under en kortare tidsperiod.

Bolagsstyrning

Bolaget lyder under svenska lagar och förordningar såsom aktiebolagslagen (2005:551), bokföringslagen (1999:1078) samt årsredovisningslagen (1995:1554). Bolaget tillämpar svensk kod för bolagsstyrning (Koden).

Bolagsstyrningen utövas bland annat genom bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören. Bolagets revisor, som utses av årsstämman, granskar bolagets räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget.

Enligt Stillfronts bolagsordning ska bolagets styrelse bestå av minst tre och högst åtta ordinarie ledamöter. Samtliga ledamöter väljs av årsstämman. Bolagsstyrningsrapporten innehåller även upplysningar om de viktigaste inslagen i koncernens system för intern kontroll och upprättande av finansiell rapportering på sidorna 50–51.

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrning
Risikfaktorer och riskhantering
Finansiella rapporter
> Förvaltningsberättelse
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
Noter
Undertecknande av styrelse och vd
Revisionsberättelse
Övrig information

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och ledande befattningshavare presenteras i not 8. Styrelsens förslag inför årsstämman 2024 återfinns nedan.

Styrelsens förslag till beslut om ersättning till ledande befattningshavare

Dessa riktlinjer gäller för ersättning och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare i Stillfront Group.

Riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare som godkändes av årsstämman 2023 förblir oförändrade.

Med förbehåll för den efterföljande punkten gäller dessa riktlinjer även för en styrelseledamot i Stillfront som erhåller ersättning från bolaget och varje hänvisning till ledning och/eller en ledande befattningshavare ska för detta syfte även anses omfatta sådan styrelseledamot.

Dessa riktlinjer gäller inte för ersättning som beslutas eller godkänns av bolagsstämman.

Riktlinjerna är framåtblickande, det vill säga de ska tillämpas för avtalade ersättningar och ändringar av redan avtalade ersättningar, efter att riktlinjerna antagits av årsstämman 2024.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Stillfronts affärsstrategi är att bli marknadsledande inom free to-play-spel, genom att långsiktigt kunna erbjuda förstklassig digital underhållning från bolagets globala grupp av spelstudios. Organisk tillväxt och noggrant utvalda och genomförda förvärv är Stillfronts tillväxtstrategi. För mer information om Bolagets affärsstrategi, se <https://www.stillfront.com/en/about-the-company/>.

En förutsättning för ett framgångsrikt genomförande av Bolagets affärsstrategi och värnande av dess långsiktiga

intressen, inklusive dess hållbarhet, är att Bolaget ska kunna rekrytera och behålla kvalificerad personal. I detta syfte är det nödvändigt att bolaget erbjuder konkurrenskraftig ersättning. De övergripande riktlinjerna för ersättning till bolagets ledning ska baseras på befattningen, den individuella utvecklingen, bolagets resultat samt att ersättningen ska vara konkurrenskraftig.

Typer av ersättning m.m.

Ersättningen ska vara förenlig med gällande marknadsvillkor och kan bestå av följande delar: fast kontantlön, rörlig kontant ersättning baserad på årliga prestationsmål (bonus), extraordinär kontant ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Dessutom kan bolagsstämman – oavsett dessa riktlinjer – besluta om bland annat aktierelaterad eller aktiekursrelaterad ersättning.

Fast lön

Den fasta lönen ska baseras på personlig erfarenhet, ansvarsområde och relevant marknad. Den fasta lönen ska revideras årligen.

Rörlig kontant ersättning

Uppfyllandet av kriterierna för tilldelning av rörlig ersättning ska utvärderas årligen. Den rörliga kontantersättningen för en ledande befattningshavare kan som huvudregel motsvara högst 50 procent (50%) av den fasta årliga kontantlönen. Den rörliga kontantersättningen kan dock uppgå till upp till 100 procent (100%) av den fasta årliga kontantlönen för en ledande befattningshavare om det motiveras av ersättningsstruktur eller extraordinära arrangemang i det individuella fallet.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier så som intäkter, resultat i förhållande till budgeten, utvecklingen av bolagets aktiekurs, uppfyllda hållbarhetsmål och personlig prestation. På så sätt är den rörliga ersättningen kopplad till företagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

Styrelsen ska, enligt tillämplig lag eller avtalsbestämmelser ha möjlighet att, med förbehåll för de begränsningar som kan gälla enligt lag eller avtal, helt eller delvis återta rörlig ersättning som betalats ut på felaktiga grunder (återkrav).

I vilken utsträckning kriterierna för tilldelning av rörlig kontant ersättning har uppfyllts ska utvärderas/fastställas när mätperioden har löpt ut. Ersättningskommittén ansvarar för utvärderingen i den mån den rör rörlig ersättning till vd. För rörlig kontantersättning till andra chefer ansvarar verkställande direktören för utvärderingen. Beträffande finansiella mål ska utvärderingen grunda sig på den senaste finansiella information som bolaget offentliggjort.

Extraordinär kontant ersättning

Ytterligare kontant ersättning kan betalas ut under extraordinära omständigheter, förutsatt att ersättningen är av engångskaraktär och avtalas på individuell basis för att rekrytera eller behålla chefer, eller som ersättning för extraordinära insatser utöver personens ordinarie uppdrag. Ersättningen ska vara marknadsmässig och kan exempelvis utgöras av en kontant engångsersättning, målbonus eller liknande. Den extraordinära ersättningen får inte överstiga den fasta årliga kontantlönen och ska inte utgå mer än en gång per år och per person. Beslut om extraordinär ersättning ska fattas av styrelsen efter förslag från ersättningskommittén.

Rörliga långsiktiga incitamentsprogram (LTIP)

Långsiktiga incitamentsprogram har implementerats i bolaget. Programmen har beslutats av bolagsstämman och undantas därför dessa riktlinjer. Dessa incitamentsprogram inkluderar koncernledningen och andra nyckelpersoner i bolaget och dess dotterbolag. Programmen är villkorade av vissa innehavstider på flera år. För mer information om bolagets LTIP, inklusive de kriterier som resultatet beror på, se <https://www.stillfront.com/en/remuneration/>.

Pensionsförmåner och andra förmåner

Pensionsförmåner, inklusive sjukförsäkring, ska vara premiebestämd. Rörlig kontant ersättning ska inte berättiga till pensionsförmåner. Pensionspremierna för premiebestämd

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrning

Riskfaktorer och riskhantering

Finansiella rapporter

> Förvaltningsberättelse

Koncernens räkenskaper

Moderbolagets räkenskaper

Noter

Undertecknande av styrelse och vd

Revisionsberättelse

Övrig information

Finansiella rapporter – Förvaltningsberättelse

pension ska uppgå till högst 30 procent (30%) av den fasta årliga kontantlönen.

Andra förmåner kan till exempel omfatta sjukförsäkring och tjänstebilar. Sådana förmåner ska vara begränsade och får inte överstiga 5 procent (5%) av den fasta årliga kontantlönen.

För anställningar som inte styrs av svenska regler kan pensionsförmåner och andra förmåner justeras i vederbörlig ordning för att följa tvingande regler eller etablerad lokal praxis, med beaktande av det övergripande syftet med dessa riktlinjer i möjligaste mån.

Uppsägning

Medlemmarna i den koncernledningen ska erbjudas anställningsvillkor i enlighet med de lagar och den praxis som gäller för det land där arbetstagaren är anställd. Anställningsavtal mellan bolaget och medlemmar i koncernledningen gäller generellt tillsvidare. Arbetsgivarens uppsägningstid får inte överstiga tolv (12) månader. Den fasta kontantlönen under uppsägningstiden samt avgångsvederlag får inte tillsammans överstiga den fasta kontantlönen för ett (1) år för en person i verkställande ledningen. När en person i koncernledningen själv säger upp sig får uppsägningstiden inte överstiga sex (6) månader och inget avgångsvederlag utbetalas.

Dessutom kan ersättning betalas ut för konkurrensklausuler. Sådan ersättning ska kompensera för inkomstbortfall och ska endast betalas ut i den mån den tidigare anställde inte har rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska baseras på den fasta kontantlönen vid tiden för anställningens upphörande, såvida inte annat föreskrivs i obligatoriska kollektivavtalsbestämmelser, och betalas under den tid som konkurrensklausulen är tillämplig.

Löne- och anställningsvillkor för ledande befattningshavare

Vid utvärdering av om dessa riktlinjer och de begränsningar som anges här är rimliga har styrelsen (inklusive ersättningskommittén) beaktat den totala inkomsten för alla anställda

i bolaget, inklusive de olika komponenterna i deras ersättning samt ökning och tillväxttakt över tiden.

Beslutsförfarande för att fastställa, se över och implementera riktlinjerna

Styrelsen har inrättat en ersättningskommitté. Kommitténs uppgifter inkluderar att förbereda styrelsens beslut om förslag till ersättningsriktlinjer för ledande befattningshavare. Styrelsen ska utarbeta ett förslag till nya riktlinjer minst vart fjärde år och överlämna det till bolagsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antas av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska också övervaka och utvärdera program för rörlig ersättning för ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjerna för ledande befattningshavares ersättning samt de nuvarande ersättningsstrukturerna och kompensationsnivåerna i Bolaget. Medlemmarna i ersättningsutskottet är oberoende av Bolaget och dess ledande befattningshavare. Vd och övriga ledamöter i koncernledningen deltar inte i styrelsens behandling av och beslut om ersättningsrelaterade frågor i den mån de berörs av sådana frågor.

Information om beslutad men ännu inte förfallen ersättning

Det finns inga tidigare beslutade ersättningar som ännu inte förfallit till betalning.

Undantag från riktlinjerna

Styrelsen kan tillfälligt besluta att helt eller delvis avvika från riktlinjerna om det i ett specifikt fall finns en särskild orsak till undantaget och om ett undantag är nödvändigt för att tjäna bolagets långsiktiga intressen, inklusive ur ett hållbarhetsperspektiv, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska livskraft. Som angetts ovan omfattar ersättningskommitténs uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsrelaterade frågor. Här ingår även eventuella beslut om undantag från riktlinjerna.

Styrelsens förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att årsstämman 2024 beslutar att balansera årets resultat i ny räkning. Stillfront har som mål att

investera koncernens vinster och kassaflöde i initiativ för organisk tillväxt och förvärv. Det fullständiga förslaget till resultatfördelning presenteras i not M17.

För ytterligare information om moderbolagets och koncernens resultat och finansiella ställning hänvisas till resultaträkningar, balansräkningar, sammanfattning av förändringar i eget kapital, kassaflödesanalyser och noter.

Årsstämma

Årsstämma i Stillfront Group AB (publ), org.nr 556721-3078, hålls den 14 maj 2024 i Stockholm.

Offentliggörande av årsredovisning

Denna information är information som Stillfront Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades för offentliggörande den 22 april 2024.

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrning
Risikfaktorer och riskhantering
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
> Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
Noter
Undertecknande av styrelse och vd
Revisionsberättelse
Övrig information

Koncernens rapport över totalresultatet

MSEK	Not	2023	2022
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	5,6	6 982	7 058
Aktiverat arbete för egen räkning		575	609
Övriga rörelseintäkter	5	27	28
		7 584	7 695
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	7,16	-3 878	-3 915
Personalkostnader	8	-1 275	-1 221
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	14,16,17	-1 660	-1 695
Övriga rörelsekostnader		-18	-15
Summa rörelsens kostnader		-6 830	-6 845
Rörelseresultat		754	850
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	9	74	256
Finansiella kostnader	10	-672	-353
Summa finansiella poster		-598	-97
Resultat efter finansiella poster		156	752
Resultat före skatt			
Årets skatt	11	-143	-206
Årets resultat		12	547
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som kommer att återföras till resultatet:</i>			
Förändring av omräkningsreserv hänförlig till omräkning av utländska verksamheter		-406	2 389
Totalresultat hänförligt till säkring av valutarisker i utländska verksamheter		-88	-954
Inkomstskatt på övrigt totalresultat		7	119
Summa övrigt totalresultat		-488	1 554
Summa totalresultat för året		-475	2 101

MSEK	Not	2023	2022
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		7	559
Innehav utan bestämmande inflytande		6	-12
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-481	2 113
Innehav utan bestämmande inflytande		5	-12
Genomsnittligt antal aktier	12		
Före utspädning		512 191 294	483 877 769
Efter utspädning		512 191 294	483 877 769
Årets resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare:			
Före utspädning, SEK/aktie		0,01	1,15
Efter utspädning, SEK/aktie		0,01	1,15

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrning
Risikfaktorer och riskhantering
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
> Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
Noter
Undertecknande av styrelse och vd
Revisionsberättelse
Övrig information

Koncernens rapport över finansiell ställning

MSEK	Not	2023	2022
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	14,15		
Spelprodukter		847	1 048
Licenser, marknads- och kundrelaterade tillgångar		2 813	3 605
Balanserade utvecklingsutgifter		1 567	1 496
Goodwill		15 595	16 043
Nyttjanderättstillgångar	16	60	101
Inventarier, verktyg och installationer	17	56	56
Uppskjuten skattefordran	11	21	75
Övriga långfristiga tillgångar		16	16
Summa anläggningstillgångar		20 975	22 440
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	18	519	472
Aktuell skattefordran		47	10
Övriga fordringar		126	90
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	132	124
Likvida medel	27	807	989
Summa omsättningstillgångar		1 630	1 686
SUMMA TILLGÅNGAR		22 605	24 126

MSEK	Not	2023	2022
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	20	36	36
Övrigt tillskjutet kapital		11 050	10 942
Övriga reserver		947	1 434
Balanserade medel inklusive årets resultat		1 805	1 825
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		13 838	14 237
Innehav utan bestämmande inflytande		8	6
Summa eget kapital		13 846	14 242
Långfristiga skulder			
Uppskjuten skatteskuld	11	929	1 127
Obligationslån	21	2 488	2 496
Skuld till kreditinstitut	21	1 693	1 471
Reverslån	21	666	668
Övriga långfristiga lån	16,21	1 478	2 090
Övriga avsättningar	22	58	58
Summa långfristiga skulder		7 310	7 909
Kortfristiga skulder			
Skuld till kreditinstitut	21	27	79
Leverantörsskulder		170	151
Aktuella skatteskulder		20	40
Övriga kortfristiga skulder	16,21,22,23	850	1 286
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	382	419
Summa kortfristiga skulder		1 449	1 975
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		22 605	24 126

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrning
Riskfaktorer och riskhantering
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
> Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
Noter
Undertecknande av styrelse och vd
Revisionsberättelse
Övrig information

Eget kapital, koncernen

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övriga reserver	Balanserat kapital inkl. årets resultat	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans, 1 januari 2022	27	8 541	-120	1 325	9 772	23	9 795
Årets resultat				559	559	-12	547
Förändring av omräkningsreserv hänförlig till omräkning av utländska verksamheter			2 389		2 389	1	2 389
Totalresultat hänförligt till säkring av valutarisker i utländska verksamheter			-954		-954		-954
Inkomstskatt på övrigt totalresultat			119		119		119
Summa totalresultat	0	0	1 554	559	2 113	-12	2 101
Nyemission	8	1 981			1 989		1 989
Apportemission	1	408			409		409
Emissionskostnader		-35			-35		-35
Skatteeffekt av emissionskostnader		7			7		7
Aktiebaserade ersättningsprogram		27			27		27
Aktieswap		12			12		12
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande				-58	-58	-6	-64
Summa transaktioner med aktieägare som redovisats direkt mot eget kapital	9	2 401	0	-58	2 352	-6	2 346
Utgående balans, 31 december 2022	36	10 942	1 434	1 825	14 237	6	14 242
Ingående balans, 1 januari 2023	36	10 942	1 434	1 825	14 237	6	14 242
Årets resultat				7	7	6	12
Förändring av omräkningsreserv hänförlig till omräkning av utländska verksamheter			-406		-406	-1	-406
Totalresultat hänförligt till säkring av valutarisker i utländska verksamheter			-88		-88		-88
Inkomstskatt på övrigt totalresultat			7		7		7
Summa totalresultat	-	-	-487	7	-481	5	-475
Nyemission		0			0		0
Apportemission	0	87			87		87
Emissionskostnader		-0			-0		-0
Aktiebaserade ersättningsprogram		22			22		22
Återköp av egna aktier		-270			-270		-270
Utgivande av återköpta aktier		270		-21	249		249
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande				-6	-6	-3	-9
Summa transaktioner med aktieägare som redovisats direkt mot eget kapital	0	108	-	-27	82	-3	79
Utgående balans, 31 december 2023	36	11 050	947	1 805	13 838	8	13 846

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrning
Risikfaktorer och riskhantering
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
> Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
Noter
Undertecknande av styrelse och vd
Revisionsberättelse
Övrig information

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		156	752
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, mm	26	1 940	1 640
Betald skatt		-322	-310
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		1 774	2 082
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-94	74
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		10	-129
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		-84	-54
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 690	2 028
Investeringsverksamheten			
Förvärv av verksamhet, netto likvidpåverkan	13	-838	-2 724
Avyttring av verksamhet, netto likvidpåverkan	13	1	-
Förvärv/försäljning av materiella anläggningstillgångar	17	-28	-30
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	14	-805	-996
Förvärv av speltillgångar		-	-31
Nettoförändring av finansiella anläggningstillgångar		-2	22
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 671	-3 758
Finansieringsverksamheten			
Nyupptagna lån	21	992	653
Återbetalning av lån	21	-1 000	-801
Nettoförändring checkräkningskredit och kreditfaciliteter	21	210	-139
Realiserade valutasäkringstransaktioner		-54	-159
Kassautflöde leasingavtal	21	-52	-57
Emissionskostnader		-0	-35
Nyemission		-	2 001
Återköp av egna aktier		-270	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-175	1 462
Årets kassaflöde		-156	-267

MSEK	Not	2023	2022
Likvida medel vid årets början		989	1 133
Valutakursdifferens i likvida medel		-27	123
Likvida medel vid årets slut		807	989

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrning
Risikfaktorer och riskhantering
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
Koncernens räkenskaper
> Moderbolagets räkenskaper
Noter
Undertecknande av styrelse och vd
Revisionsberättelse
Övrig information

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2023	2022
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		164	144
Aktiverat arbete för egen räkning		14	14
Summa rörelseintäkter		178	158
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	M2	-61	-68
Personalkostnader	M3	-132	-116
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	M7	-4	-3
Summa rörelsens kostnader		-197	-188
Rörelseresultat		-19	-30
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	M4	1 418	723
Räntekostnader och liknande resultatposter	M5	-481	-1 176
Summa finansiella poster		937	-453
Resultat efter finansiella poster		918	-484
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag		-92	254
Summa bokslutsdispositioner		-92	254
Resultat före skatt		826	-230
Årets skatt	M6	-83	60
Årets resultat		743	-170
Moderbolagets rapport över totalresultatet			
Årets resultat		743	-170
Summa totalresultat		743	-170

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrning
Risikfaktorer och riskhantering
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
Koncernens räkenskaper
> Moderbolagets räkenskaper
Noter
Undertecknande av styrelse och vd
Revisionsberättelse
Övrig information

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2023	2022
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Licenser, patent, och liknande tillgångar	M7	26	16
Inventarier, verktyg och installationer		1	1
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	M8	18 884	18 479
Fordringar på koncernföretag	M15	3 017	2 971
Uppskjuten skattefordran	M6	21	75
Övriga finansiella anläggningstillgångar	M15	1	1
Summa anläggningstillgångar		21 951	21 542
Omsättningstillgångar			
Skattefordringar	M6	7	-
Fordringar hos koncernföretag	M15	28	358
Övriga fordringar		23	11
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	M9	14	21
Kassa och bank		0	0
Summa omsättningstillgångar		73	390
SUMMA TILLGÅNGAR		22 024	21 932

MSEK	Not	2023	2022
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		36	36
Summa bundet eget kapital		36	36
Fritt eget kapital			
Överkursfond		13 456	13 347
Balanserat resultat		-722	-531
Årets resultat		743	-170
Summa fritt eget kapital		13 476	12 646
Summa eget kapital		13 513	12 682
Avsättningar			
Övriga avsättningar	M11	1 247	1 637
Summa avsättningar		1 247	1 637
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	M10	4 898	4 706
Långfristiga skulder till koncernföretag		0	139
Summa långfristiga skulder		4 898	4 846
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	M10	27	79
Övriga kortfristiga avsättningar	M11	440	747
Leverantörsskulder		5	6
Skulder till koncernföretag		1 828	1 873
Aktieswap		19	20
Övriga kortfristiga skulder		2	12
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	M12	45	31
Summa kortfristiga skulder		2 367	2 767
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		22 024	21 932

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrning
Risikfaktorer och riskhantering
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
Koncernens räkenskaper
> Moderbolagets räkenskaper
Noter
Undertecknande av styrelse och vd
Revisionsberättelse
Övrig information

Förändringar av eget kapital i moderbolaget

MSEK	BUNDET EGET KAPITAL		FRITT EGET KAPITAL		Totalt
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanaserat kapital inkl. årets resultat		
Ingående balans, 1 januari 2022	27	10 958	-543	10 442	
Årets resultat			-170	-170	
Summa totalresultat	0	0	-170	-170	
Nyemission	9	2 390		2 399	
Emissionskostnader		-35		-35	
Skatt på emissionskostnader		7		7	
Aktiebaserade incitamentprogram		27		27	
Aktieswap			12	12	
Summa transaktioner med aktieägare som redovisats direkt mot eget kapital	9	2 389	12	2 410	
Utgående balans, 31 december 2022	36	13 347	-701	12 682	
Ingående balans, 1 januari 2023	36	13 347	-701	12 682	
Årets resultat			743	743	
Summa totalresultat	-	-	743	743	
Nyemission	0	87		87	
Emissionskostnader		-0		-0	
Aktiebaserade incitamentprogram		22		22	
Återköp av egna aktier		-270		-270	
Utgivande av återköpta aktier		270	-21	249	
Summa transaktioner med aktieägare som redovisats direkt mot eget kapital	0	109	-21	831	
Utgående balans, 31 december 2023	36	13 456	21	13 513	

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrning
Risikfaktorer och riskhantering
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
Koncernens räkenskaper
> Moderbolagets räkenskaper
Noter
Undertecknande av styrelse och vd
Revisionsberättelse
Övrig information

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster och koncernbidrag		826	-230
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, mm	M14	42	1 001
Betald skatt		-26	-29
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		841	742
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-4	23
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		1	-25
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		-3	-2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		839	739
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-14	-15
Utlåning/reglering netto mot dotterföretag		71	323
Nettoförändring av finansiella anläggningstillgångar		-	12
Förvärv av dotterföretag	M8	-771	-2 674
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-715	-2 354
Finansieringsverksamheten			
Nyupptagna lån		201	-287
Emissionskostnader		-0	-35
Återköp av egna aktier		-270	-
Realiserade valutasäkringstransaktioner		-54	-159
Nyemission		-	2 001
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-123	1 520
Årets kassaflöde		1	-95
Likvida medel vid årets början		0	77
Valutakursdifferens i likvida medel		-1	18
Likvida medel vid årets slut		0	0

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Bolagsstyrning
- Risikfaktorer och riskhantering
- Finansiella rapporter
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens räkenskaper
 - Moderbolagets räkenskaper
 - > Noter
 - Undertecknande av styrelse och vd
 - Revisionsberättelse
- Övrig information

Noter

Not 1. Allmän information

Stillfront Group AB (publ.), med organisationsnummer 556721-3078 och dess dotterföretag utgör gemensamt koncernen, alternativt Stillfront. Stillfront är en grupp av spelstudios som fokuserar på att realisera synergier genom vår Stillops-plattform som kopplar ihop och stärker våra spelteam över hela världen. Stillfront består av 22 spelstudios: Babil Games, Bytro Labs, Candywriter, Coldwood Interactive, Dorado Games, eRepublik Labs, Everguild, Game Labs, Goodgame Studios, Imperia Online, Jawaker, Kixeye, Moonfrog Labs, Nanobit, New Moon Production, OFM Studios, Playa Games, Sandbox Interactive, Simutronics, 6waves, Storm8 och Super Free Games.

Moderbolaget är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Kungsgatan 38, 111 35 Stockholm. Stillfronts aktier noterades i december 2015 på Nasdaq First North Stockholm (nuvarande Nasdaq First North Growth Market). Noteringen flyttades i juni 2017 till First North Premier. Sedan den 26 maj 2021 är Stillfronts aktier noterade på Nasdaq Stockholm. Stillfronts obligation 2019/2024 med ISIN SE0012728830 och Stillfronts obligation 2021/2025 med ISIN SE0015961065 är noterade på Nasdaq OMX Stockholm.

Styrelsen har den 22 april 2024 godkänt denna årsredovisning och koncernredovisning för offentliggörande.

Not 2. Väsentlig information om redovisningsprinciper

De finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor, SEK, vilket är moderbolagets funktionella valuta. Beloppen är avrundade till närmaste miljontal (MSEK) om inte annat anges. Till följd av avrundningar kanske summan av de siffror som presenteras i de finansiella rapporterna inte exakt motsvarar totalsumman och procenttalen kan avvika från de exakta procenttalen.

Omklassificeringar utan inverkan på nettoresultat eller eget kapital har gjorts med retroaktiv verkan genom att justera jämförelsetalen för 2022.

Väsentlig information om redovisningsprinciper som tillämpats i denna årsredovisning anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Stillfront tillämnar den uppdaterade versionen av IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som föreskriver att väsentlig information om redovisningsprinciper ska lämnas. Enligt tidigare version skulle information lämnas om betydande redovisningsprinciper. Ändringen medför att upplysningarna är mindre omfattande än i tidigare årsredovisningar.

Moderbolaget tillämnar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges i not M1.

GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen för Stillfront upprättas i enlighet med årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee, till den del de antagits av EU. Redovisningen är upprättad enligt anskaffningsvärdemetoden, förutom avseende villkorade tilläggsköpeskillningar vilka värderas till verkligt värde via resultatet och derivatinstrument för valutasäkringsändamål som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Uppskattningar som är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen framgår av not 4.

Nya och ändrade standarder

Från och med 2023 tillämpas nya versioner av IAS 8, IAS 12 och IFRS 17 och från och med 2024 nya versioner av IAS 1, IAS 7, IAS 21, IFRS 7 och IFRS 16. Effekten är oväsentlig för koncernen. Det finns inga andra beslutade ändringar i redovisningsregler som förväntas få någon väsentlig påverkan på koncernens redovisning.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar enligt IFRS 10 Koncernredovisning moderföretagets räkenskaper och de bolag i vilka moderföretaget har ett direkt eller indirekt bestämmande inflytande. Rörelseförvärv redovisas enligt IFRS 3 Rörelseförvärv.

Vid Stillfronts förvärv av rörelse utgår vanligen en del av köpeskillingen i form av villkorad tilläggsköpeskillning som utbetalas under flera år vanligen baserat på uppnått resultat i den förvärvade rörelsen. Verkligt värde av skulden för villkorade tilläggsköpeskillningar uppdateras regelbundet. För mer information se avsnittet om skuld för villkorad tilläggsköpeskillning samt not 21 Räntebärande skulder. Förväntade framtida utbetalningar av tilläggsköpeskillning diskonteras till nuvärde med en riskjusterad ränta för varje utbetalning som avspeglar investeringens genomsnittliga kapitalkostnad.

Vid förvärv av bolag som endast innehåller en tillgång eller grupp av tillgångar, men ingen affärsverksamhet, redovisas tillgångarna som förvärvade via tillgångsförvärv.

Innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretags resultat och eget kapital redovisas separat i koncernens rapport över totalresultat, koncernens rapport över förändringar i eget kapital och koncernens rapport över finansiell ställning. Finns det ett avtal om att Stillfront i framtiden ska förvärva andelarna från innehav utan bestämmande inflytande så redovisas det verkliga värdet av den framtida köpeskillingen som en skuld i rapporten över finansiell ställning och inte som innehav utan bestämmande inflytande.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Omräkning av poster i utländsk valuta

Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkning av monetära tillgångar och skulder redovisas i årets resultat. Valutakursdifferenser från monetära tillgångar och skulder som betecknas som säkringsinstrument under säkringsredovisning redovisas i övrigt totalresultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till anskaffningsvärden omräknas till växelkurs vid transaktionstidpunkten.

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrning

Riskfaktorer och riskhantering

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse

Koncernens räkenskaper

Moderbolagets räkenskaper

> Noter

Undertecknande av styrelse och vd

Revisionsberättelse

Övrig information

Forts. not 2.

Finansiella rapporter för utländska dotterbolag

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och koncernmässiga över- och undervärden omräknas till SEK efter den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till SEK efter genomsnittskurs. Intäkter och kostnader i utlandsverksamheter som förvärvats under året omräknas till SEK med den genomsnittliga valutakursen under innehavstiden. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutakursomräkning av en utländsk nettoinvestering redovisas i övrigt totalresultat under omräkningsdifferenser.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella anläggningstillgångar inom koncernen avser goodwill, aktiverade utvecklingsutgifter, spelprodukter, marknads- och kundrelaterade tillgångar samt licenser.

Koncernen redovisar immateriella anläggningstillgångar enligt IAS 38 Immateriella tillgångar. Goodwill som uppkommer vid rörelseförvärv redovisas enligt reglerna i IFRS 3.

En immateriell anläggningstillgång redovisas som en tillgång om den förvärvats separat, som en del av ett rörelseförvärv eller upp- arbetats internt. Andra immateriella anläggningstillgångar än goodwill redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Nedskrivningar görs i enlighet med IAS 36 Nedskrivningar.

Bedömning av en tillgångs restvärde och återstående nyttjande- period görs regelbundet och kan leda till justering av avskrivnings- tiden.

Spelprodukter

Koncernens spelprodukter kommer från spel som har förvärvats genom rörelseförvärv eller tillgångsförvärv. Enligt IFRS 3 Rörelse- förvärv fastställs spelens verkliga värde per dagen för rörelse- förvärvet. Därefter redovisas spelprodukterna till anskaffnings- värde minus ackumulerade av- och nedskrivningar. Spelprodukter avskrivs linjärt över 5–10 år.

Licenser, marknads- och kundrelaterade tillgångar

Koncernen har förvärvat licenser, marknads- och kundrelaterade tillgångar genom rörelseförvärv. Tillgångarna värderas till verkligt värde på förvärvsdagen och redovisas därefter till anskaffnings- värde minus ackumulerade av- och nedskrivningar.

Värderingen av betalande spelare (marknads- och kundrelaterade tillgångar) fördelas efter spelprodukt och skrivs av under samma period eller kortare. Marknads- och kundrelaterade tillgångar skrivs av linjärt över 2–10 år. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på spelprodukter i den uppkomna vinsten/ förlusten.

Licenser har förvärvats genom dotterföretag och består huvudsak- ligen av programvarulicenser. Tillgångarna värderas till verkligt värde på förvärvsdagen och redovisas därefter till anskaffnings- värde minus ackumulerade av- och nedskrivningar. Licenser skrivs av över 3–10 år. Avskrivning sker linjärt över tillgångarnas beräk- nade nyttjandeperiod.

Balanserade utvecklingsutgifter

Posten balanserade utvecklingsutgifter består dels av via rörelse- förvärv förvärvad teknologi, dels av upp- arbetade kostnader avse- ende internt utvecklad teknologi inklusive spelprodukter.

Vid intern utveckling gäller följande grund för aktivering:

Utgifter för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika programvaruprodukter (spel- utvecklingsprojekt) som kontrolleras av koncernen redovisas som balanserade utvecklingsutgifter när kriterierna för detta i IAS 38 är uppfyllda. I normalfallet påbörjar koncernen inte ett utvecklings- arbete före det att dessa kriterier är uppfyllda vilket innebär att aktivering i de flesta fall sker från starttidpunkten.

Direkt hänförliga utgifter som balanseras innefattar i huvudsak utgifter för anställda, externa underentreprenörer, användartester samt en skälig del av indirekta kostnader.

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffnings- värdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskriv- ningar. Anskaffningsvärdet för en internt upp- arbetad immateriell anläggningstillgång är summan av de utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då den immateriella anläggningstill- gången först uppfyller de kriterier för aktivering som anges i IAS 38. Avskrivning påbörjas när tillgången kan börja användas, vilket sammanfaller med tidpunkten då testlanseringen genomförts. Nyttjandeperioden bedöms utifrån den period som de förväntade fördelarna beräknas komma företaget till godo.

Avskrivningen av de aktiverade utgifterna redovisas linjärt och nyttjandeperioden beräknas till 3–5 år.

Utvecklingsutgifter, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

Goodwill

Goodwill redovisas enligt IFRS 3 Rörelseförvärv och IAS 38 Immate- riella tillgångar. Goodwill, som har en obestämd nyttjandeperiod, skrivs inte av utan nedskrivningsprövas istället årligen eller vid indi- kation på värdeminskning, i enlighet med IAS 36 Nedskrivningar. Vid nedskrivningsprövningen betraktas hela koncernen som en enda kassagenererande enhet.

LEASINGAVTAL

Stillfront tillämpar IFRS 16 Leasingavtal. Alla långfristiga leasing- avtal, utom sådana av mindre värde, redovisas i rapporten över finansiell ställning som nyttjanderättstillgångar samt ränte- bärande leasingkulder. Merparten av koncernens leasingavtal avser hyresavtal på kontorslokaler och klassificeras som nyttjande- rättstillgångar avseende byggnader. Koncernen har ingått ett fåtal övriga leasingavtal avseende kontorsutrustning, IT-utrustning, bilar mm. Dessa hyresavtal har klassificerats som övriga nyttjande- rättstillgångar. Koncernens leasingavtal förhandlas fram individu- ellt och innefattar ett flertal olika villkor.

Nyttjanderättstillgången värderas initialt till nuvärdet av de fram- tida leasingkostnaderna justerat för eventuella leasingbetalningar som erlagts innan eller i samband med kontraktets början. Nuvärdesberäkningarna diskonteras med leasingkontraktets impli- cita ränta eller vanligen med leasetagarens marginella låneränta. Nyttjanderättstillgångarna skrivs av linjärt under leasingperioden. Vid varje tillfälle då ett nytt hyresavtal tecknas inom koncernen så beräknas en ny uppdaterad marginell låneränta för Stillfront som används vid diskontering av kontraktet.

Moderföretaget tillämpar undantag från tillämpningen av IFRS 16. Leasingkostnader belastar resultatet och upptas ej i rapporten över finansiell ställning. Leasingbetalningar redovisas linjärt över leasingperioden.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas i enlighet med IAS 16 Materiella anläggningstillgångar. De materiella anläggnings- tillgångarna i koncernen består av inventarier, verktyg och installa- tioner som skrivs av linjärt över 3–15 år. Nyttjandeperioderna och restvärdet för de materiella anläggningstillgångarna ses över årligen.

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrning
Risikfaktorer och riskhantering
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
> Noter
Undertecknande av styrelse och vd
Revisionsberättelse
Övrig information

Forts. not 2.

NEDSKRIVNING AV ICKE – FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar bedöms i enlighet med IAS 36 Nedskrivningar.

Immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och under pågående utveckling skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivningsbehov. Avskrivningsbara anläggningstillgångar testas för nedskrivningsbehov vid ändrade omständigheter som skulle kunna innebära att det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens verkliga värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Tidigare nedskrivna immateriella tillgångar, förutom goodwill, bedöms på nytt vid varje balansdag med utgångspunkt om nedskrivningen ska återföras.

Återvinningsvärdet för goodwill baseras på nyttjandevärdet, vilket är nuvärdet av de förväntade framtida kassaflödena utan hänsyn till potentiell framtida expansion av verksamheten eller omstruktureringar. Resursallokering mellan koncernens spel och verksamheter bestäms centralt utifrån vad som bedöms vara bäst för hela koncernen. Detta är en viktig komponent i koncernens strategi. Finansiella resultat utvärderas därför på koncernnivå och inte för enskilda delar av koncernen. Mot denna bakgrund har Stillfront kommit fram till att hela koncernen ska betraktas som en enda kassagenererande enhet.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Stillfront tillämpar IFRS 9 Finansiella instrument bortsett från säkringsredovisningskraven. I stället har koncernen valt att fortsätta tillämpa säkringsredovisningskraven i IAS 39.

Finansiella skulder värderas till upplupen anskaffningskostnad förutom i de fall då skulden avser ett finansiellt instrument som värderas till verkligt värde genom resultaträkningen, exempelvis derivat, eller skuld för villkorad tilläggsköpeskillning som redovisas vid ett rörelseförvärv i enlighet med IFRS 3. Villkorad tilläggsköpeskillning redovisas till verkligt värde och förändringar redovisas i resultaträkningen. Bland finansiella skulder ingår skulden för aktieswapavtal som har ingåtts för att fullfölja Stillfronts åtaganden enligt långsiktiga incitamentsprogram. Skulden redovisas till upplupet anskaffningsvärde. En insättning som gjorts i samband med den årliga förnyelsen av aktieswapen till den bank som ingick swapavtalet med Stillfront behandlas som en avbetalning på swapskulden.

KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda varor eller utförda tjänster i den löpande verksamheten. Försäljning till slutkund sker i huvudsak via antingen plattformägare, till exempel främst Apple och Google för mobila spel, eller via betalningsförmedlare. Utbetalningar från plattformägare och betalningsförmedlare sker en tid efter det att slutkunden (spelaren) har gjort

sina inköp. Om betalning förväntas inom ett år eller tidigare (eller under den normala verksamhetscykeln om denna är längre) klassificeras de som omsättningstillgångar. Om inte, tas de upp som anläggningstillgångar.

LIKVIDA MEDEL

Kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar ingår i likvida medel i såväl rapporten över finansiell ställning som i kassaflödesanalysen. Utnyttjad checkräkningskredit redovisas i rapporten över finansiell ställning som låneskuld bland kortfristiga skulder.

LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder är förpliktelse att betala för varor eller tjänster som har förvärvats från leverantörer i den löpande verksamheten. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare (eller under den normala verksamhetscykeln om denna är längre). Om inte, tas de upp som långfristiga skulder.

UPPLÅNING

Som upplåning i koncernen redovisas i huvudsak obligationslån, reverslån, checkräkningskredit, övriga kreditfaciliteter, villkorade tilläggsköpeskillningar samt valutaderivat med negativt värde.

SKULD FÖR VINSTBASERAD/VILLKORAD**TILLÄGGSKÖPEKILLING**

Stillfront har skulder avseende villkorade tilläggsköpeskillningar från förvärv. Villkorad tilläggsköpeskillning kan regleras såväl med kontanter som med aktier i Stillfront baserat på ett belopp som bestäms av avtalsvillkoren.

Villkorade tilläggsköpeskillningar klassificeras som en kortfristig finansiell skuld om den avses regleras inom tolv månader från balansdagen. Den villkorade tilläggsköpeskillningen värderas till verkligt värde, och värdeförändringar redovisas i finansnettot. Skulden ingår i en säkringsrelation och valutaomräkningsdifferenser redovisas därför i övrigt totalresultat medan övriga värdeförändringar redovisas i finansnettot.

AVSÄTTNINGAR, EVENTUALFÖRPLIKTELSE OCH**EVENTUALTILLGÅNGAR**

Avsättningar redovisas i enlighet med IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar.

SÄKRINGSREDOVISNING

Stillfront tillämpar säkringsredovisning på sina nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. Enligt koncernens finanspolicy finansierar Stillfront sin utlandsverksamhet delvis i andra valutor än moderföretagets funktionella valuta (SEK). Skulder i utländsk valuta, som inte är moderföretagets funktionella valuta (SEK), inklusive vill-

korade tilläggsköpeskillningar, och valutaderivat, används som säkringsinstrument. Till den del vinst eller förlust (valutaomräkningseffekt) på säkringsinstrumentet bedöms vara en effektiv del av säkringen redovisas denna i övrigt totalresultat. Säkringsredovisningen följer IAS 39. Stillfront tillämpar inte kassaflödes-säkringar eller säkringar av verkligt värde.

AKTUELL OCH UPPSKJUTEN INKOMSTSKATT

Inkomstskatt redovisas enligt IAS 12 Inkomstskatter.

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas bland övrigt totalresultat eller i eget kapital. I dessa fall redovisas tillhörande skatteeffekt under övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. Aktuell och uppskjuten skatt beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga resultat.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder, de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulder hänförs till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt och det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar. Uppskjuten skatt hänförlig till leasingavtal som redovisas enligt IFRS 16 beräknas brutto men kvittas i koncernens rapport över finansiell ställning enligt ovan.

Uppskjuten skatteskuld avseende utarbetade vinster i dotterföretag redovisas bara om framtida utdelningar från dotterföretaget beräknas bli föremål för inkomstskatt eller källskatt och sådana utdelningar avses ske inom överskådlig tid.

ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA

Enligt IAS 19 Ersättningar till anställda redovisas kostnad för personal i takt med att företaget förbrukar den ekonomiska nytta som den anställda tillhandahåller i utbyte mot ersättning. Om en anställd erhåller aktierelaterade betalningar omfattas sådana transaktioner dock inte av IAS 19 utan i stället IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. Det verkliga värdet på tilldelade personaloptionsprogram beräknas vid utställandetidpunkten med Black & Scholes värderingsmodell. Tilldelade aktierätter ("restricted stock units") värderas med hjälp av Monte Carlo-simulering. Värdet på tilldelade aktierelaterade instrument redovisas som en personalkostnad i resultaträkningen, fördelad över intjänandeperioden, med en motsvarande ökning av eget kapital. Den kostnad som redovisas motsvarar det verkliga värdet av det antal optioner och aktierätter som utgivits.

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrning

Riskfaktorer och riskhantering

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse

Koncernens räkenskaper

Moderbolagets räkenskaper

> Noter

Undertecknande av styrelse och vd

Revisionsberättelse

Övrig information

Forts. not 2.

Aktieswap-avtal som ingåtts med en bank för att fullfölja Stillfronts åtaganden enligt långsiktiga incitamentsprogram redovisas som en finansiell skuld till upplupet anskaffningsvärde och som en minskning av eget kapital. Det innebär att det verkliga värdet av de underliggande aktierna vid ingåendet av avtalet redovisas som skuld och att bankens avgifter periodiseras som finansiella kostnader under avtalets löptid. En insättning som görs i samband med den årliga förnyelsen av aktieswapen till den bank som ingick swapavtalet med Stillfront behandlas som en avbetalning på swapskulden.

Kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda inom koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, semesterersättning och bonus. Kostnaderna redovisas i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Avsättning för bonus kostnadsförs under räkenskapsåret utifrån förväntat utfall. När det faktiska utfallet är känt justeras reserverat belopp.

Långfristiga ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser klassificeras antingen som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Koncernen har inga förmånsbestämda pensionsplaner.

Ersättningar vid uppsägning och omstruktureringsplaner

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar.

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för uppsägningsförmåner när avtal mellan företaget och den anställde har ingåtts. Vid en vid omstruktureringsplan redovisas en avsättning om koncernen har skapat en välgrundad förväntan hos dem som berörs att omstruktureringen kommer att genomföras, genom att påbörja genomförandet av denna plan eller att senast på balansdagen tillkännage dess huvuddrag till dem som berörs av den.

INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

Stillfront tillämpar IFRS 15 Intäkter, som bland annat ger specifik tillämpningsvägledning för redovisning av intäkter för licenser av immateriella rättigheter.

Stillfronts intäkter kommer från spelupplevelser som levereras till spelare främst i så kallade free-to-play spel, där koncernen tar betalt genom att sälja "virtuella varor", abonnemang, reklam i spel

och kontraktsuppdrag. Nettoomsättningen beräknas genom att erhållna betalningar från spelare justeras för förutbetalda intäkter.

Plattformsavgifter till leverantörer som till exempel Apple eller Google dras av i samband med att betalning sker till Stillfront, men redovisas i resultaträkningen inte som avdragspost inom nettoomsättningen utan som rörelsekostnader.

Tidpunkten för intäktsredovisning i resultaträkningen beskrivs nedan.

Free-to-play spel

Stillfronts spel utgörs i huvudsak av free-to-play spel. Detta innebär att basplattformen kan användas av en spelare utan att betala någon inträdesavgift. Spelaren kan spela spelen utan att betala en licensavgift. Intäkterna uppkommer istället när en spelare gör köp i spelet för att få tillgång till ytterligare innehåll, funktioner, egenskaper eller fördelar i spelen.

Alla spel har olika egenskaper som kan skilja sig mellan studior och även inom studior. Därför kan även standardvillkoren skilja sig åt beroende på spelets egenskaper.

En spelare köper spelvaluta. Denna virtuella valuta kan användas för att få olika typer av virtuella varor dvs. olika typer av verktyg att använda i spel eller tjänster i spelet. En del virtuella varor kan användas antingen omedelbart eller obegränsat under speltiden (speltiden kan vara obegränsad eller begränsad i tid). Dessutom kan kuponger användas för så kallade "abonnemang", vilket innebär att spelaren använder en kupong för att få tillgång till olika funktioner under en begränsad tid.

Koncernens avtal innehåller två separata prestationsåtaganden:

- Virtuella varor (ytterligare innehåll, funktioner eller fördelar som kan användas i spelet) om det finns ett försäljningspris kopplat till ett virtuellt objekt som betalning erlagts för.
- Köpta premiumabonnemang (ytterligare funktioner och egenskaper för löpande användning i spelet).

Varje prestationsåtagande prissätts separat, vilket utgör det fristående försäljningspriset för varje prestationsåtagande. Åtkomst till spelplattformen beviljas som en licens till spelet. Men eftersom spelet är gratis att spela resulterar spelandet i sig inte i någon intäktsredovisning. Virtuella varor och abonnemang bedöms avseende om de utgör en licens "att använda" eller "få åtkomst till" Stillfronts immateriella rättigheter. Intäkterna redovisas därför antingen vid den tidpunkt då en spelare använder en virtuell valuta som betalning för de virtuella varorna om bedömningen är att nyttan som spelaren erhåller av sin licens är i princip omedelbar

och utan återstående åtaganden för Stillfront, eller över den uppskattade tid som de virtuella varorna och abonnemanget tillhandahålls inom licensen om bedömningen är att dessa ger nytta till spelaren framåttriktat. Om den virtuella varan eller premiumabonnemanget inte är beroende av Stillfronts framtida drift av spelets plattform, och därmed åtagande, innebär detta en klassificering som en rätt "att använda"-licens.

Förskott från kunder

Spelare kan betala med riktiga pengar eller använda köp i spelet för att förvärva virtuell valuta. En sådan transaktion kallas en insättning ("booking"). Intäkter redovisas enligt ovan först när spelare använder virtuell valuta för att förvärva virtuella varor eller ett premiumabonnemang. För att beräkna hur stor del av erhållen betalning som utgör en förutbetalad intäkt, det vill säga förskott från spelare, måste vissa uppskattningar och bedömningar göras avseende en spelares aktivitet i spelen. En spelare klassas som inaktiv efter en period av inaktivitet i respektive spel. Längden av en sådan period bestäms per spel baserat på spelarnas spelmönster. Efter det att en spelare klassats som inaktiv redovisas spelarens förskottsbetalning som intäkt.

Gåvor

Stillfronts free-to-play-spel baseras på att spelaren förvärvar virtuell valuta genom att betala riktiga pengar samt att den virtuella valutan därefter används för att förvärva virtuella varor eller premiumabonnemang i spelen. Vissa erbjudanden till spelarna innehåller en kombination av varor som kräver virtuell valuta och gratisvaror ("gåvor"). Det är en utmaning att tillförlitligt fastställa värdet av gåvoartiklarna, eftersom vissa objekt endast är tillgängliga som gåvor och andra kan prissättas olika baserat på volym och/eller paketering. Eftersom alla spelobjekt är virtuella finns det ingen vägledning för att bedöma värdet av objekten baserat på produktionskostnaden. Koncernen har analyserat gåvoartiklarna och kommit fram till att värdet på gåvoartiklarna inte är väsentligt och att det inte är möjligt att på ett tillförlitligt sätt fastställa hur mycket intäkter gåvoartiklarna genererar. Därför allokeras ingen intäkt till gåvoartiklarna.

Licensen för att använda spelet i basplattformen innebär att spelaren har tillgång till alla uppdateringar av spelet. Stillfront betraktar licensen som en spelares rätt att få åtkomst till spelplattformen i befintligt skick under hela licensperioden, vilket skulle innebära en intäktsredovisning över tiden, dvs periodisering över nyttjandeperioden. Priset är dock noll för denna licens, vilket gör att ingen princip för intäktsredovisning för denna del behöver bestämmas.

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrning

Riskfaktorer och riskhantering

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse

Koncernens räkenskaper

Moderbolagets räkenskaper

> Noter

Undertecknande av styrelse och vd

Revisionsberättelse

Övrig information

Forts. not 2.

Övriga spelrelaterade intäkter

Reklamintäkter i spelet redovisas när de uppkommer, dvs. när en spelare ser eller förbrukar en spelannons.

Kontraktsuppdrag

Kontraktsuppdrag utgörs av den verksamhet där Stillfront utvecklar ett spel för en annan förläggare än Stillfront. Ett kontraktsuppdrag innefattar två betalningskomponenter från förläggaren till Stillfront. Det finns en komponent som baseras på den arbetsinsats som krävs för att bygga spelet, och en komponent som baseras på försäljningsframgången för spelet (royalty).

Stillfronts utvecklingsarbete för en oberoende förläggare är ett prestationsåtagande som utförs under längre tid. Då arbetet som Stillfront utför i dessa typer av projekt vanligtvis är konstant, eller nästan konstant, under projektets livslängd så redovisar Stillfront både intäkter och kostnader linjärt utifrån den period då kostnaderna för projektet uppkommer.

Royalty redovisas under den period som ligger till grund för beräkning av royalties, i enlighet med vägledningen för försäljningsbaserade royalties i IFRS 15. Royaltybeloppen redovisas i enlighet med vad som dokumenterats i en royaltyrapport från förläggaren. Förvärv av abonnemang betraktas på samma sätt som förvärv av de virtuella varorna, dvs. intäktsredovisning sker när det virtuella betalningsmedlet används som betalning för abonnemanget.

Får Stillfront i uppdrag att utveckla ett komplett spel för en extern ägare till ett fast pris så redovisas intäkten över tid i takt med uppnående av milstolpar som reflekterar graden av färdigställande.

Publicerar Stillfront spel som ägs av en extern spelutvecklare, och denne fattar alla beslut om prissättning och liknande, så är Stillfront agent för spelutvecklaren, och redovisar intäkterna från spelen netto efter avdrag för ersättning till spelutvecklare och plattformslieferantörer.

ANDRA TYPER AV INTÄKTER

Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden. Aktieutdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning har fastställts.

STATLIGA BIDRAG

Stillfront tillämpar IAS 20 Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statliga stöd. Mottagna statliga bidrag redovisas som en kostnadsminskning under den period då de utgifter som kompenseras för med bidragen redovisas. Bidrag hänförliga till investeringar i tillgångar och till utgifter som aktiveras redovisas som minskning av tillgångarnas anskaffningsvärde, och därmed som en minskning av avskrivningarna på tillgången.

KOSTNADER FÖR INTÄKTSBASERADE ROYALTIES

Det finns kontrakt där Stillfront från innehavaren av en immateriell rättighet förvärvar en rätt att under viss tid använda varumärken eller annat innehåll i ett spel mot ersättning i form av en intäktsbaserad royalty. Royaltytyn uppgår till en viss procentandel av intäkter eller liknande. Betalning för royaltytyn kan ske i förskott med avräkning i efterhand av rättighetsinnehavarens intjänade royalty, eller enligt någon annan betalningsmodell. Minimigarantier förekommer. Oavsett betalningsmodell periodiserar Stillfront kostnaden för royaltytyn under den period då koncernens intäkter från kontraktet tjänas in. Om minimigarantin inte förväntas uppnås under kontraktstiden så reserveras upp till garanterat belopp. Skillnad mellan kostnadsförd och betald royalty redovisas i rapporten över finansiell ställning som förutbetalda kostnader eller upplupna kostnader.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Denna innebär att resultatet justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden. Bolagets likvida medel består av kassa och banktillgodohavanden. Kassaflödeseffekter av valutasäkringstransaktioner redovisas inom kassaflöde från finansieringsverksamheten.

RESULTAT PER AKTIE

IAS 33 Resultat per aktie behandlar principer för fastställande och presentation av resultat per aktie före och efter utspädning. Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier.

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier. Moderföretaget har utgivit aktieoptioner vilka har en potentiell utspädningseffekt. Stillfront hade under 2022 och 2023 dock inget personaloptionsprogram som kunde orsaka utspädning. Potentiella stamaktier kan ge upphov till en utspädningseffekt endast i de fall en konvertering av dem leder till en lägre vinst per aktie eller en högre förlust per aktie.

SEGMENT

Stillfronts verksamhet bedrivs via dotterföretag, studios. Studiocheferna rapporterar till medlemmar i koncernledningen, som i sin tur rapporterar direkt eller indirekt till Stillfronts koncernchef. Den operativa uppföljningen är dock fokuserad på enskilda spel, inte på dotterbolagen i sig.

Stillfront marknadsför spel över hela världen. Intäkterna för varje spel övervakas noga men alla kostnader fördelas inte på spelbasis. Vidare har spelen vissa gemensamma komponenter som inte kan allokeras till enskilda spel. Därmed kan Stillfronts finansiella ställning och resultat inte presenteras i segment på ett sådant sätt att möjligheterna att analysera företaget förbättras.

Affärsledningen är Stillfronts högsta beslutsfattare. Uppföljning och styrning av koncernen sker baserat på koncernens finansiella ställning som en helhet då det enligt ovan inte är möjligt att dela in verksamheten i delar som är meningsfulla ur uppföljnings-/styrningsperspektiv. Därmed betraktas all verksamhet som ett segment.

MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Se not M1.

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrning
Risikfaktorer och riskhantering
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
> Noter
Undertecknande av styrelse och vd
Revisionsberättelse
Övrig information

Not 3.
Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för ett flertal finansiella risker såsom marknadsrisk (omfattande främst valutarisk samt ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Riskhanteringen sköts enligt fastställda principer och koncernens övergripande riskhanteringspolicy eftersträvar att minimera oförutsedda ogynnsamma effekter på koncernens resultat och ställning.

VALUTARISK

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisk från olika valutaexponeringar. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Valutarisk uppstår när framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder i koncernens enheter uttrycks i en annan valuta än koncernens funktionella valuta. Koncernen har för de räkenskapsår som presenteras inte använts sig av valutaterminskontrakt. Valutaexponeringen i koncernens nettotillgångar säkras delvis genom att moderbolaget har skulder i samma valutor, där säkringsredovisning tillämpas när lånen utgör en effektiv säkring av koncernens exponering. Alla skulder för villkorade tilläggsköpeskillningar löper i utländsk valuta och betraktas som säkringar av valutexponering. Valutarisker säkras även med derivat. De valutor som koncernen i huvudsak är exponerad för är EUR och USD. Koncernens riskexponering i form av nettotillgångar i utländska verksamheter vid utgången av räkenskapsåret uttryckt i svenska kronor (SEK) är följande:

KONCERNENS NETTOTILLGÅNGAR I UTLÄNDSKA VERKSAMHETER PER VALUTA

MSEK	31 dec. 2023		31 dec. 2022	
	Netto-tillgångar	Varav säkrat	Netto-tillgångar	Varav säkrat
EUR	7 448	2 495	5 010	2 202
USD	13 822	3 296	14 163	4 900
Övriga utländska valutor	1 191	14	1 562	23

KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING PER VALUTA

MSEK	2023	2022
EUR	2 967	2 256
USD	2 975	3 269
Övriga utländska valutor	1 019	1 506
SEK	22	27
Summa nettoomsättning	6 982	7 058

KONCERNENS RESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR PER VALUTA

MSEK	2023	2022
EUR	954	695
USD	1 100	1 334
Övriga utländska valutor	362	508
SEK	-3	7
Totalt resultat före avskrivningar	2 413	2 545

En förändring av valutakursen på EUR med +/-5 procent i förhållande till SEK med alla andra variabler konstanta skulle medföra att årets rörelseresultat före avskrivningar påverkas med 48 MSEK (35 MSEK) och eget kapital med 248 (140) MSEK. En förändring av valutakursen på USD med +/-5 procent i förhållande till SEK med alla andra variabler konstanta skulle medföra att årets resultat påverkas med 55 (67) MSEK och eget kapital med 526 (463) MSEK. Effekten på övrigt totalresultat av valutasäkring av nettotillgångar i utländska verksamheter uppgick till -81 (-835) MSEK efter skatt.

RÄNTERISK

Med ränterisk avses risken att verkliga värden eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Ränterisken hanteras genom att koncernen finansieras med lån vars räntebindingstider reflekterar tillgångarnas duration och affärsverksamheten. Genomsnittlig räntebindingstid för låneportföljen ska vara 3–36 månader. Vid utgången av året hade utestående lån en räntebindingstid på 3 månader. Koncernen har under året haft utestående obligationslån på upp till 2 500 (2 500) MSEK, skulder till kreditinstitut vid årets slut uppgående till 1 693 (1 471) MSEK samt ett reverslån från Svensk Exportkredit (SEK) vid årets slut uppgående till 666 (668) MSEK. Koncernen har räntebärande skulder med rörlig ränta, Den revolverande kreditfacilitetens ränta baseras på IBOR och SOFR medan obligationslånen rörliga ränta baseras på STIBOR. Om referensräntorna hade varit 2 procent högre under året hade detta påverkat resultatet negativt med 98 (94) MSEK. Avtalsvillkoren för Stillfronts revolverande kreditfacilitet har uppdaterats under 2021 för att reflektera den pågående IBOR-övergången.

PRISRISK**Finansiella skulder värderade till verkligt värde**

I samband med förvärv av rörelser har koncernen tecknat avtal om villkorade tilläggsköpeskillningar. Dessa villkorade tilläggsköpeskillningar är värderade till verkligt värde. Om antagandena om framtida EBIT som används för att fastställa verkligt värde i de verksamheter där det finns en värdering av en villkorad tilläggsköpeskillning som baseras på resultaten 2024 till 2026, skulle öka med 5 procent så skulle nettoresultatet påverkas vid tidpunkten för fastställande av verkligt värde med -122 (-81) MSEK. Skulle antagandena om framtida EBIT minska med 5 procent så skulle nettoresultatet påverkas med 122 (81) MSEK.

KREDITRISK

Med kreditrisk avses exponering mot fordringar i form av placeringar av överskottslikviditet samt kundfordringar och avtalsstillgångar. Kreditrisk avseende koncernens kundfordringar och avtalsstillgångar är begränsad då merparten betalas i förskott och återbetalning endast sker i mycket begränsad omfattning. Koncernens motparter är stabila och välrenommerade företag som Apple, Google och PayPal. Risken för kundförluster inom koncernen bedöms därför som begränsad. Den största totala exponeringen för samtliga finansiella instrument till en och samma bank var 74 (76) MSEK.

MAXIMAL EXPONERING FÖR KREDITRISK KONCERN

MSEK	31 dec. 2023	31 dec. 2022
Kundfordringar	519	472
Avtalsstillgångar (upplupna intäkter)	61	67
Övriga fordringar	102	88
Banktillgodohavanden	807	989
Summa	1 489	1 616

LIKVIDITETSRIK

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen får problem med att fullgöra sina åtaganden avseende sina finansiella skulder. Med finansieringsrisk avses risken att koncernen inte kan uppbära tillräcklig finansiering till en rimlig kostnad. Koncernen finansierar sin verksamhet till en väsentlig del med nyemissioner, utgivande av obligationslån samt lån från banker. Förvärv av nya verksamheter finansieras delvis genom villkorade tilläggsköpeskillningar, dvs. delar av betalningen senareläggs och beloppen beräknas med utgångspunkt i förvärvsobjektets uppskattade framtida ekonomiska utfall. För att minimera likviditetsrisken finns det i flertalet avtal avseende villkorade tilläggsköpeskillningar ett tak för hur hög ersättningen kan bli. I tabellerna nedan analyseras koncernens finan-

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrning
Risikfaktorer och riskhantering
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
> Noter
Undertecknande av styrelse och vd
Revisionsberättelse
Övrig information

Forts. not 3.

siella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena, givet oförändrade valutakurser och räntor. Avsättningen för villkorad tilläggsköpeskillning som redovisas i tabellen nedan regleras delvis i nyemitterade aktier i Stillfront Group (158 MSEK med förfall 3–12 månader och 485 MSEK med förfall 1–5 år).

FÖRFALLOANALYS AVSEENDE AVTALSENLIGA BETALNINGAR FÖR FINANSIELLA SKULDER INKLUSIVE RÄNTA

MSEK	0-3 mån	3-12 mån	1-5 år	>5 år
Obligationslån	46	139	2 774	-
Skuld för tilläggsköpeskillningar	-	661	1 666	-
Leasingskulder	13	26	57	-
Reverslån	10	30	735	-
Skulder till kreditinstitut	14	87	2 173	-
Skulder till kreditinstitut (Checkräkningskredit)	1	27	-	-
Aktieswap	-	19	-	-
Valutaswap	-14	-8	52	-
Leverantörsskulder	170	-	-	-
Summa	240	981	7 456	-

KAPITAL

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapitalet till aktieägarna, emittera nya aktier, öka skulden eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Kapitalet uppskattas baserat på koncernens soliditet. Bolaget styrelse och ledning utvärderar löpande koncernens långsiktiga kapitalbehov och olika finansieringsalternativ. Koncernens obligationslån saknar kovenanter avseende skuldsättningsgrad men har kovenanter avseende nyupplåning. Företaget har under året erhållit kreditfaciliteter från banker. Några av dessa faciliteter har kontinuerliga kovenanter avseende skuldsättningsgrad, vilka samtliga uppfylldes under året.

Beräkning av verkligt värde

Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde baserat på klassificering i verkligt värde-hierarkin. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1: Noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1 antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. ej observerbara data).

Följande tabell visar förändring för skuld avseende villkorade tilläggsköpeskillningar i nivå 3:

MSEK	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Finansiella skulder			
Villkorade tilläggsköpeskillningar			
Ingående balans 1 januari 2022			3 328
Förvärv under året			402
Reglerat under året			-1 073
Övriga omvärderingar (valuta/ränta)			372
Utgående balans 31 december 2022			3 027
Förvärv under året			-
Reglerat under året			-1 158
Övriga omvärderingar (valuta/ränta)			174
Utgående balans 31 december 2023			2 043

Därutöver finns vid utgången av 2023 skuld avseende valutaderivat om 29 (83) MSEK, hänförliga till Nivå 2.

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrning
Risikfaktorer och riskhantering
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
> Noter
Undertecknande av styrelse och vd
Revisionsberättelse
Övrig information

Not 4.**Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål**

Stillfronts finansiella rapporter är upprättade i enlighet med IFRS. Detta innebär att upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper ofta baseras på uppskattningar och antaganden som anses rimliga och väl avvägda vid den tidpunkt då bedömningen görs. Med andra bedömningar, antaganden och uppskattningar kan resultatet emellertid bli ett annat, och händelser kan inträffa som kan kräva en väsentlig justering av det redovisade värdet för den berörda tillgången eller skulden. Nedan följer de viktigaste områden där uppskattningar och bedömningar gjorts och som bedöms ha störst inverkan på de finansiella rapporterna.

AKTIVERING SAMT NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV UTVECKLINGSGIFTER

Tidpunkt för aktivering av utveckling: koncernens utgifter för spelutveckling aktiveras då spelen är tillräckligt tekniskt specificerade för att den kommersiella potentialen ska kunna bedömas. Bedömningen av den kommersiella kapaciteten och avkastningen baseras på erfarenhet från tidigare spel.

Ej färdigställd utveckling: då koncernens aktiverade utgifter för spel ännu inte börjat skrivas av (ännu ej färdig för användning) provas nedskrivningsbehovet årligen. De viktigaste antagandena som ligger till grund för dessa uppskattningar kan komma att förändras och därmed få en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning. Redovisat värde för aktiverade utvecklingsutgifter framgår av not 14.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING FÖR GOODWILL SAMT ANDRA FÖRVÄRVSRELATERADE TILLGÅNGAR

Stillfront undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och andra förvärvsrelaterade tillgångar, i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i not 2. I samband med nedskrivningsprövning görs en värdering som bygger på uppskattningar och antaganden. De viktigaste antagandena som ligger till grund för dessa bedömningar är tillväxttakt, kassaflöde exklusive räntenetto och diskonteringsränta. Andra uppskattningar än de som ledningen gjort kan resultera i ett annat resultat och en annan finansiell ställning. Mer information framgår av not 15.

UPPSKJUTNA SKATTER, INKOMSTSKATT OCH MERVÄRDESSKATT

Uppskjutna skattefordringar och skulder redovisas för temporära skillnader och för utnyttjade underskottsavdrag. Stillfronts uppskjutna skattefordringar hänför sig huvudsakligen till underskottsavdrag, uppskjutna intäkter och leasingkulder. Uppskjutna skatteskulder hänför sig huvudsakligen till balanserade utvecklingskostnader. Värderingen av temporära skillnader och underskottsavdrag baseras på ledningens uppskattningar av framtida skattepliktiga vinster i olika skattejurisdiktioner och baseras främst på affärsplaner.

Skattefordringar som hänför sig till underskottsavdrag härrör från koncernbolag med skattemässigt negativt resultat och har bedömts kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga intäkter. Nya bedömningar görs regelbundet huruvida det är sannolikt att värdet på de uppskjutna skattefordringarna kommer att kunna utnyttjas. Bedömningar avseende redovisade underskottsavdrag kan förändras med tiden, vilket kan påverka den redovisade skattekostnaden i resultaträkningen. Redovisade värden per respektive balansdag framgår av not 11.

Redovisning av inkomstskatt och mervärdesskatt baseras på värdering av inkomstskatte-, mervärdesskatte- och andra skatteregler i alla länder där Koncernen bedriver verksamhet. Koncernens ledning i diskussion med styrelsen bedömer löpande transaktioner och uppskattningar av sannolika utfall i skattemässiga frågor.

FÖRVÄRV AV VERKSAMHETER (RÖRELSEFÖRVÄRV)

Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder i samband med rörelseförvärv innefattar värdering till verkligt värde av poster i det förvärvade bolagets balansräkning samt värdering av immateriella anläggningstillgångar. Vid värdering av vilka immateriella anläggningstillgångar som kan ha ett värde, till exempel spelprodukter, andra tekniska processer och marknadsrelaterade tillgångar, behöver tillgångarna identifieras.

I normala fall föreligger inte några noterade priser för de tillgångar och skulder vilka ska värderas varvid olika värderingstekniker måste tillämpas. Dessa värderingstekniker bygger på ett flertal olika antaganden, däribland framtida kassaflöden, tillväxttakt för intäkter, EBIT-marginal samt skattesatser och diskonteringsfaktorer för olika länder. Värderingar av detta slag innefattar ett stort antal uppskattningar, vilka alla noggrant måste granskas, värderas och analyseras. Detta innebär också vanligtvis att en preliminär värdering först görs som därefter justeras. Värdering av samtliga förvärv omräknas slutgiltigt senast ett år efter förvärvsdagen. För ytterligare information avseende årets förvärv hänvisas till not 13.

VILLKORAD TILLÄGGSKÖPESKILLING

Stillfront har för ett antal rörelseförvärv tecknat avtal om villkorade tilläggsköpeskillingar. Dessa värderas löpande till verkligt värde och värderingen bygger på ett antal bedömningar och antaganden. De viktigaste antagandena som ligger till grund för dessa bedömningar redovisas i not 21. Andra uppskattningar än de ledningen har gjort skulle kunna resultera i ett annat resultat och en annan finansiell ställning.

DOTTERBOLAGS VERKSAMHET I BANGLADESH

Stillfront utvärderar sedan november 2022 en potentiell process för att stänga koncernens verksamhet i Bangladesh, till följd av nyliken vidtagna åtgärder från Bangladeshiska myndigheter, inklusive en ny tolkning av vad som utgör "gaming"-verksamhet i motsats till "gambling"-verksamhet enligt bangladeshisk lag. Påverkan på koncernens omsättning och resultat av ett sådant beslut skulle vara oväsentlig. Kassa och banktillgodohavanden i koncernen inkluderar 74 MSEK på bankkonton i Bangladesh. Övriga tillgångar och skulder i Bangladesh uppgår till oväsentliga belopp i koncernens balansräkning. Ingen nedskrivning av det redovisade värdet på banktillgodohavanden eller andra tillgångar i Bangladesh bedöms vara erforderlig.

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrning
Risikfaktorer och riskhantering
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
> Noter
Undertecknande av styrelse och vd
Revisionsberättelse
Övrig information

Finansiella rapporter – Noter

Not 5.
Intäkter från kunder

MSEK	KONCERN	
	2023	2022
Nettoomsättning		
Abonnemang och virtuella varor	6 071	5 966
Reklamintäkter	911	1 092
Summa nettoomsättning	6 982	7 058
Övriga rörelseintäkter		
Valutakursförändringar	8	9
Övrigt	19	19
Summa övriga rörelseintäkter	27	28

Abonnemang och virtuella varor består huvudsakligen av "bookings" justerade för förändring av förubetalad intäkt. Bookings fördelar sig på spelare i geografiska världsdelar enligt följande: Nordamerika 42 procent, Sydamerika 3 procent, Europa 28 procent, Afrika 1 procent, Asien 24 procent och Oceanien 2 procent. Ingen enskild kund motsvarar mer än 10 procent av nettoomsättningen.

Not 6.
Nettoomsättning och anläggningstillgångar per land

MSEK	KONCERN	
	2023	2022
NETTOOMSÄTTNING		
Bulgarien	85	135
Kroatien	362	370
Förenade Arabemiraten	789	707
Malta	482	422
Rumänien	107	113
Storbritannien	24	19
Sverige	22	27
Tyskland	2 016	1 721
USA	2 186	2 562
Indien	363	374
Hongkong	548	608
Summa	6 982	7 058

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR EXKLUSIVE UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

MSEK	KONCERN	
	31 dec. 2023	31 dec. 2022
Bulgarien	265	282
Kroatien	1 101	1 183
Förenade Arabemiraten	3 452	3 699
Malta	61	57
Rumänien	29	41
Storbritannien	78	75
Sverige	1 177	1 173
Tyskland	2 999	3 056
USA	8 293	9 109
Indien	1 021	1 094
Jordanien	16	13
Hongkong	2 462	2 584
Summa	20 953	22 365

Fördelning av nettoomsättning och anläggningstillgångar sker med utgångspunkt i de länder där studion har sitt säte.

Not 7.
Upplysning om revisorns arvode och kostnadsättning

MSEK	KONCERN	
	2023	2022
PwC		
Revisionsuppdrag	12	11
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	1	2
Skatterådgivning	0	0
Summa PwC	13	12
Övriga revisionsfirmor		
Revisionsuppdrag	1	1
Summa	14	13

Med revisionsuppdrag avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget. Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag avses arvode för olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Av revisionsuppdrag avser 3 (3) MSEK PwC Sverige.

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrning
Risikfaktorer och riskhantering
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
> Noter
Undertecknande av styrelse och vd
Revisionsberättelse
Övrig information

Not 8.

Genomsnittligt antal anställda, personalkostnader, pensioner och övrigt

MEDELANTAL ANSTÄLLDA KONCERNEN

	KONCERN	
	2023	2022
Bangladesh		
Kvinnor	1	4
Män	10	33
Totalt	11	37
Bulgarien		
Kvinnor	26	32
Män	32	52
Totalt	58	84
Kanada		
Kvinnor	9	14
Män	58	72
Totalt	67	86
Kina		
Kvinnor	16	19
Män	30	41
Totalt	46	60
Kroatien		
Kvinnor	59	64
Män	53	57
Totalt	112	121
Tyskland		
Kvinnor	86	124
Män	223	282
Övriga	1	-
Totalt	310	406
Storbritannien		
Kvinnor	-	-
Män	1	2
Totalt	1	2
Hongkong		
Kvinnor	12	14
Män	20	22
Totalt	32	36

	KONCERN	
	2023	2022
Indien		
Kvinnor	22	27
Män	101	117
Totalt	123	144
Irland		
Kvinnor	1	1
Män	0	0
Totalt	1	1
Japan		
Kvinnor	10	10
Män	12	12
Totalt	22	22
Jordanien		
Kvinnor	53	51
Män	87	91
Totalt	140	142
Malta		
Kvinnor	10	8
Män	32	26
Totalt	42	34
Portugal		
Kvinnor	0	0
Män	2	1
Totalt	2	1
Rumänien		
Kvinnor	13	12
Män	10	15
Totalt	23	27
Singapore		
Kvinnor	9	7
Män	9	11
Totalt	18	18

	KONCERN	
	2023	2022
Spanien		
Kvinnor	5	4
Män	16	14
Totalt	21	18
Sverige		
Kvinnor	10	9
Män	18	36
Totalt	28	46
Förenade Arabemiraten		
Kvinnor	3	4
Män	16	16
Totalt	19	20
Ukraina		
Kvinnor	2	2
Män	1	4
Totalt	2	6
USA		
Kvinnor	67	70
Män	102	135
Totalt	169	205
Vietnam		
Kvinnor	3	0
Män	12	2
Totalt	15	2
Alla länder		
Kvinnor	417	475
Män	844	1041
Övriga	1	-
Totalt	1262	1516

Därutöver anlitas inhyrd personal som ingår i delårsrapporternas uppgift om antal anställda.

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrning
Risikfaktorer och riskhantering
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
> Noter
Undertecknande av styrelse och vd
Revisionsberättelse
Övrig information

Forts. not 8.

KÖNSFÖRDELNING INOM KONCERNLEDNINGEN

	KONCERN	
	2023	2022
Styrelseledamöter	6	6
varav män	3	3
Vd och övriga ledande befattningshavare	8	8
varav män	5	5
Totalt	14	14
varav män	8	8

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR, KONCERNEN

MSEK	2023	2022
Totalt löner och ersättningar	941	972
(Därav styrelser, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare)	36	47
Sociala avgifter	97	91
Pensionskostnader	19	14
Summa	1057	1077

ERSÄTTNINGAR TILL KONCERNENS LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

2023 (KSEK)	Vd och koncernchef	Andra ledande befattningshavare	Summa
Grundlön	9 115	18 604	27 719
Rörlig ersättning	1 128	1 705	2 833
Aktierelaterade ersättningar	3 380	9 248	12 628
Övriga förmåner	0	41	41
Pensionskostnader	0	2 069	2 069
Total ersättning	13 623	31 667	45 290

2022 (KSEK)	Vd och koncernchef	Andra ledande befattningshavare	Summa
Grundlön	7 734	19 778	27 512
Rörlig ersättning	0	65	65
Aktierelaterade ersättningar	5 506	11 719	17 225
Pensionskostnader	1 193	1 633	2 826
Total ersättning	14 433	33 195	47 628

Sedan oktober 2022 är koncernchefen anställd i ett bolag i Portugal och får lön i EUR. Grundlön för 2022 i tabellen har omräknats för att vara jämförbar med hans nya anställningsvillkor.

STYRELSEARVODEN

KSEK	2023	2022
Jan Samuelson, styrelsens ordförande (fram till juni 2023)	371	853
Katarina Bonde, styrelsens ordförande (från och med juni 2023)	618	318
Birgitta Henriksson	375	358
Erik Forsberg	550	533
Ulrika Viklund	300	283
Marcus Jacobs	335	196
David Nordberg (från och med juni 2023)	175	-
Kai Wawrzinek (fram till juni 2022)	-	108
Summa	2 724	2 649

Vid årsstämman i maj 2023 avgick Jan Samuelson från styrelsen och David Nordberg valdes som ny styrelseledamot.

KONCERNENS PENSIONSPLANER

Samtliga pensionsplaner i koncernen är avgiftsbestämda.

ERSÄTTNING TILL STYRELSE

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode i enlighet med stämmans beslut.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Nedanstående ersättningsriktlinjer för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare har beslutats på årsstämman i maj 2023 och gäller fram till nästa årsstämman.

Dessa riktlinjer gäller för ersättning och andra anställningsvillkor för verkställande direktören ("VD") och andra ledande befattningshavare i Stillfront Group AB (publ), org.nr 556721-3078 ("Stillfront" eller "Bolaget").

Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare som beslutades av årsstämman 2022 kvarstår oförändrade i stora delar. Förtydligande har dock gjorts avseende bl.a. kriterier för rörlig ersättning.

Med förbehåll för vad som sägs i nästa stycke gäller dessa riktlinjer även för en styrelseledamot i Stillfront som erhåller ersättning från Bolaget och varje hänvisning till "ledning" och/eller en "ledande befattningshavare" ska för detta syfte även anses omfatta sådan styrelseledamot.

Dessa riktlinjer gäller inte ersättning som beslutats eller godkänts av stämman.

Riktlinjerna är framåtblickande, dvs. de är tillämpliga på ersättningar som är överenskomna och ändringar av tidigare överenskomna ersättningar, efter antagandet av riktlinjerna vid årsstämman 2023.

RIKTLINJERNAS FRÄMJANDE AV BOLAGETS AFFÄRSSTRATEGI, LÅNGSIKTIGA INTRESSEN OCH HÅLLBARHET

Stillfronts affärsstrategi är att vara ledande inom free-to-play onlinespel genom att erbjuda långsiktig och förstklassig digital underhållning genom sin globala grupp av spelutvecklare. Organisk tillväxt och noggrant utvalda och genomförda förvärv är Stillfronts tillväxtstrategi. För mer information om Bolagets affärsstrategi, se <https://www.stillfront.com/en/about-the-company/>.

En förutsättning för ett framgångsrikt genomförande av Bolagets affärsstrategi och värnande av dess långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är att Bolaget ska kunna rekrytera och behålla kvalificerad personal. För detta ändamål är det nödvändigt att Bolaget erbjuder konkurrenskraftig ersättning. De övergripande riktlinjerna för ersättning till Bolagets ledning ska baseras på befattningen, den individuella utvecklingen, Bolagets resultat samt att ersättningen ska vara konkurrenskraftig.

TYPER AV ERSÄTTNING, ETC.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och kan bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning baserad på årliga resultatmål (bonus), pensionsförmåner och andra förmåner. Dessutom kan bolagsstämman, oberoende av dessa riktlinjer, besluta om bland annat aktierelaterade eller aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast lön

Den fasta lönen ska baseras på individens erfarenhet, ansvarsområde och vara relaterad till den relevanta marknaden. Fast lön ska revideras årligen.

Rörlig kontantersättning

Uppfyllandet av kriterierna för tilldelning av rörlig kontantersättning ska mätas årligen. Den rörliga kontantersättningen för en ledande befattningshavare kan som huvudregel motsvara högst 50 procent (50 %) av den fasta årliga kontantlönen. Den rörliga kontantersättningen kan dock uppgå till upp till 100 procent (100 %) av den fasta årliga kontantlönen för en ledande befattningshavare om det motiveras av ersättningsstruktur eller extraordinära arrangemang i det individuella fallet.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier så som intäkter, resultat i förhållande till budgeten, utvecklingen av Bolagets aktiekurs, uppfyllda hållbarhetsmål och personlig prestation. Därigenom är den rörliga ersättningen kopplad till Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrning

Riskfaktorer och riskhantering

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse

Koncernens räkenskaper

Moderbolagets räkenskaper

> Noter

Undertecknande av styrelse och vd

Revisionsberättelse

Övrig information

Forts. not 8.

Styrelsen ska ha möjlighet, i enlighet med tillämplig lag eller avtalsbestämmelser, att med förbehåll för de begränsningar som kan gälla enligt lag eller avtal, helt eller delvis återkräva rörlig ersättning som betalats ut på felaktiga grunder (återkrav).

I vilken utsträckning kriterierna för tilldelning av rörlig kontantersättning har uppfyllts ska utvärderas/bestämmas när mätperioden är avslutad. Ersättningsutskottet ansvarar för utvärderingen i den mån det rör rörlig ersättning till VD. VD ansvarar för utvärderingen av kontantersättningen till andra ledande befattningshavare. För finansiella mål ska utvärderingen baseras på den senaste finansiella informationen som offentliggjorts av Bolaget.

Extraordinär kontantersättning

Ytterligare kontantersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådan ersättning är av engångskaraktär och görs på individuell basis i syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare, eller utgå som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning ska vara i linje med marknadspraxis och kan till exempel omfatta en kontant engångsutbetalning, retentionsbonus eller liknande. Extraordinär ersättning ska inte överstiga den fasta årliga kontantlönen samt inte utfalla mer än en gång per år och person. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

Rörliga långsiktiga incitamentsprogram (LTIP)

Långsiktiga incitamentsprogram har implementerats i Bolaget. Sådana program har beslutats av bolagsstämman och undantas därför dessa riktlinjer. Dessa incitamentsprogram inkluderar de ledande befattningshavarna och andra nyckelpersoner i Bolaget och dess dotterbolag. Programmen är villkorade av vissa innehavstider på flera år. För mer information om programmen, inklusive de kriterier som utfallet beror på, se <https://www.stillfront.com/en/remuneration/>.

Pensionsförmåner och andra förmåner / Pension benefits and other benefits

Pensionsförmåner, inklusive sjukförsäkring, ska vara premiebestämda. Rörliga kontantersättningar ska inte berättiga till pensionsförmåner. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent (30 %) av den fasta årliga kontantlönen.

Andra förmåner kan till exempel inkludera sjukvårdsförsäkring och företagsbil. Sådana förmåner ska vara begränsade och inte överstiga 5 procent (5 %) av den fasta årliga kontantlönen.

För anställningar som regleras av andra regler än svenska, kan pensionsförmåner och andra förmåner anpassas för att efterleva obligatoriska regler eller fastställd praxis med hänsyn till, i den mån det är möjligt, det övergripande syftet med dessa riktlinjer.

UPPHÖRANDE AV ANSTÄLLNING

Ledande befattningshavare ska erbjudas anställningsvillkor i enlighet med lagar och praxis som gäller i det land där denne är anställd. Anställningsavtal mellan Bolaget och ledande befattningshavare gäller som huvudregel tillsvidare. Vid anställningens upphörande får uppsägningstiden inte överstiga tolv (12) månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammanlagt inte överstiga ett belopp som motsvarar den fasta kontantlönen för ett (1) år för någon ledande befattningshavare. När uppsägningen görs av den ledande befattningshavaren får uppsägningstiden inte överstiga sex (6) månader. Avgångsvederlag utgår inte i detta fall.

Dessutom kan ersättning betalas för åtaganden om att inte konkurrera. Sådan ersättning ska kompensera för inkomstförlust och ska endast utbetalas i den mån den tidigare anställda ledande befattningshavaren inte har rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska baseras på den fasta kontantlönen vid tiden för anställningens upphörande, såvida inte annat föreskrivs i obligatoriska kollektivavtalsbestämmelser, och betalas under den tid som konkurrensklausulen är tillämplig.

LÖN OCH ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR LEDNINGEN

Vid utvärdering av om dessa riktlinjer och de begränsningar som anges här är rimliga har styrelsen (inklusive ersättningsutskottet) beaktat den totala ersättningen till alla anställda i Bolaget, inklusive de olika komponenterna i deras ersättning samt ökning och tillväxttakt över tiden.

BESLUTSPROCESSEN FÖR ATT FASTSTÄLLA, GRANSKA OCH GENOMFÖRA RIKTLINJERNA

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. Utskottets uppgifter inkluderar att förbereda styrelsens beslut om förslag till ersättningsriktlinjer för ledande befattningshavare. Styrelsen ska utarbeta ett förslag till nya ersättningsriktlinjer minst vart fjärde år och överlämna det till bolagsstämman. Riktlinjerna ska gälla tills nya riktlinjer antas av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska också övervaka och utvärdera program för rörlig ersättning för ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjerna för ledande befattningshavares ersättning samt de nuvarande ersättningsstrukturerna och kompensationsnivåerna i Bolaget. Medlemmarna i ersättningsutskottet är oberoende av Bolaget och dess

ledande befattningshavare. VD och andra ledande befattningshavare deltar inte i styrelsens behandling av och beslut om ersättningsrelaterade frågor i den mån de berörs av sådana frågor.

INFORMATION OM BESLUTAD ERSÄTTNING SOM ÄNNU INTE FÖRFALLIT

Det finns ingen beslutad ersättning som ännu inte förfallit.

UNDANTAG FRÅN RIKTLINJERNA

Styrelsen kan tillfälligt besluta att avvika från riktlinjerna, helt eller delvis, om det i ett specifikt fall finns särskild anledning till undantaget och ett undantag är nödvändigt för att tjäna Bolagets långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet, eller för att säkerställa Bolagets ekonomiska livskraft. Som anges ovan inkluderar ersättningsutskottets uppgifter att förbereda styrelsens beslut i ersättningsrelaterade frågor. Detta inkluderar beslut att avvika från riktlinjerna.

Det har inte förekommit någon avvikelse från ersättningsriktlinjerna som beslutades av årsstämman 2023.

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrning
Risikfaktorer och riskhantering
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
> Noter
Undertecknande av styrelse och vd
Revisionsberättelse
Övrig information

Finansiella rapporter – Noter

Not 9.
**Finansiella intäkter/
 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter**

MSEK	KONCERN	
	2023	2022
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	74	8
Valutakursvinst	–	11
Omvärdering tilläggsköpeskillning	–	237
Summa	74	256

Stillfront har skulder för villkorade tilläggsköpeskillningar. Skulderna beräknas genom att diskontera förväntade framtida utbetalningar med koncernens genomsnittliga viktade kapitalkostnad. Över tid upplöses diskonteringseffekten över resultatet, uppdelad på räntekostnad (baserad på den marginella upplåningskostnaden) och omvärderingar av tilläggsköpeskillning (motsvarande riskpremierna, som är skillnaden mellan den genomsnittliga viktade kapitalkostnaden och den marginella upplåningskostnaden). Omvärderingar av tilläggsköpeskillning utgörs av summan av riskpremierna och prognosjusteringar. Omvärderingar uppgår netto till –150 (237) MSEK.

MSEK	KONCERN	
	2023	2022
Omvärdering tilläggsköpeskillning		
Riskpremie	–212	–442
Prognosjusteringar	62	678
Summa	–150	237

Not 10.
**Finansiella kostnader/
 Övriga räntekostnader och liknande resultatposter**

MSEK	KONCERN	
	2023	2022
Finansiella kostnader		
Räntekostnader	–421	–240
Ränta på tilläggsköpeskillning	–80	–113
Omvärdering tilläggsköpeskillning	–150	–
Övriga finansiella kostnader	–12	–
Valutakursförluster	–10	–
Summa	–672	–353

Not 11.
Skatter

MSEK	KONCERN	
	2023	2022
Skattekostnad		
Aktuell skattekostnad för året	–288	–289
Justeringar av skattekostnad för tidigare år	20	–26
Uppskjuten skatt	125	109
Summa skattekostnad	–143	–206
Resultat före skatt	156	753
Avstämning av effektiv skatt		
Skatt enligt gällande skattesats 20,6%	–32	–155
Effekt av utländsk skattesats	–35	–26
Ej avdragsgilla kostnader ¹⁾	–69	–53
Ej skattepliktiga intäkter	0	49
Justeringar av skattekostnad för tidigare år	20	–2
Nettoeffekt av ej redovisade nyttjade av underskottsavdrag för året och för tidigare år	2	1
Källskatt på aktieutdelningar	–29	–26
Övriga poster	0	6
Redovisad skattekostnad	–143	–206

1) Avser huvudsakligen ränta och omvärdering av tilläggsköpeskillning, ej avdragsgilla räntekostnader samt ej avdragsgilla transaktionskostnader.

UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH SKATTESKULDER

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder är hänförliga till balansposter i tabellen nedan.

MSEK	KONCERN	
	31 dec. 2023	31 dec. 2022
Immateriella tillgångar	–1109	–1267
Nyttjanderättstillgångar	–7	–12
Förutbetalda intäkter	25	29
Leasingskulder	8	14
Underskottsavdrag	123	115
Övrigt	52	69
Netto uppskjutna skattefordringar/ skulder	–908	–1052
Uppskjuten skattefordran	21	75
Uppskjuten skatteskuld	–929	–1127

FÖRÄNDRINGAR I UPPSKJUTEN SKATT, NETTO

MSEK	KONCERN	
	2023	2022
Ingående balans, netto	–1052	–1014
Redovisat i årets resultat	127	83
Redovisat i övrigt totalresultat	7	119
Förvärv/avyttring av dotterbolag	4	–112
Omräkningsdifferens	6	–128
Utgående balans, netto	–908	–1052

Skatteeffekter redovisade direkt mot övrigt totalresultat uppgår till 7 (119) MSEK, och skatteeffekter redovisade direkt mot eget kapital uppgår till SEK 0 (7) MSEK.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Uppskjutna skatteskulder för immateriella tillgångar inkluderar temporära skillnader hänförliga till utgifter för utveckling som aktiveras i redovisningen men inte skattemässigt. Huvuddelen av beloppet är dock hänförligt till immateriella tillgångar såsom balanserade utvecklingsutgifter, spelprodukter samt marknads- och kundrelaterade tillgångar som redovisas i förvärvsanalysen i samband med företagsförvärv.

UNDERSKOTTSAVDRAG

Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas endast i de länder och med de belopp där koncernen förväntar sig att under överskådlig tid ha tillräcklig beskattningsbara inkomster för att kunna utnyttja underskotten mot dessa. Väsentliga underskottsavdrag är hänförliga till Sverige och USA, och kan utnyttjas utan tidsbegränsning.

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrning
Risikfaktorer och riskhantering
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
> Noter
Undertecknande av styrelse och vd
Revisionsberättelse
Övrig information

Forts. not 11.

ÖVRIGT

Övriga uppskjutna skattefordringar inkluderar 47 (52) MSEK i utvecklingskrediter som redovisas i USA och som kan avräknas mot framtida kommunal och delstatlig skatt. Därutöver finns 139 (121) MSEK i utvecklingskrediter, 21 (25) MSEK med en 20-årig tidsbegränsning och 118 (95) MSEK utan tidsbegränsning, som inte redovisas eftersom de inte beräknas kunna avräknas mot aktuell skatt under överskådlig tid. Not 12.

GLOBAL LÄGSTA BOLAGSSKATT

I samband med införandet av OECD:s initiativ "pillar two", gäller från och med 2024 en global lägsta bolagsskatt på 15 procent för koncerner med konsoliderade intäkter över EUR 750 miljoner. Stillfront har bolag i exempelvis Förenade Arabemiraten, där bolagsskatten för närvarande understiger 15 procent, men hade inte konsoliderade intäkter under 2023 över EUR 750 miljoner. Stillfront är därför inte föremål för den globala lägsta bolagsskatten under 2024 men kan komma att bli det i framtiden som en effekt av ökande intäkter.

Not 12.
Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera resultatet hänförligt till moderbolagets aktieägare med ett vägt genomsnitt antal utestående stamaktier under perioden. För resultat per aktie efter utspädning justeras beloppen som används för beräkning av resultat per aktie före utspädning genom att beakta effekten av utdelningar och räntekostnader på potentiella stamaktier och det vägda genomsnittet av de ytterligare stamaktier som skulle varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella aktier.

Teckningsoptioner ger endast upphov till utspädning om dessa leder till en emission av stamaktier till en kurs som är lägre än genomsnittskursen under perioden. Vidare ger potentiella aktier endast upphov till utspädning om en konvertering av antal potentiella stamaktier medför en lägre vinst per aktie eller en högre förlust per aktie.

	KONCERN	
	2023	2022
Antal utestående aktier vid årets slut	517 968 480	513 199 454
Vägt antal utestående aktier före utspädning	512 191 294	483 877 769
Vägt antal utestående aktier efter utspädning	512 191 294	483 877 769
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (MSEK)	7	559
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	0.01	1.15
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	0.01	1.15

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrning
Risikfaktorer och riskhantering
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
> Noter
Undertecknande av styrelse och vd
Revisionsberättelse
Övrig information

Forts. not 13.

**Not 13.
Förvärv**

MSEK, Köpeskilling	6waves
Kontanter	1 740
Nyemitterade aktier	147
Villkorad tilläggsköpeskilling, se Not 3 och Not 21	389
Summa köpeskilling	2 277
Verkligt värde på förvärvade tillgångar och antagna skulder	
Immateriella anläggningstillgångar	789
Materiella anläggningstillgångar	1
Kortfristiga fordringar, exkl likvida medel	107
Likvida medel	37
Uppskjutna skatteskulder	-104
Kortfristiga skulder	-134
Summa nettotillgångar förvärvade exklusive goodwill	696
Redovisad goodwill	1 581
Summa nettotillgångar förvärvade exklusive goodwill	2 277
Avgår	
Likvida medel	-37
Stamaktier som emitteras	-147
Villkorad tilläggsköpeskilling	-389
Nettoutflöde vid förvärv av verksamhet	1 703
Andel av aktier och röster förvärvade (%)	100
Transaktionskostnader	29
Konsoliderad sedan	1 feb 2022
Årets omsättning före förvärvet	67
Justerad EBITDA före förvärvet	18

FÖRVÄRV UNDER 2023

Under 2023 förvärvades ytterligare aktier i Simutronics Inc, vilket ledde till en ökning av Stillfronts ägarandel från 88,03 procent till 100 procent.

Kassautflöde vid förvärv av verksamheter 2023

(belopp i MSEK, inklusive villkorade tilläggsköpeskillingar) 68 för 6waves, 241 för Jawaker, 201 för Moonfrog, 21 för Superfree, 4 för Game Labs, 155 för Candywriter, 9 för OFM, 37 för Sandbox. Aktieförvärv för förvärv från minoritetsaktieägare: 1 för Simutronics, 95 för Nanobit och 2 för Everguild.

FÖRVÄRV UNDER 2022

Den 19 januari 2022 meddelade Stillfront förvärvet av upp till 100 procent av aktierna och rösterna i Six Waves Inc. ("6waves"), en ledande utgivare av mobilbaserade free-to-play strategispel i Japan för en total initial köpeskilling om 201 miljoner USD på kontant- och skuldfri basis. Säljarna av 6waves utgjordes av grundare, anställda och investerare. Av den initiala köpeskillingen betalades cirka 92 procent kontant och cirka 8 procent genom totalt 2 913 857 nyemitterade aktier i Stillfront. 6waves konsoliderades in i Stillfronts konsoliderade finansiella rapportering från den 1 februari 2022. Förvärvsanalys framgår av tabellen ovan, och har uppdaterats sedan föregående årsredovisning vad avser antaganden om verkligt värde av tillgångar och skulder samt villkorad tilläggsköpeskilling. Den uppdaterades slutligt i början av 2023. Goodwill som redovisas i förvärvet avser värdet av den kompetens och expertis inom bolaget som avser förmågan att utveckla och lansera nya spel och nya versioner av befintliga spel.

Ökning av andel i minoritetsintressen

I mars 2022 förvärvades ytterligare aktier i OFM Studios Tyskland, vilket ledde till en ökning i ägarandelen från 51 procent till 100 procent.

I oktober 2022 förvärvades ytterligare aktier i Simutronics US, vilket ledde till en ökning i ägarandelen från 55,06 procent till 88,03 procent.

Kassautflöde vid förvärv av verksamheter 2022

(belopp i MSEK, inklusive villkorade tilläggsköpeskillingar) 1 687 för 6waves, 344 för Jawaker, 168 för Moonfrog, 112 för Superfree, 8 för Game Labs; 208 för Storm8, 105 för Candywriter, 50 för OFM, 31 för Sandbox (ökning av ägarandel i minoritetsintresse), 10 för Imperia.

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrning
Risikfaktorer och riskhantering
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
> Noter
Undertecknande av styrelse och vd
Revisionsberättelse
Övrig information

Not 14. Immateriella tillgångar

KONCERN, MSEK	Balanserade utvecklingsutgifter		Spelprodukter		Licenser, marknads- och kundrelaterade tillgångar		Goodwill		Summa	
	31 dec. 2023	31 dec. 2022	31 dec. 2023	31 dec. 2022	31 dec. 2023	31 dec. 2022	31 dec. 2023	31 dec. 2022	31 dec. 2023	31 dec. 2022
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	3 129	1 899	1 531	1 361	5 544	4 122	16 043	12 752	26 248	20 134
Genom förvärv av verksamhet	–	–	–	–	–	789	12	1 603	12	2 392
Intern utveckling under året	793	989	–	–	10	8	–	–	803	997
Avyttringar under året	–	-2	-2	–	-41	-2	–	–	-43	-5
Omklassificeringar under året	–	6	-44	–	0	-6	–	–	-44	0
Omräkningsdifferenser	-92	238	-41	170	-174	635	-460	1 688	-767	2 730
Avyttring av verksamhet	-3	–	–	–	-10	–	–	–	-14	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 827	3 129	1 444	1 531	5 330	5 544	15 595	16 043	26 195	26 248
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 633	-876	-483	-273	-1 940	-988	–	–	-4 055	-2 138
Årets avskrivningar	-686	-645	-178	-170	-719	-808	–	–	-1 583	-1 623
Avyttringar under året	–	2	1	-0	40	2	–	–	42	5
Omklassificeringar under året	–	-4	44	0	-0	4	–	–	44	-0
Omräkningsdifferenser	58	-110	-19	-40	91	-150	–	–	168	-299
Avyttring av verksamhet	1	–	–	–	10	–	–	–	11	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 260	-1 633	-597	-483	-2 517	-1 940	–	–	-5 374	-4 055
Utgående redovisat värde	1 567	1 496	847	1 048	2 813	3 605	15 595	16 043	20 822	22 192

Återstående ekonomisk livslängd för immateriella anläggningstillgångar ses över årligen vilket under 2022 resulterade i att jämförelsestörande avskrivningar redovisades med -176 MSEK.

Not 15. Nedskrivningsprövning

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL

Goodwill övervakas av ledningen och bedöms utifrån återvinningsvärdet av de kassagenererande enheterna. Återvinningsvärdet utgörs av det diskonterade framtida förväntade kassaflödet utan att hänsyn tagits till potentiell framtida expansion av verksamheten eller framtida omstruktureringar. Vid bedömning av om det finns ett nedskrivningsbehov för goodwill grupperas verksamheter i kassagenererande enheter. Stillfront har kommit fram till att alla koncernens verksamheter ska grupperas till en enda kassagenererande enhet.

Netto rörelsetillgångar i den kassagenererande enheten, inklusive goodwill med ett redovisat värde på 15 595 (16 043) MSEK, har prövats för nedskrivningsbehov inför årsbokslutet.

Viktiga uppskattningar och bedömningar vid nedskrivningsprövningen var prognoser för kassaflödena under de närmaste fem åren, bedömd tillväxt efter prognosperioden om 2 (2) procent och diskonteringsräntan som utgörs av vägd kapitalkostnad om 8,7 (8,2) procent före skatt eller 8,1 (7,8) procent efter skatt. Styrelsens och företagsledningens fastställda antagande om intäktsutveckling under prognosperioden 2 till 5 år om 4 (5) procent per år bygger på företagets interna budget och prognoser samt jämförelser mot externa riktvärden (från t ex NewZoo) avseende branschens förväntade marknadstillväxt. Prognoserna innehåller antaganden om marginalförbättringar under femårsperioden i linje med koncernens finansiella mål, underbyggda av konkreta handlingsplaner.

Känslighetsanalys av bedömningarna i nedskrivningsprövningen visar att inget behov av nedskrivning finns även om evig tillväxt antogs vara 1 (0) procent eller om och diskonteringsräntan antogs vara 9,0 (10,0) procent.

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrning
Risikfaktorer och riskhantering
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
> Noter
Undertecknande av styrelse och vd
Revisionsberättelse
Övrig information

Not 16.
Leasing och nyttjanderättstillgångar

BALANSRÄKNINGSPOSTER HÄNFÖRLIGA TILL LEASING

MSEK	KONCERN	
	31 dec. 2023	31 dec. 2022
Byggnader	51	95
Övrigt	9	6
Summa nyttjanderättstillgångar	60	101
Leasingskulder		
Kortfristiga	33	44
Långfristiga	34	62
Summa leasingskulder	67	106
Tillkommande nyttjanderätter (inklusive förvärv) under räkenskapsåret var	11	43

AVSKRIVNINGAR PÅ NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR HAR BELASTAT ÅRETS RESULTAT ENLIGT NEDAN

MSEK	KONCERN	
	2023	2022
Avskrivning på nyttjanderättstillgångar		
Byggnader	-48	-51
Övrigt	-3	-2
Totalt	-50	-53
Övrig information om leasingkontrakt		
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-5	-5
Kostnader avseende korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)	-6	-4
Kostnader avseende leasingavtal för vilket den underliggande tillgången har ett lågt värde (ingår i övriga externa kostnader)	-1	-1
Kostnader avseende variabla leasingavgifter som inte utgör hyra (ingår i övriga externa kostnader)	-12	-10
Totalt kassaflöde avseende leasingkontrakt under året uppgick till	-74	-72

Not 17.
Inventarier, verktyg och installationer

MSEK	KONCERN	
	2023	2022
Ingående anskaffningsvärden	105	71
Genom förvärv av verksamhet	-	1
Nyanskaffningar	28	36
Avyttringar/utrangeringar	-57	-14
Omklassificeringar under året	8	-0
Omräkningsdifferens	-3	11
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	81	105
Ingående ackumulerade avskrivningar	-49	-37
Avskrivningar	-24	-19
Avyttringar/utrangeringar	56	14
Omklassificeringar	-8	0
Omräkningsdifferenser	1	-7
Utgående ackumulerade avskrivningar	-25	-49
Totalt utgående redovisat värde	56	56

Not 18.
Kundfordringar

MSEK	KONCERN	
	31 dec. 2023	31 dec. 2022
Kundfordringar		
Kundfordringar brutto	520	474
Reserv för osäkra fordringar	-2	-2
Kundfordringar netto	519	472
Ej förfallna kundfordringar	459	416
Förfallna ej reserverade kundfordringar		
Förfallna 0-3 mån	53	53
Förfallna 3-6 mån	1	1
Förfallna 6-12 mån	1	0
Förfallna >12 mån	4	3
Summa återstående löptider per 31 december	519	472

Per 31 dec 2023 fanns kundfordringar uppgående till 519 (472) MSEK, varav 459 (416) MSEK ej förfallna. Förväntade kreditförluster är försumbara. Baserat på kredithistorik förväntas beloppen erhållas vid förfallodatumet. Koncernen har inte använt factoringtjänster för dessa fordringar. Uppgifter om kreditriskpolicy avseende kundfordringar och avtalstillgångar finns beskrivna i not 2 och 3.

Not 19.
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	KONCERN	
	31 dec. 2023	31 dec. 2022
Andra förutbetalda kostnader	70	57
Avtalstillgångar (upplupna intäkter)	61	67
Totalt	132	124

Avtalstillgångar (upplupna intäkter) är royalties och andra intäkter som intjänats under året men som ännu ej fakturerats eller tagits emot före årets slut.

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrning
Risikfaktorer och riskhantering
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
> Noter
Undertecknande av styrelse och vd
Revisionsberättelse
Övrig information

Not 20.
Eget kapital**ÖVRIGT TOTALRESULTAT**

Övrigt totalresultat består av valutaomräkningseffekter vid omräkning av utländska dotterföretag samt valuta från lån i utländsk valuta för säkring av nettoinvesteringar dvs. dotterföretagens nettotillgångar.

EGET KAPITAL
Koncernen*Aktiekapital*

Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till koncernens kvarvarande nettotillgångar.

Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital består i sin helhet av belopp som vid emission betalats utöver emitterade aktiers kvotvärde.

Övriga reserver

Övriga reserver består i sin helhet av valutaomräkningseffekter vid omräkning av utländska dotterföretag samt valuta från lån i utländsk valuta för säkring av nettoinvesteringar dvs. dotterföretagens nettotillgångar.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag.

Utdelning

Ingen utdelning kommer att föreslås till årsstämman 2023.

MSEK	MODERBOLAGET	
	2023	2022
Aktiekapital	36	36
<i>Förändring av antal aktier</i>		
Ingående balans	513 199 454	387 134 079
Nyemission, (tilläggsköpeskilling) 15 juni 2023	4 769 026	
Nyemission, 31 januari 2022	–	2 913 857
Företrädesemission, 22 mars 2022	–	115 726 752
Företrädesemission, 22 mars 2022	–	1 287 627
Nyemission, (tilläggsköpeskilling 2021) 6 juli 2022	–	4 130 895
Nyemission, (tilläggsköpeskilling 2021) 20 september 2022	–	1 972 152
Nyemission, (tilläggsköpeskilling 2021) 30 december 2022	–	34 092
Utgående balans	517 968 480	513 199 454

Under 2023 återköpte Stillfront 13 441 510 (0) egna aktier, som sedan användes för att reglera skulder gällande villkorad tilläggsköpeskilling på 270 MSEK. Moderbolagets stamaktier har ett kvotvärde på 0,07 SEK per aktie. Varje aktie berättigar till en röst.

Bundet eget kapital

Bundet eget kapital får inte minskas genom vinstutdelning.

Överkursfond

Överkursfonden består i sin helhet av belopp som vid emission betalats utöver emitterade aktiers kvotvärde och utgör fritt eget kapital.

Balanserat resultat

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med överkursfond och årets resultat summa fritt eget kapital.

KAPITALHANTERING

Eget kapital omfattar eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare och innehav utan bestämmande inflytande. Det finns inga andra externa kapitalkrav än vad som följer av aktiebolagslagen.

Kapitalstrukturen mäts genom uppföljning av nyckeltalet Justerad skudsättningskvot, definerad som Nettoskuld inklusive earnout-utbetalningar under kommande tolv månader/justerat resultat före avskrivningar pro forma, där styrelsens finansiella mål anger att talet inte ska överstiga 2,0, dock med en möjlighet att överstiga målet under kortare perioder. Nyckeltalet beräknas i not 30.

För att öka företagets värde avser Stillfront att investera företagets vinster och kassaflöde i organiska tillväxtinitiativ och förvärv, och förväntas därför inte lämna någon aktieutdelning under 2024.

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrning
Risikfaktorer och riskhantering
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
> Noter
Undertecknande av styrelse och vd
Revisionsberättelse
Övrig information

Not 21.
Räntebärande skulder

MSEK	KONCERN	
	31 dec. 2023	31 dec. 2022
Villkorade tilläggsköpeskillingar	2 043	3 027
Obligationslån	2 488	2 496
Skulder till kreditinstitut	1 693	1 471
Reverslån	666	668
Checkräkningskredit	27	79
Leasingskulder	67	106
Övriga räntebärande skulder	19	20
Summa	7 003	7 865
Årets förändring		
Ingående balans	7 865	8 194
Kassaflöde		
Nyupptagna lån	992	653
Amortering av lån	-1 000	-801
Nettoförändring kreditfaciliteter	262	-217
Nettoförändring checkräkningskredit	-52	79
Villkorade tilläggsköpeskillingar, betalning	-822	-811
Betalning av leasingskulder	-52	-53
Icke kassapåverkande förändringar		
Nya/ändrade leasingskulder enligt IFRS16	47	54
Villkorade tilläggsköpeskillingar, nyförvärv	-	402
Villkorade tilläggsköpeskillingar, ränta	80	113
Villkorad tilläggsköpeskillingar reglering	-336	-262
Villkorad tilläggsköpeskillingar omvärdering	150	-237
Avsättning	-	0
Aktieswap	-	-
Valutakursdifferenser	-131	750
Utgående balans	7 003	7 865

FÖRFALLOSTRUKTUR

MSEK	KONCERN	
	31 dec. 2023	31 dec. 2022
Villkorade tilläggsköpeskillingar		
Amortering inom 2-5 år	1 392	1 956
Amortering senare än 5 år	-	-
Långfristig skuld	1 392	1 956
Kortfristig skuld	651	1 071
Summa villkorade tilläggsköpeskillingar	2 043	3 027
Obligationslån		
Amortering inom 2-5 år	2 488	2 496
Amortering senare än 5 år	-	-
Långfristig skuld	2 488	2 496
Kortfristig skuld	-	-
Summa obligationslån	2 488	2 496
Reverslån		
Återbetalning inom 2-5 år	666	668
Långfristig skuld	666	668
Skuld till kreditinstitut		
Amortering inom 2-5 år	1 693	1 471
Amortering senare än 5 år	-	-
Långfristig skuld	1 693	1 471
Kortfristig skuld (checkräkningskredit)	27	79
Summa skuld till kreditinstitut	1 720	1 550
Övriga långfristiga skulder/långfristiga leaseskulder		
Amortering inom 2-5 år	34	57
Amortering senare än 5 år	-	4
Långfristig skuld	34	76
Kortfristig skuld	33	63
Summa övriga långfristiga skulder/långfristiga leaseskulder	67	124

REVOLVERANDE KREDITFACILITET

Koncernen har en så kallad revolverande kreditfacilitet om 3 750 MSEK till marknadsmässig ränta, som förfaller i december 2025. Per 31 december 2023 nyttjades 1 693 (1 471) MSEK. Utnyttjande och återbetalningar redovisas netto i kassaflödet (nettoförändring checkräkning och kreditfaciliteter).

Koncernen har utnyttjade kreditlöften per balansdagen om 2 432 (2 401) MSEK inklusive utnyttjad checkräkningskredit.

OBLIGATIONSBLÅN

Koncernen och moderbolaget har två utestående obligationslån med en sammanlagd redovisad skuld per 31 december 2023 om 2 488 (2 496) MSEK: Obligation 2023/2027 om nominellt 1 000 MSEK löper till september 2027 med ränta motsvarande STIBOR 3 månader+3,95 procent. Obligationens marknadsvärde per balansdagen var 1 005 (- MSEK). Obligation 2021/2025 om nominellt 1 500 MSEK löper till maj 2025 med ränta motsvarande STIBOR 3 månader+2,75 procent. Obligationens marknadsvärde per balansdagen var 1 492 (1 414) MSEK. Obligationens villkoren innehåller så kallade Change of Control-paragrafer innebärande att innehavarna av obligationslånen kan kräva lösen av lånet i den händelse att någon tar kontroll över 50 procent av rösterna eller kapitalet i Stillfront Group. Koncernen utnyttjade rättigheten till att göra en frivillig förtidsinlösen av Obligation 2019/2024 på 1 000 MSEK i september 2023, samtidigt som obligation 2023/2027 gavs ut.

REVERSLÅN

Stillfront tecknade i september 2022 ett avtal om ett reverslån utan säkerhet på 60 MEUR hos AB Svensk Exportkredit (SEK). Reverslånet nyttjades i oktober 2022 och löper ut i oktober 2026.

VILLKORAD TILLÄGGSKÖPEKILLING

Stillfront har tilläggsköpeskillingar från förvärv. Tilläggsköpeskillingarna regleras med kontanter såväl som med aktier i Stillfront där antalet aktier som överläts vid reglering av tilläggsköpeskillingen utgår ifrån ett belopp i kronor, vilket bestäms i de villkor som gäller för beräkning av tilläggsköpeskilling. Det beräknade värdet på tilläggsköpeskillingar avseende förvärvade studios baseras på uppdaterade bedömningar av framtida vinster för varje enskild studio baserat på villkoren i köpeavtalet. Vid årets slut bedömdes tio förvärv av studios medföra en förväntad framtida vinstutbetalning. Beräknade slutregleringar baseras på utfall för åren 2023 till 2026, varav den sista utbetalningen ska regleras under 2027. Tilläggsköpeskillingarna klassificeras som en finansiell skuld som klassificeras som kortfristig om den ska regleras inom 12 månader från balansdagen. Skulden värderas till verkligt värde och värdeförändringar redovisas under finansiella poster i resultaträkningen.

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrning
Risikfaktorer och riskhantering
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
> Noter
Undertecknande av styrelse och vd
Revisionsberättelse
Övrig information

**Not 22.
Avsättningar**

MSEK	KONCERN	
	31 dec. 2023	31 dec. 2022
Ingående balans	89	25
Avsättning under året	6	18
Förvärv av bolag	0	170
Reglerat under året	-8	-123
Återförda avsättningar	-	-1
Omklassificeringar	-	-3
Omräkningsdifferanser	2	2
Utgående balans övriga avsättningar	88	89
Varav kortfristiga avsättningar	31	31

Övriga avsättningar avser i huvudsak ersättningar vid uppsägningar av lokaler och personal.

**Not 23.
Övriga kortfristiga skulder**

MSEK	KONCERN	
	31 dec. 2023	31 dec. 2022
Villkorade tilläggsköpeskillingar	651	1 071
Övriga avsättningar	24	31
Kortfristig leasingskuld	33	44
Aktieswap	19	20
Mervärdesskatt	71	65
Källskatt	8	10
Arbetsgivaravgifter	7	4
Övriga kortfristiga skulder	37	43
Summa	850	1 286

**Not 24.
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

MSEK	KONCERN	
	31 dec. 2023	31 dec. 2022
Upplupna personalkostnader	88	103
Övriga upplupna kostnader	198	225
Avtalsskuld (förutbetalda intäkter)	96	91
Summa	382	419

**Not 25.
Ställda säkerheter, eventalförpliktelser, åtaganden
att genomföra förvärv samt eventualtillgångar**

MSEK	KONCERN	
	31 dec. 2023	31 dec. 2022
Säkerheter för skulder till kreditinstitut		
Företagshypotek	0	0
Pantsatta aktier i dotterföretag	0	0
Summa	0	0
Eventualförpliktelser	Inga	Inga
Åtaganden att genomföra förvärv	Inga	Inga
Eventualtillgångar	Inga	Inga

**Not 26.
Kassaflöde**

POSTER SOM EJ ÄR KASSAFLÖDESPÅVERKANDE

MSEK	KONCERN	
	2023	2022
Avskrivningar	1 660	1 696
Omvärdering av villkorad tilläggsköpeskilling	150	-237
Ränta villkorad tilläggsköpeskilling	80	113
Orealiserad valutakursdifferens	-37	29
Övriga poster	87	40
Summa	1 940	1 640

UPPGIFT OM RÄNTOR OCH UTDELNINGAR

MSEK	KONCERN	
	2023	2022
Betald kostnadsränta under året	-351	-208

Ingen utdelning har erhållits under 2022 eller 2023.

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrning
Risikfaktorer och riskhantering
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
> Noter
Undertecknande av styrelse och vd
Revisionsberättelse
Övrig information

Not 27.**Finansiella tillgångar och skulder (verkligt värde)**

Verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder framgår av nedanstående tabell. Se även not 3 Finansiell riskhantering. I koncernen finns obligationslån, kreditfacilitet, checkräkningskredit samt villkorade tilläggsköpeskillingar såsom anges i not 21. Obligationslån redovisas i rapporten över finansiell ställning till upplupet anskaffningsvärde men har ett annat verkligt värde enligt nedanstående,

eftersom de är marknadsnoterade. Koncernen har även en aktieswapp som redovisas till upplupen anskaffningskostnad som kan avvika från verkligt värde. Övriga skulder inkluderar valutaderivat som redovisas till verkligt värde. Obligationslånen klassificeras i nivå 1, aktieswapparna och valutaderivaten i nivå 2 och villkorade köpeskillingar i nivå 3 i värderingshierarkin.

KONCERN, MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet		Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	
	31 dec. 2023	31 dec. 2022	31 dec. 2023	31 dec. 2022	31 dec. 2023	31 dec. 2022	31 dec. 2023	31 dec. 2022
Finansiella tillgångar								
Kundfordringar	519	472						
Övriga fordringar (nivå 2 avseende valutaderivat)	86	79	23	–				
Upplupna intäkter	54	14						
Likvida medel	807	989						
Summa	1 466	1 554	23	–				
Finansiella skulder								
Obligationslån (nivå 1)					2 497	2 415		
Skulder till kreditinstitut					1 720	1 549		
Reverslån					666	668		
Övriga långfristiga skulder (nivå 2 avseende valutaderivat)					34	62	52	72
Villkorad tilläggsköpeskilling, lång del (nivå 3)							1 392	1 956
Villkorad tilläggsköpeskilling, kort del (nivå 3)							651	1 071
Leverantörsskulder					170	151		
Aktieswap (nivå 2)					19	20		
Övriga skulder (nivå 2 avseende valutaderivat)					69	88	0	11
Upplupna kostnader					286	328		
Summa					5 461	5 281	2 095	3 110

Likvida medel per 31 december 2023 inkluderade 74 MSEK på bankkonton i Bangladesh, där vissa befattningshavare i det koncernföretag som är kontohavare är föremål för en myndighetsutredning.

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Bolagsstyrning
- Risikfaktorer och riskhantering
- Finansiella rapporter
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens räkenskaper
 - Moderbolagets räkenskaper
 - > Noter
 - Undertecknande av styrelse och vd
 - Revisionsberättelse
 - Övrig information

Not 28.
Transaktioner med närstående

Köp- och försäljningstransaktioner med närstående parter sker på marknadsmässiga villkor. Transaktioner mellan moderbolag och dotterbolag avser service och management fees. Löner och ersättningar till ledande befattningshavare redovisas i not 8. Det finns inga inköp av varor och tjänster från närstående.

Not 29.
Händelser efter räkenskapsårets utgång

I februari 2024 meddelade Stillfront att koncernens mål för att minska utsläppen av växthusgaser, som inlämnats för validering i juni 2023, hade validerats av Science Based Targets initiative (SBTi) i linje med Parisavtalet.

I mars 2024 meddelades att skiljemannen hade beslutat till Stillfronts fördel i skiljeförfarandet med vissa säljare av Kixeye Inc. och fastställt att Stillfront inte är skyldigt att erlægga någon tilläggsköpeskilling till säljarna av Kixeye.

I mars 2024 emitterade Stillfront nya icke-säkerställda obligationer på 1 000 MSEK och offentliggjorde resultatet av ett återköps-erbjudande till innehavarna av obligation 2021/2025 på 1 500 MSEK. De nya obligationerna löper med en rörlig ränta om 3m Stibor+3,65 procent och förfaller i september 2028.

Not 30.
Avstämning nyckeltal

MSEK	KONCERN	
	2023	2022
Intäkter		
Återbetalning köpeskilling för aktier	–	–
Totala intäkter jämförelsestörande, EBIT	–	–
Kostnader		
Transaktionskostnader	–0	–14
Långsiktiga incitamentsprogram	–24	–26
Jämförelsestörande avskrivningar	–	–176
Omstruktureringskostnader	–44	–9
Övrigt	–28	–0
Totala kostnader jämförelsestörande, EBIT	–96	–226
Totalt jämförelsestörande poster i rörelseresultatet	–96	–226
Finansiella intäkter och kostnader		
Omvärdering av tilläggsköpeskilling	–150	237
Övriga finansiella kostnader	–10	–
Totalt jämförelsestörande finansiella poster	–160	237

ALTERNATIVA NYCKELTAL

MSEK	KONCERN	
	2023	2022
Nettoomsättning	6 982	7 058
Direkta kostnader	–1 537	–1 675
Bruttovinst	5 445	5 384
Rörelseresultat (EBIT)	754	850
Avskrivningar förvävsrelaterade poster	846	929
Avskrivningar exklusive förvävsrelaterade poster	813	590
Jämförelsestörande avskrivningar	–	176
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	2 413	2 545
Rörelseresultat (EBIT)	754	850
Jämförelsestörande poster	96	226
Avskrivningar förvävsrelaterade poster	846	929
Andra avskrivningar	813	590
Justerat rörelseresultat (EBITDA)	2 510	2 005
Avskrivningar exklusive förvävsrelaterade poster	–805	–996
Justerad EBITDA	1 705	1 599
	KONCERN	
	2023	2022
I relation till nettoomsättning		
Bruttovinstmarginal, %	78	76
EBITDA-marginal, %	35	36
Justerad EBITDA-marginal, %	36	37
Justerad EBITDAC-marginal, %	24	23

Finansiella rapporter – Noter

Forts. not 30.

MSEK	KONCERN	
	2023	2022
Justerad EBITDA	2 510	2 595
Dividerat med		
Summa finansiella poster	598	97
Totalt jämförelsestörande finansiella poster	-160	237
Ränta tilläggsköpeskilling	-80	-113
Justerad räntetäckningsgrad	7,0	11,7
Obligationslån	2 488	2 496
Skulder till kreditinstitut	1 720	1 549
Reverslån	666	668
Aktieswap	19	20
Valutaderivat	29	83
Likvida medel	-807	-989
Summa räntebärande nettoskuld	4 115	3 826
Kontanta tilläggsköpeskillingar kommande 12 månader	496	748
Summa räntebärande nettoskuld inkl. kontanta tilläggsköpeskillingar kommande 12 månader	4 611	4 575
Dividerat med		
Justerad EBITDA	2 510	2 595
Justerad skuldsättningsgrad	1,64	1,47
Justerad skuldsättningsgrad inkl. kontanta tilläggsköpeskillingar kommande 12 månader	1,84	1,76
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 690	2 028
Kassautflöde leasingavtal	-52	-57
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-805	-996
Fritt kassaflöde	833	974
Dividerat med		
EBITDA	2 413	2 545
Kassakonverteringskvot	0,35	0,38

Nettoomsättning tillväxt	2023	2022
Förändring genom förvärv, %	0,7	20,0
Förändring genom valutaeffekter, %	5,0	11,1
Organisk tillväxt, %	-5,9	-1,4
Övrigt, %	-0,9	-0,3
Total nettoomsättningstillväxt, %	-1,1	29,4

PRO FORMA NYCKELTAL

MSEK	2023	2022
Justerad EBITDA	2 510	2 595
Inkluderat		
EBITDA, förvärvade företag	-	18
Justerad EBITDA, pro forma	2 510	2 612
Dividerat med		
Summa finansiella poster	598	97
Total jämförelsestörande finansiella poster	-160	237
Ränta tilläggsköpeskilling, finansiella poster	-80	-113
Justerad räntetäckningsgrad, pro forma	7,0	11,8
Räntebärande nettoskuld	4 115	3 826
Villkorad kontant tilläggsköpeskilling kommande 12 mån	496	748
Summa räntebärande nettoskuld inkl. kontant tilläggsköpeskilling kommande 12 mån	4 611	4 574
Dividerat med		
Justerad EBITDA, pro forma	2 510	2 612
Justerad skuldsättningskvot, pro forma	1,64	1,46
Justerad skuldsättningskvot inkl. kontanta tilläggsköpeskilling kommande 12 mån, pro forma	1,84	1,75

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrning
Riskfaktorer och riskhantering
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
> Noter
Undertecknande av styrelse och vd
Revisionsberättelse
Övrig information

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrning
Risikfaktorer och riskhantering
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
> Noter
Undertecknande av styrelse och vd
Revisionsberättelse
Övrig information

Not M1. Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderföretaget tillämpar Årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpning av RFR 2 innebär att moderföretaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända IFRS inom ramen för ÅRL samt beaktar sambandet mellan redovisning och beskattning. Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden. Skillnaden mellan moderföretagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Andelar i dotterföretag redovisas enligt anskaffningsmetoden vilket innebär att i balansräkningen redovisas innehaven till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader. När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta värde lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i koncernföretag". Utdelningar från dotterbolag redovisas som utdelningsintäkter.

UPPSKJUTEN INKOMSTSKATT

Belopp som avsatts till obeskattade reserver utgör skattepliktiga temporära skillnader. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning redovisas emellertid i en juridisk person den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna. Även bokslutsdispositionerna i resultaträkningen redovisas inklusive uppskjuten skatt.

REDOVISNING AV KONCERNBIDRAG

Koncernbidrag redovisas enligt alternativregeln i RFR 2, vilket innebär att både lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

SÄKRINGSREDOVISNING

Moderföretaget tillämpar inte säkringsredovisning. De valutaomräkningsdifferenser som i koncernredovisningen redovisas inom övrigt totalresultat redovisas i juridisk person i resultaträkningen.

LEASING

Moderföretaget tillämpar undantaget från tillämpningen av IFRS 16 Leasingavtal. Leasingkostnader belastar resultatet och påverkar inte balansräkningen. Leasingbetalningar redovisas linjärt över leasingperioden.

UPPSTÄLLNINGSFÖRM FÖR RESULTAT- OCH BALANSRÄKNING Resultat- och balansräkningen följer ÅRL:s uppställningsform. Rapporten över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader samt eget kapital.

AVSÄTTNING FÖR VINSTBASERAD/VILLKORAD TILLÄGGSKÖPESKILLING

I moderföretaget redovisas en avsättning för vinstbaserad/villkorad tilläggsköpeskilling som en del av anskaffningsvärdet om det är sannolikt att den realiserar. Om det under efterföljande perioder visar sig att den ursprungliga bedömningen behöver revideras justeras avsättningen. I koncernen redovisas motsvarande post som finansiell skuld till verkligt värde. Förändring av redovisat värde av avsättningen redovisas i moderföretaget som förändring av andelar i dotterföretag eller koncernfordran samt valutakursvinst eller valutakursförlust och ränta.

Not M2 Upplysning om revisorns arvode och kostnadsersättning

	MODERBOLAG	
	2023	2022
MSEK		
PwC		
Revisionsuppdrag	3	3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-	0
Skatterådgivning	0	0
Summa totalt	3	3

Med revisionsuppdrag avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget. Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag avses arvode för olika typer av kvalitetssäkrings-tjänster. Med övriga uppdrag avses sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning. Av revisionsuppdrag avser 3 (3) MSEK PwC Sverige.

Not M3. Genomsnittligt antal anställda, personalkostnader, pensioner och övrigt

MEDELANTAL ANSTÄLLDA MODERBOLAGET

	MODERBOLAG	
	2023	2022
Stockholm, Sverige		
Kvinnor	11	9
Män	17	17
Totalt	28	26

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR, MODERBOLAG

MSEK	2023	2022
Styrelser och verkställande direktörer och ledande befattningshavare	15	26
Övriga anställda	21	20
Totalt	36	46
Sociala avgifter	10	10
Pensionskostnader	5	6
Summa	51	62

Tabellerna avser befattningshavare med anställningsavtal hos moderbolaget.

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrning
Risikfaktorer och riskhantering
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
> Noter
Undertecknande av styrelse och vd
Revisionsberättelse
Övrig information

Not M4.
Finansiella intäkter/Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

MSEK	MODERBOLAG	
	2023	2022
Finansiella intäkter		
Aktieutdelningar	1241	676
Ränteintäkter	91	47
Valutakursvinster	83	-
Övriga finansiella intäkter	3	-
Summa	1 418	723

Not M5.
Finansiella kostnader/Övriga räntekostnader och liknande resultatposter

MSEK	MODERBOLAG	
	2023	2022
Finansiella kostnader		
Räntekostnader	-472	-309
Valutakursförluster	-	-782
Övriga finansiella kostnader	-9	-85
Summa	-481	-1176

Not M6.
Skatter

MSEK	MODERBOLAG	
	2023	2022
Skattekostnad		
Aktuell skattekostnad	-29	-2
Uppskjuten skatt	-54	62
Summa skattekostnad	-83	60
Resultat före skatt	826	-230
Avstämning av effektiv skatt		
Skatt enligt gällande skattesats 20,6%	-170	47
Ej avdragsgilla kostnader	-54	-57
Skattefria intäkter	256	139
Utländsk källskatt	-26	-2
CFC-beskattning av utländskt dotterbolag	-89	-67
Redovisad skattekostnad	-83	60

	MODERBOLAG	
	2023	2022
Uppskjutna skattefordringar		
Underskottsavdrag	15	60
Finansiella instrument	6	15
Summa	21	75

	MODERBOLAG	
	2023	2022
Förändringar i uppskjuten skattefordran		
Ingående balans, netto	75	5
Redovisat i årets resultat	-54	62
Redovisat i eget kapital	-	7
Utgående balans, netto	21	75

Inga skatteeffekter redovisades mot övrigt totalresultat. Skatteeffekter redovisade direkt mot eget kapital uppgick till 0 (7) MSEK.

Not M7.
Immateriella tillgångar

MSEK	MODERBOLAG	
	31 dec. 2023	31 dec. 2022
Ingående ackumulerade anskaffningsvärde		
Övriga externa förvärv	14	15
Avyttringar/utrangeringar	-	-2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	39	24
Ingående ackumulerade avskrivningar		
Årets avskrivningar	-4	-3
Avyttringar/utrangeringar	0	2
Utgående ackumulerade avskrivningar	-12	-8
Utgående redovisat värde	26	16

Note M8.
Andelar i koncernföretag

MSEK	MODERBOLAG	
	31 dec. 2023	31 dec. 2022
Ingående redovisat värde		
Förvärv av dotterföretag	404	2 321
Utgående redovisat värde	18 884	18 479

SPECIFIKATION AV MODERFÖRETAGETS INNEHAV AV ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Moderföretaget Stillfront Group AB äger 100 procent av aktierna i Stillfront Midco AB, Todavia AB, Stillfront NA Holdco inc., Jawaker FZ-LLC, Everguild Ltd, Game Development Ukraine LLC, Six Waves Inc, Stillfront Portugal UNIPessoal LDA och Nanobit d.o.o. samt 98 procent av aktierna i Moonfrog Labs private Ltd. Stillfront Midco AB och Stillfront NA Holdco inc. äger i sin tur direkt eller indirekt nedan angivna koncernföretag. Om inget annat anges har de ett aktiekapital enbart bestående av stamaktier som innehas direkt av koncernen, och ägandelen är lika med röstandelen.

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrning
Riskfaktorer och riskhantering
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
> Noter
Undertecknande av styrelse och vd
Revisionsberättelse
Övrig information

Forts. not M8.

Namn	Land	Säte	Org.nr	Ägarandel, %	Huvudsaklig verksamhet	Bokfört värde, 31 dec. 2023	Bokfört värde, 31 dec. 2022
Todavia AB	Sverige	Stockholm	559100-2893	100	Äga och förvalta värdepapper	1	1
Everguild Ltd	Storbritannien	London	09334050	100	Spelutveckling och utgivning	24	32
- Everguild Spain S.L.U	Spanien	Madrid	M-708852	100	Spelutveckling och utgivning		
Nanobit d.o.o	Kroatien	Zagreb	80640383	100 (78)	Äga och förvalta värdepapper	1,104	969
- Nanobit games Ltd	Storbritannien	London	11572354	100	Spelutveckling och utgivning		
Stillfront Midco AB	Sverige	Stockholm	559110-4053	100	Äga och förvalta värdepapper	3,502	3,502
- Stillfront Germany GmbH (Altigi GmbH)	Tyskland	Hamburg	HRB 99869	100	Äga och förvalta värdepapper samt utgivning av mobilspe		
- OFM studios GmbH	Tyskland	Köln	HRB145244	100 (51)	Spelutveckling och utgivning		
- Playa Games GmbH	Tyskland	Hamburg	HRB109725	100	Spelutveckling och utgivning		
- Sandbox Interactive GmbH	Tyskland	Berlin	HRB141903B	100	Spelutveckling och utgivning		
- Bytro Labs GmbH	Tyskland	Hamburg	HRB118884	100	Spelutveckling och utgivning		
- Babil Games LLC	Förenade Arabemiraten	Dubai	2987/2012 FCZ	100	Publisering av mobilspe		
- Babil Games Jordan Branch	Jordanien	Amman	2740	100	Utveckling av mobilspe		
- Imperia Online JSC	Bulgarien	Sofia	205098993	100	Spelutveckling och utgivning		
- Stillfront Online Games AB	Sverige	Stockholm	556721-9430	80	Spelutveckling och utgivning		
- Dorado Games Holdings Ltd	Malta	Malta	C64760	100	Spelutveckling och utgivning		
- DOG Productions Ltd	Malta	Malta	C55850	100	Spelutveckling och utgivning		
- Coldwood Interactive AB	Sverige	Stockholm	556641-6532	100	Spelutveckling och utgivning		
- eRepublik Labs. Ltd	Irland	Dublin	462101	100	Spelutveckling och utgivning		
- ERPK Labs SRL	Rumänien	Bukarest	J40/6415/2009	100	Spelutveckling och utgivning		
Stillfront NA Holdco, Inc	USA	Wilmington	7805241	100	Äga och förvalta värdepapper	7,496	7,538
- Simutronics Corp	USA	Maryland Heights	311296	100 (88.03)	Spelutveckling och utgivning		
- Kixeye LLC.	USA	Wilmington	935057-91	100	Spelutveckling och utgivning		
- Kixeye Canada Ltd.	Kanada	Vancouver	BC0952509 (CRA 846529931)	100	Spelutveckling och utgivning		
- KIXEYE Australia PTY LTD	Australien	Benowa	157747870	100	Spelutveckling och utgivning		
- MachineCell PTY Ltd.	Australien	Benowa	616523329	100	Spelutveckling och utgivning		
- Super Happy Fine Time LLC	USA	Wilmington	5947380	100	Spelutveckling och utgivning		
- Super Happy Fun Time VN Co LTD	Vietnam	Ho Chi Minh City	314465736	100	Spelutveckling och utgivning		
- Godzilab, LLC.	USA	Redondo Beach	C3119998	100	Spelutveckling och utgivning		
- C1 Acquisition Holdings, Inc	USA	Wilmington	7942009	100	Spelutveckling och utgivning		
- Candywriter LLC	USA	Miami	7617501	100	Spelutveckling och utgivning		
- Groom Lake Development, LLC	USA	Wilmington	7617509	100	Spelutveckling och utgivning		
- Adult Coloring Book Apps, LLC	USA	Wilmington	7611302	100	Spelutveckling och utgivning		
- Storm 8 LLC	USA	Wilmington	4712338	100	Spelutveckling och utgivning		
- Storm 8 Studios LLC	USA	Wilmington	5681701	100	Spelutveckling och utgivning		
- Storm 8 LLC	USA	Sacramento	200907610226	100	Spelutveckling och utgivning		
- FireMocha LLC	USA	Wilmington	201112010353	100	Spelutveckling och utgivning		

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Bolagsstyrning
- Riskfaktorer och riskhantering
- Finansiella rapporter
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens räkenskaper
 - Moderbolagets räkenskaper
 - > Noter
 - Undertecknande av styrelse och vd
 - Revisionsberättelse
- Övrig information

Forts. not M8.

Namn	Land	Säte	Org.nr	Ägarandel, %	Huvudsaklig verksamhet	Bokfört värde, 31 dec. 2023	Bokfört värde, 31 dec. 2022
- IceMochi LLC	USA	Wilmington	201120810180	100	Spelutveckling och utgivning		
- Shark Party LLC	USA	Wilmington	201111910254	100	Spelutveckling och utgivning		
- TamLava LLC	USA	Wilmington	200932910077	100	Spelutveckling och utgivning		
- Gale Games LLC	USA	Wilmington	5581347	100	Spelutveckling och utgivning		
- Loop Interactive LLC	USA	Wilmington	5381218	100	Spelutveckling och utgivning		
- PalMe, LLC	USA	Wilmington	5304488	100	Spelutveckling och utgivning		
- Squall Games LLC	USA	Wilmington	5304495	100	Spelutveckling och utgivning		
- Storm8 Studios LLC	USA	Wilmington	5681701	100	Spelutveckling och utgivning		
- Superfree Games Inc.	USA	Wilmington	4391799	100	Spelutveckling och utgivning		
- Super Free Games LLC	USA	San Francisco	201721210175	100	Spelutveckling och utgivning		
- Matcha Sauce LLC	USA	San Francisco	201728910428	100	Spelutveckling och utgivning		
- Super Nutty Games LLC	USA	San Francisco	201728910430	100	Spelutveckling och utgivning		
- Red Mustache Apps LLC	USA	San Francisco	201729610299	100	Spelutveckling och utgivning		
- Twisted Bamboo LLC	USA	San Francisco	201729610319	100	Spelutveckling och utgivning		
- Super Free Games Pte. Ltd.	Singapore	Singapore	201314929M	100	Spelutveckling och utgivning		
- My Daily Bread LLC	USA	San Francisco	202250310558	100	Spelutveckling och utgivning		
- Gamelabs Inc.	USA	Wilmington	5727645	100	Spelutveckling och utgivning		
- Game Development Ukraine LLC	Ukraina	Kiev	44371956	100	Spelutveckling och utgivning		
Moonfrog Labs Private Limited	Indien	Bangalore	U72400KA 2013PTC072054	97.93 (94.14)	Spelutveckling och utgivning	1,148	948
- Moonfrog Asia PTE. LTD.	Singapore	Singapore	201832514H	100	Spelutveckling och utgivning		
- Ulka Games Ltd.	Bangladesh	Dhaka	C-150257/2019	99.99	Spelutveckling och utgivning		
Jawaker FZ-LLC	Förenade arabemiraten	Abu Dhabi	BL136/20	100	Spelutveckling och utgivning	3,669	3,365
- Cosmic Perspective Company LLC	Jordanien	Amman	63286	100	Spelutveckling och utgivning		
Six Waves Inc.	Hongkong	Wanchai	1512629	100	Äga och förvalta värdepapper	1,939	2,124
- 6waves Limited	Hongkong	Wanchai	1216243	100	Spelutveckling och utgivning		
- 6waves K.K	Japan	Tokyo	0104-01-092929	100	Spelutveckling och utgivning		
- Beijing Youmai Hudong Technology Company Limited	China	Peking	1-03283416	100	Spelutveckling och utgivning		
- Prodigy Studios LLC	USA	Delaware	99-0361905	100	Spelutveckling och utgivning		
- 6waves Mobile Limited	Hongkong	Wanchai	1516241	100	Spelutveckling och utgivning		

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrning
Risikfaktorer och riskhantering
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
> Noter
Undertecknande av styrelse och vd
Revisionsberättelse
Övrig information

Forts. not M8.

Namn	Land	Säte	Org.nr	Ägarandel, %	Huvudsaklig verksamhet	Bokfört värde, 31 dec. 2023	Bokfört värde, 31 dec. 2022
- Empire Studios Inc.	Brittiska jungfruöarna	Tortola	1801048	100	Spelutveckling och utgivning		
- Six Waves Payment K.K.	Japan	Tokyo	0104-01-153727	100	Spelutveckling och utgivning		
- Luk Long Limited	Hongkong	Wanchai	1824247	100	Vilande		
- Luk Long Limited Taiwan Branch	Taiwan	Wanchai	53662350	100	Spelutveckling och utgivning		
Stillfront Portugal, UNIPESOAL LDA	Portugal	Lissabon	516803450	100	Grupptjänster		
Redovisat värde vid periodens slut						18 884	18 479

INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Nedan visas finansiell information i sammandrag för varje dotterföretag som har innehav utan bestämmande inflytande som är väsentliga för koncernen. De belopp som anges för respektive dotterföretag är före koncerninterna elimineringar.

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	SIMUTRONICS		OFM		Stillfront Online Games	
	31 dec. 2023 ¹⁾	31 dec. 2022	31 dec. 2023 ¹⁾	31 dec. 2022	31 dec. 2023	31 dec. 2022
Anläggningstillgångar	-	57	-	-	69	57
Omsättningstillgångar	-	12	-	-	19	17
Summa tillgångar	-	69	-	-	88	74
Långfristiga skulder	-	38	-	-	3	45
Kortfristiga skulder	-	6	-	-	35	14
Summa skulder	-	44	-	-	38	60
Nettotillgångar	-	25	-	-	50	14
Akkumulerat innehav utan bestämmande inflytande	-	3	-	-	10	3

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	SIMUTRONICS		OFM		Stillfront Online Games	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Intäkter	34	34	-	21	482	422
Årets resultat	-7	-76	-	4	25	-7
Resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-1	-10	-	0	4	-2

1) Under 2023 har ägarandelen ökat Simutronics från 88,03 procent till 100 procent.

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Bolagsstyrning
- Risikfaktorer och riskhantering
- Finansiella rapporter
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens räkenskaper
 - Moderbolagets räkenskaper
 - > Noter
 - Undertecknande av styrelse och vd
 - Revisionsberättelse
- Övrig information

Not M9.
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	MODERBOLAG	
	31 dec. 2023	31 dec. 2022
Förutbetalda hyreskostnader	1	1
Förutbetalda försäkringskostnader	1	0
Övriga förutbetalda kostnader	8	14
Övriga förutbetalda kostnader	4	6
Summa	14	21

Not M10.
Räntebärande skulder

MSEK	MODERBOLAG	
	31 dec. 2023	31 dec. 2022
Obligationslån		
Amortering inom 2–5 år	2 488	2 496
Långfristig skuld	2 488	2 496
Kortfristig skuld	0	0
Summa obligationslån	2 488	2 496
Reverslån		
Amortering inom 2–5 år	666	668
Summa reverslån	668	668
Skuld till kreditinstitut		
Amortering inom 2–5 år	1 693	1 471
Långfristig skuld	1 693	1 471
Kortfristig skuld	27	79
Summa skuld till kreditinstitut	1 720	1 549

Not M11.
Avsättningar

MSEK	MODERBOLAG	
	31 dec. 2023	31 dec. 2022
Villkorade tilläggsköpeskillingar		
Ingående balans	2 386	2 490
Förvärv	-	402
Reglering	-774	-865
Omvärdering	58	-138
Valutakursdifferenser	-45	404
Ränta	63	91
Utgående balans villkorade tilläggsköpeskillingar	1 687	2 384
Varav kortfristiga villkorade tilläggsköpeskillingar	440	747

Not M12.
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	MODERBOLAG	
	31 dec. 2023	31 dec. 2022
Personalkostnader	10	7
Övriga kostnader	35	24
Summa	45	31

Not M13.
Ställda säkerheter

MSEK	MODERBOLAG	
	31 dec. 2023	31 dec. 2022
Säkerheter för skuld till kreditinstitut		
Företagshypotek	0	0
Pantsatta aktier i dotterföretag	0	0
Summa	0	0

Not M14.
Kassaflöde

POSTER SOM EJ ÄR KASSAFLÖDESPÅVERKANDE

MSEK	MODERBOLAG	
	2023	2022
Avskrivningar	4	3
Ränta på villkorad tilläggsköpeskilling	63	91
Orealiserad valutakursdifferens	-63	874
Övriga poster	38	33
Summa	42	1 001

UPPGIFT OM RÄNTOR OCH UTDELNINGAR

MSEK	MODERBOLAG	
	2023	2022
Betald kostnadsränta under året	-409	-203
Erhållen ränta under året	82	47
Erhållen utdelning under året	1 241	676

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrning
Risikfaktorer och riskhantering
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
> Noter
Undertecknande av styrelse och vd
Revisionsberättelse
Övrig information

Not M15.
Finansiella tillgångar och skulder (verkligt värde)

MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffnings värde		Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet		Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	
	31 dec. 2023	31 dec. 2022	31 dec. 2023	31 dec. 2022	31 dec. 2023	31 dec. 2022	31 dec. 2023	31 dec. 2022
Finansiella tillgångar								
Fordringar hos koncernföretag	3 046	3 329						
Övriga fordringar	1	1	23	-				
Likvida medel	0	0						
Summa	3 047	3 330	23	-				
Finansiella skulder								
Skulder till koncernföretag					1 828	2 012		
Obligationslån					2 497	2 415		
Reverslån					666	668		
Övriga långfristiga skulder					1 693	1 471	52	72
Leverantörsskulder					5	6		
Aktieswap					19	20		
Övriga skulder					27	79	-	11
Upplupna kostnader					45	33		
Summa					6 780	6 704	52	83

Inga väsentliga nedskrivningsbehov bedöms föreligga i fordringar hos koncernföretag.

Not M16.
Transaktioner med närstående

Köp- och försäljningstransaktioner med närstående parter sker på marknadsmässiga villkor. Transaktioner mellan moderbolag och dotterbolag avser service och management fees. Löner och ersättningar till ledande befattningshavare redovisas i not M3. Det finns inga inköp av varor och tjänster från närstående.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE, MODERBOLAGET

MSEK	2023	2022
Försäljning till koncernföretag	164	144
Köpta tjänster från koncernföretag	-54	-41
Ränteintäkter från koncernföretag	79	46
Räntekostnader till koncernföretag	-16	-3
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	3 017	2 971
Långfristiga skulder till koncernföretag	0	139
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	28	358
Kortfristiga skulder till koncernföretag	1 828	1 873

Not M17.
Resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 13 476 280 431 SEK, disponeras enligt följande:

SEK	31 dec. 2023	31 dec. 2022
Överkursfond	13 455 811 916	13 346 954 423
Balanserad vinst/förlust	-722 289 374	-530 942 614
Årets resultat	742 757 889	-169 978 666
Summa	13 476 280 431	12 646 033 143
Balanseras i ny räkning	13 476 280 431	12 646 033 143
Summa	13 476 280 431	12 646 033 143

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Bolagsstyrning
- Riskfaktorer och riskhantering
- Finansiella rapporter
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens räkenskaper
 - Moderbolagets räkenskaper
 - Noter
 - > Undertecknande av styrelse och vd
 - Revisionsberättelse
- Övrig information

Styrelsen och koncernchefen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets respektive koncernens ställning och

resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm, 22 april 2024

Katarina Bonde
Styrelsens ordförande

Erik Forsberg
Ledamot

Birgitta Henriksson
Ledamot

Marcus Jacobs
Ledamot

David Nordberg
Ledamot

Ulrika Viklund
Ledamot

Jörgen Larsson
Koncernchef och verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 22 april 2024
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Bolagsstyrning
- Risikfaktorer och riskhantering
- Finansiella rapporter
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens räkenskaper
 - Moderbolagets räkenskaper
 - Noter
 - Undertecknande av styrelse och vd
- > Revisionsberättelse
- Övrig information

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Stillfront Group AB (publ), org.nr 556721-3078

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalande

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Stillfront Group AB (publ) för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 62-104 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över totalresultatet och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsmetod

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Bolagsstyrning
- Risikfaktorer och riskhantering
- Finansiella rapporter
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens räkenskaper
 - Moderbolagets räkenskaper
 - Noter
 - Undertecknande av styrelse och vd
- > Revisionsberättelse
- Övrig information

Särskilt betydelsefullt område

> Periodisering av intäkter

Vi hänvisar till noterna 2 Väsentlig information om redovisningsprinciper, 5 Intäkter från kunder och 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Bolagets redovisade omsättning uppgår till 6 982 MSEK för 2023. Merparten av Stillfront-koncernens intäkter avser inköp av virtuell spelvaluta i free-to-play spel. Den inköpta virtuella valutan kan användas för köp av virtuella varor eller abonnemang. Intäkten redovisas vid den tidpunkten som en spelare använder den virtuella valutan som betalning för virtuella varor eller över tid vid inköp av ett abonnemang som sträcker sig över en viss period. Stillfront har även en del intäkter från reklam i spel. Dessa intäkter redovisas i den period som annonseringen sker då detta bedöms vara korrekt mått på när intäkten intjänats. Stillfront-koncernen har också intäkter från kontraktuppdrag. Dessa intäktsförs i enlighet med den ekonomiska innebörden av avtalen.

Risken är att det kan finnas en skillnad i när Stillfront levererar en vara eller en tjänst, och när kontrollen övergår till kunden. När varor eller tjänster anses levererade till kunden, och när intäkten därmed får redovisas, baseras på utformningen av de avtal som ingåtts.

> Aktivering av balanserade utvecklingsutgifter

Vi hänvisar till noterna 2 Väsentlig information om redovisningsprinciper, 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål och 14 Immateriella tillgångar.

Balanserade utvecklingsutgifter om 1 567 MSEK utgör en väsentlig del av Stillfront-koncernens balansräkning per utgången av december 2023. Det finns en risk att aktiveringskriterier inte är uppfyllda.

I normala fall påbörjar Stillfront aktiveringen när alla aktiveringskriterier är uppfyllda vilket innebär att aktivering i de flesta fall sker från starttidpunkten. Tillgångarna är föremål för löpande avskrivningar.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

I vår revision har vi kartlagt Stillfronts processer och kontroller över intäktsredovisningen för att skaffa oss en förståelse för hur de fungerar och var eventuella fel skulle kunna uppstå. Denna kartläggning har gjorts för att vi ska kunna fokusera vår substansgranskning på rätt saker.

Utförda granskningsinsatser omfattar bland annat:

- Analys av intäkterna under året jämfört med förväntan och föregående år.
- Vi har på stickprovsbasis testat redovisade intäkter mot mottagna betalningar och avtal om tillämpligt för att säkerställa att intäkterna har redovisats med ett korrekt belopp i rätt period.
- På stickprovsbasis bekräftat utestående kundfordringar mot betalningar erhållna efter årets slut.
- Vi har också genom analyser av redovisade värden, genom att analysera balanserna för oanvänd virtuell valuta och genom att utvärdera ledningens antaganden om användning av virtuell valuta, testat att förutbetalda intäkter har redovisats med rätt belopp.
- Vi har också bedömt om de redovisningsprinciper och upplysningar som ges i årsredovisningen är rättvisande och i enlighet med IFRS.

Inget väsentligt har framkommit från denna granskning som föranlett rapportering till revisionsutskottet.

I vår revision har vi kartlagt Stillfronts processer och kontroller över aktivering av balanserade utvecklingsutgifter och kollat att aktiveringskriterier är uppfyllda. Våra revisionsåtgärder omfattade följande:

- Vi har genomfört omräkningar av aktiverade utvecklingsutgifter.
- På stickprovsbasis bekräftat indata för beräkning av aktiverade utvecklingsutgifter mot underlag.
- Vi har utfört analytiskgranskning över ledningens uppskattning av andelen lönekostnader som ska aktiveras.
- Vi har också bedömt om de redovisningsprinciper och upplysningar som ges i årsredovisningen är rättvisande och i enlighet med IFRS.

Inget väsentligt har framkommit från denna granskning som föranlett rapportering till revisionsutskottet.

INNEHÅLL

Vårt företag
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrning
Risikfaktorer och riskhantering
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
Noter
Undertecknande av styrelse och vd
> Revisionsberättelse
Övrig information

> Nedskrivningsprövning för goodwill och immateriella tillgångar

Vi hänvisar till noterna 2 Väsentlig information om redovisningsprinciper, 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål, 14 Immateriella tillgångar och 15 Nedskrivningsprövning.

Goodwill om 15 595 MSEK och övriga immateriella tillgångar om 5 227 MSEK utgör en väsentlig del av Stillfront-koncernens balansräkning per utgången av december 2023. Det finns en risk att det framtida bedömda kassaflödet inte motsvarar det bokförda värdet av goodwill och andra immateriella tillgångar och därmed att en risk för nedskrivning föreligger.

Enligt Stillfront-koncernens rutin testas värdet av goodwill och andra immateriella tillgångar årligen för nedskrivningsbehov. Stillfront har en process för att utföra detta test. Den baserar sig på återvinningsvärdet, vilket motsvarar värdet av diskonterade kassaflöden för identifierade tillgångar.

Det beräknade återvinningsvärdet baseras på, av styrelsen godkända, framtida budgetar och prognoser för de närmaste fem åren fram i tiden. Kassaflödena från åren bortom de fem närmaste åren extrapoleras med hjälp av bedömd långsiktig tillväxttakt. Processen innehåller därmed antaganden som får en väsentlig betydelse för testet om nedskrivningsbehov. Detta inkluderar antaganden om försäljningstillväxt, tillväxt av fritt kassaflöde samt diskonteringsräntan (WACC). Hela Stillfront-koncernen består av en kassagenererande enhet.

Vid utvärderingen av antagandena, som redogörs för i not 15, har vi för att säkerställa värderingen utfört bland annat följande revisionsåtgärder:

- Vi har prövat och utvärderat ledningens antaganden om diskonteringsränta, tillväxt samt marginaler. Vi prövar antagandena utifrån vad som ingår i budget och affärsplan, resultatet i koncernen, vår kunskap om Stillfront-koncernens utveckling samt annan verifierbar information. I detta ingår uppföljning av träffsäkerhet i prognoserna för historiska perioder. Detta ger oss en grund för att pröva antagandena om framtida utveckling. Avseende diskonteringsränta baseras detta på vår genomgång av bolagets beräkning av WACC och bedömning av den inneboende risken av att bedriva verksamhet i nu aktuella marknader.
- Vi har med stöd av PwC:s interna värderingsspecialister granskat riktigheten av beräkningsmodellerna.
- Vi har också, i samband med test av eventuellt nedskrivningsbehov, kontrollerat känsligheten i värderingen, genom känslighetsanalys, för negativa förändringar i väsentliga parametrar som på individuell eller kollektiv basis skulle kunna medföra att ett nedskrivningsbehov föreligger.
- Vi har bedömt riktigheten vid fastställandet av kassagenererande enheter.
- Vi har också bedömt om de redovisningsprinciper och upplysningar som ges i årsredovisningen är rättvisande och i enlighet med IFRS.

Inget väsentligt har framkommit från denna granskning som föranlett rapportering till revisionsutskottet.

> Värdering av villkorad köpeskilling

Vi hänvisar till noterna 2 Väsentlig information om redovisningsprinciper, 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål och 21 Räntebärande skulder.

Villkorade köpeskillingar uppgick till 2 043 MSEK per den sista december 2023. Det är bedömt som en väsentlig post i rapport över finansiell ställning för koncernen. Värderingen av villkorade köpeskillingar baseras på ledningens uppskattning av dotterbolagens framtida prestationer vilka har specificeras i avtal vid rörelseförvärven. Värderingen baseras på, av styrelsen godkända, framtida budgetar och prognoser.

I vår revision har vi bedömt Stillfronts processer för värderingen av villkorad köpeskilling och ledningens underliggande uppskattningar. Utförda granskningsinsatser omfattar bland annat:

- Vi har bedömt ledningens antaganden angående uppskattade framtida resultat i dotterbolagen vid villkorade köpeskillingar.
- Vi har följt upp träffsäkerhet i prognoserna för historiska perioder.
- Vi har kontrollerat beräkningen av den genomsnittliga vägda kapitalkostnaden vilken tillämpas vid nuvärdesberäkningen av framtida kassaflöden.
- Vi har också bedömt om de redovisningsprinciper och upplysningar som ges i årsredovisningen är rättvisande och i enlighet med IFRS.

Inget väsentligt har framkommit från denna granskning som föranlett rapportering till revisionsutskottet.

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Bolagsstyrning
- Risikfaktorer och riskhantering
- Finansiella rapporter
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens räkenskaper
 - Moderbolagets räkenskaper
 - Noter
 - Undertecknande av styrelse och vd
- > Revisionsberättelse
- Övrig information

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-61 samt 112-114. Informationen i "Stillfront Group ersättningsrapport 2023" som publiceras på bolagets hemsida samtidigt med denna rapport utgör också annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Bolagsstyrning
- Risikfaktorer och riskhantering
- Finansiella rapporter
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens räkenskaper
 - Moderbolagets räkenskaper
 - Noter
 - Undertecknande av styrelse och vd
 - > Revisionsberättelse
 - Övrig information

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Stillfront Group AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Bolagsstyrning
- Risikfaktorer och riskhantering
- Finansiella rapporter
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens räkenskaper
 - Moderbolagets räkenskaper
 - Noter
 - Undertecknande av styrelse och vd
- > Revisionsberättelse
- Övrig information

Revisorns granskning av ESEF-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Stillfront Group AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Stillfront Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamåls-enliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisions-sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisions-företag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML och en avstämning att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida rapport över totalresultatet och rapport över finansiell ställning för koncernen, eget kapital, koncernens kassaflödesanalys, samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Stillfront Group ABs (publ) revisor av bolagsstämman den 11 maj 2023 och har varit bolagets revisor sedan 9 maj 2019.

Stockholm den 22 april 2024

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Bolagsstyrning
- Risikfaktorer och riskhantering
- Finansiella rapporter
- Övrig information
- > Nyckeltal och ordlista
- Aktieägarinformation

Nyckeltal och ordlista

Alternativa nyckeltal

Stillfront tillämpar de av Esma utgivna riktlinjerna för alternativa nyckeltal. Med alternativa nyckeltal avses finansiella mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning, finansiellt resultat eller kassaflöden som inte

definieras eller anges i tillämpliga regler för finansiell rapportering (för Stillfronts koncernredovisning innebär detta IFRS). Alternativa nyckeltal anges då de i sina sammanhang kompletterar de mått som definieras i tillämpliga regler för finansiell rapportering. Utgångspunkten för lämnade alter-

nativa nyckeltal är att de används av företagsledningen för att bedöma den finansiella utvecklingen och därmed anses ge analytiker och andra intressenter värdefull information.

Finansiella nyckeltal

Nyckeltal	Definition	Syfte
EBIT	Rörelseresultat	Används för att bedöma Stillfronts underliggande lönsamhet.
Rörelsemarginal (EBIT-marginal)	EBIT dividerat med nettoomsättning.	Används för att bedöma Stillfronts underliggande effektivitet och värdeskapande.
EBITDA	EBIT före av- och nedskrivningar.	Används för att bedöma Stillfronts underliggande lönsamhet.
EBITDA-marginal	EBITDA dividerad med nettoomsättning.	Används för att bedöma Stillfronts underliggande effektivitet och värdeskapande.
Jämförelsestörande poster	Väsentliga resultaträkningsposter som inte ingår i koncernens normala återkommande resultat och som försvårar jämförelsen mellan perioderna, inklusive transaktionskostnader för förvärv och kostnader för långsiktiga incitamentsprogram.	Jämförelsestörande poster specificeras eftersom de är svåra att förutsäga och har lågt prognosvärde för koncernens framtida resultatutveckling.
Justerad EBITDA	EBITDA justerad för jämförelsestörande poster.	Används för att utvärdera Stillfronts underliggande lönsamhet och räkna ut Skuldsättningskvot.
Justerad EBITDA-marginal	Justerad EBITDA dividerad med nettoomsättning.	Används för att utvärdera Stillfronts underliggande lönsamhet.
Justerad EBITDAC	Justerad EBITDA minus aktiverad produktutveckling.	Används för att utvärdera Stillfronts underliggande lönsamhet.
Justerad EBITDAC-marginal	Justerad EBITDAC dividerad med nettoomsättning.	Används för att utvärdera Stillfronts underliggande lönsamhet.
Nettoskuld inkl kontanta tilläggsköpeskillingar kommande tolv månaderna/justerad EBITDA, pro forma	Nettoskuld inklusive kontanta tilläggsköpeskillingar kommande tolv månaderna dividerad med justerad EBITDA, pro forma för de senaste tolv månaderna.	Används för att bedöma hur många år det skulle ta att betala av bolagets skulder med nuvarande intjäning. Ingår bland de finansiella kovenanterna för Stillfronts obligationer.
Skuldsättningskvot	Stillfronts skuldsättningsgrad definieras som räntebärande nettoskuld, inklusive kortsiktiga villkorade köpeskillingar som betalas kontant, i förhållande till de senaste tolv månadernas justerade EBITDA pro forma.	Används för att bedöma hur många år det skulle ta att betala av bolagets skulder med nuvarande intjäning.
Justerad räntetäckningsgrad, pro forma	Justerad EBITDA, pro forma dividerad med finansiella poster för de senaste tolv månaderna.	Används för att bedöma Stillfronts förmåga att täcka finansiella kostnader.
Kassakonverteringskvot	Fritt kassaflöde dividerat med EBITDA.	Mått på hur väl koncernens resultat omvandlas till positiva kassaflöden.
Fritt kassaflöde	Kassaflöde från verksamheten minus förvärv av immateriella anläggningstillgångar och återbetalning av leasingavtal.	Mått på kassaflöde som är tillgängligt för investeringar eller återbetalning av lån.

INNEHÅLL

Vårt företag

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrning

Riskfaktorer och riskhantering

Finansiella rapporter

Övrig information

> Nyckeltal och ordlista

Aktieägarinformation

Operativa nyckeltal

Nyckeltal	Definition	Syfte
ARPDau	Genomsnittlig intäkt per daglig aktiv användare.	Används för att bedöma den underliggande utvecklingen för Stillfronts spel
DAU	Dagliga aktiva unika användare.	Används för att bedöma den underliggande utvecklingen för Stillfronts spel
MAU	Månatliga aktiva unika användare.	Används för att bedöma den underliggande utvecklingen för Stillfronts spel
MPU	Månadsbetalande användare.	Används för att bedöma den underliggande utvecklingen för Stillfronts spel

Andra definitioner

Nyckeltal	Definition
Avskrivningar på förvävsrelaterade poster	Avskrivningar på koncernmässiga övervärden som identifierats i samband med förvävsanalyser.
Bookings	Intäkter före förändringar i förutbetalda intäkter, inklusive insättningar från betalande användare, reklamintäkter i spelet och andra spelrelaterade intäkter.
Eget kapital/aktie	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antalet aktier vid periodens utgång.
Justerad EBITDA, pro forma	Justerad EBITDA där förvärvade enheter har inkluderats från räkenskapsperiodens början.
Justerade finansiella poster	Finansiella poster justerat för jämförelsestörande poster.
Nettoskuld	Räntebärande skulder minus likvida medel. Tilläggsköpeskillningar ingår inte i de räntebärande skulderna i nyckeltalet.
Organisk tillväxt	Förändring i koncernens omsättning, exklusive omräkningseffekt till följd av förändrade valutakurser, förvärv och avyttringar. Förvärvade enheters nettoomsättning definieras som förvärvad tillväxt under en period om tolv månader från förvärvsdagen. Påverkan av beslutet av att pausa verksamheten i Bangladesh har exkluderats från måttet.
UAC	Anskaffningskostnad för användare.

INNEHÅLL

- Vårt företag
- Hållbarhetsrapport
- Bolagsstyrning
- Riskfaktorer och riskhantering
- Finansiella rapporter
- Övrig information
 - Nyckeltal och ordlista
 - > Aktieägarinformation

Fyra starka skäl till att investera i Stillfront

1

Bra position i den största och snabbast växande delen av underhållningsindustrin.

2

Kapitaleffektiv tillväxt med diversifierade intäcksströmmar.

3

Vår unika Stillops-plattform skapar och utnyttjar skalfördelar.

4

Stark finansiell ställning med hög lönsamhet och kassa-generering.

5

Hållbarhetsprinciper djupt förankrade i vår kultur.



Finansiell kalender

Delårsrapport januari-mars 2024	25 april 2024
Årsstämma, Stockholm	14 maj 2024
Delårsrapport januari-juni 2024	22 juli 2024
Delårsrapport januari-september 2024	23 oktober 2024

Kontakt

STILLFRONT GROUP
 Kungsgatan 38
 SE-111 35 Stockholm
 Sverige
 ir@stillfront.com

The image features a dark teal background with abstract, flowing, curved lines that create a sense of depth and movement. A solid orange square is centered on the page, containing the company's name and website.

STILLFRONT
GROUP

stillfront.com